愛知中小企業家同友会主催

「冬の賞与調査の結果」(1571 社回答)のご案内

愛知中小企業家同友会 会長 加藤 明彦 報道部長 宇佐見 孝

時下ますますご清栄の段、お慶び申し上げます。当会の活動を平素より報道 して頂き、厚くお礼申し上げます。

さて当会では、11月下旬に冬の賞与調査を行い、1571社から回答を集めました。公務員や大企業とは違う、中小企業の現場の声をお知らせします。紙面等でご紹介頂ければ幸いです。

- (1) 調査日時 2016年11月21日(月)~11月30日(水)
- (2) 対象企業 愛知中小企業家同友会
- (3) 調査方法 会員専用サイト「あいどる」
- (4) 回答企業 1571 社
- (5)特徴
 - 1) 賞与を支給する会社 70%
 - ・業種別では製造業が高い支給割合
 - 2) 賞与支給額は「増加」が34%「減少」が14%
 - 3) 支給平均金額 32.7万円
 - ・今年の夏の賞与調査の平均賞与額(31.0万)を上回る
 - 4) 平均賞与月数 1.5カ月

愛知中小企業家同友会とは

現在、愛知県下4,000名を越える中小企業経営者が参加する異業種の経営者団体で、「経営体質の強化」「経営者の資質の向上」「経営環境の改善」をめざすという「3つの目的」に基づき活動しています。

- 1. 名 称 愛知中小企業家同友会
- 2. 会員数 4,034名(2016年12月7日現在)
- 3. 会 長 加藤 明彦(かとう あきひこ) エイベックス(株)代表取締役会長
- 4. 事務局 名古屋市中区錦3-6-29 サウスハウス2階

電話 052-971-2671 FAX 052-971-5406

専務理事 内輪 博之、事務局長 多田 直之

報道担当(事務局次長)八田 剛

ホームページ http://www.douyukai.or.jp

1)業種x正社員数x平均賞与支給額

		1~4人以下	~6~9	10~19人	20~29人	30~49人	20~99人	100人以上	総計
7争 言乃	賞与支給額(円) 252,122	338,400	371,848	432,200	352,000	409,000	000'009	332,264
连成	回答数(社)	41	20	33	10	2	4	1	144
制法業	賞与支給額(円	294,063	297,026	350,650	304,313	323,536	312,769	456,250	322,102
茶 但	回答数(社)	32	38	20	32	28	13	8	201
法语. 宪 荣	賞与支給額(円	297,375	386,567	331,667	250,526	403,846	431,500	366,667	337,971
米回. 到	回答数(社)	24	30	22	19	13	4	3	115
サーブ 中	賞与支給額(円)) 275,573	318,543	349,457	415,130	374,167	291,175	452,333	324,086
一「一	回答数(社)	68	70	46	23	9	12	12	258
十三~75	賞与支給額(円)	276,398	330,330	352,153	337,714	352,192	330,973	449,083	327,395
小の日	回答数(社)	186	188	151	84	25	33	24	718

2)業種x正社員数x平均賞与月数

		1~4人以下	~6~9	10~19人	20~29人	30~49人	20~99人	100人以上	総計
2争=元	支給月数	1.2	1.3	1.5	1.6	1.3	1.6	0.0	1.4
监	回答数(社)	26	38	28	9	4	4	0	106
制件業	支給月数	1.3	1.4	1.6	1.4	1.6	1.3	1.8	1.5
米石米	回答数(社)	24	34	46	30	24	13	8	179
太温. 斑 業	支給月数	1.3	1.7	1.6	1.2	1.8	1.9	1.5	1.5
<u>-</u>	回答数(社)	22	27	21	14	12	4	3	103
# バ は	支給月数	1.4	1.4	1.4	1.6	1.5	1.4	1.9	1.5
(回答数(社)	29	54	41	21	7	11	11	212
+= </td <td>支給月数</td> <td>1.3</td> <td>1.4</td> <td>1.5</td> <td>1.4</td> <td>1.6</td> <td>1.4</td> <td>1.8</td> <td>1.5</td>	支給月数	1.3	1.4	1.5	1.4	1.6	1.4	1.8	1.5
- II 公長	回答数(社)	139	153	136	71	47	32	22	009

愛知中小企業家同友会 冬の賞与アンケート(2016年11月21~30日)

☆今回調査の冬賞与平均

☆前回調査の夏賞与平均

◎全体	¥327,395
建設業	¥332,264
製造業	¥322,102
流通•商業	¥337,971
サービス業	¥324,086



◎全体	¥310,404
建設業	¥311,905
製造業	¥310,428
流通·商業	¥308,422
サービス業	¥311,063

≪業種別≫

Q2. 今年度の決算見诵L (x業種)

QZ、ラ年度の		<u> </u> 世し(X来	性)				
	黒	(字	トン	トン	赤	字	計
建設業	167	54.0%	113	36.6%	29	9.4%	309
製造業	162	49.5%	109	33.3%	56	17.1%	327
流通·商業	107	48.2%	74	33.3%	41	18.5%	222
サービス業	350	49.4%	264	37.2%	95	13.4%	709
計	786	50.2%	560	35.7%	221	14.1%	1567

Q3、正社員を雇用(x業種)

	は	, r	いし	ヽえ	計
建設業	250	80.6%	60	19.4%	310
製造業	290	88.4%	38	11.6%	328
流通·商業	192	86.1%	31	13.9%	223
サービス業	496	69.9%	214	30.1%	710
計	1228	78.2%	343	21.8%	1571

Q5、夏の賞与の支給(x業種)

及い、支の負子	マスポー				
	支約	合した	支給し	ない	計
建設業	189	75.6%	61	24.4%	250
製造業	250	86.2%	40	13.8%	290
流通·商業	149	78.4%	41	21.6%	190
サービス業	317	63.9%	179	36.1%	496
計	905	73.8%	321	26.2%	1226

Q6、冬の賞与の支給(x業種)

	支給す	る(した)	支給し	しない	検討	·未定	計
建設業	175	70.0%	33	13.2%	42	16.8%	250
製造業	234	80.7%	19	6.6%	37	12.8%	290
流通·商業	142	74.3%	28	14.7%	21	11.0%	191
サービス業	305	61.6%	120	24.2%	70	14.1%	495
計	856	69.8%	200	16.3%	170	13.9%	1226

Q7、賞与の支給方法(x業種)※複数回答

	給与	連動式	業績道	重動式	全員	一律	労使	交渉	計
建設業	59	33.3%	104	58.8%	7	4.0%	4	2.3%	177
製造業	84	35.7%	140	59.6%	3	1.3%	5	2.1%	235
流通·商業	47	33.6%	87	62.1%	4	2.9%	0	0.0%	140
サービス業	133	43.3%	146	47.6%	16	5.2%	9	2.9%	307
計	323	37.6%	477	55.5%	30	3.5%	18	2.1%	859

Q8、賞与額の主な計算基準(x業種)

	定額	金額	OカF	計算	査定	評価	計
建設業	22	12.4%	49	27.7%	95	53.7%	177
製造業	32	13.6%	74	31.5%	125	53.2%	235
流通·商業	19	13.8%	42	30.4%	73	52.9%	138
サービス業	45	14.7%	121	39.5%	133	43.5%	306
計	118	13.8%	286	33.4%	426	49.8%	856

Q9、平均賞与支給額(x業種)

	10万	円未満	10~207	7円未満	20~307	5円未満	30~407	5円未満	40~507	7円未満	50~607	5円未満	60~707	5円未満	70万円	以上	計
建設業	6	4.2%	18	12.5%	36	25.0%	32	22.2%	25	17.4%	14	9.7%	9	6.3%	4	2.8%	144
製造業	4	2.0%	29	14.4%	55	27.4%	55	27.4%	28	13.9%	14	7.0%	9	4.5%	7	3.5%	201
流通·商業	3	2.6%	12	10.4%	32	27.8%	26	22.6%	22	19.1%	10	8.7%	6	5.2%	4	3.5%	115
サービス業	8	3.1%	32	12.4%	80	31.0%	62	24.0%	33	12.8%	22	8.5%	8	3.1%	13	5.0%	258
計	21	2.9%	91	12.7%	203	28.3%	175	24.4%	108	15.0%	60	8.4%	32	4.5%	28	3.9%	718

Q10、平均賞与支給月数(x業種)

G10、12万員 -	アスルル	1 XX (<u> </u>								
	~15	·月未満	1ヶ月~2	ヶ月未満	2ヶ月~3	ヶ月未満	3ヶ月~4	ヶ月未満	4ヶ月	以上	計
建設業	19	17.9%	57	53.8%	26	24.5%	4	3.8%	0	0.0%	106
製造業	21	11.7%	116	64.8%	35	19.6%	7	3.9%	0	0.0%	179
流通·商業	12	11.7%	58	56.3%	31	30.1%	2	1.9%	0	0.0%	103
サービス業	26	12.3%	125	59.0%	53	25.0%	7	3.3%	1	0.5%	212
計	78	13.0%	356	59.3%	145	24.2%	20	3.3%	1	0.2%	600

Q11、昨年冬の金額と比べて(x業種)

4.1代刊「この並成これ」(公永庄)										
	減り	りした	昨年	並み	増加	した	計			
建設業	24	14.5%	98	59.0%	44	26.5%	166			
製造業	37	15.9%	131	56.2%	65	27.9%	233			
流通·商業	21	15.2%	66	47.8%	51	37.0%	138			
サービス業	30	10.2%	144	48.8%	121	41.0%	295			
計	112	13.5%	439	52.8%	281	33.8%	832			

Q12、非正社員にも冬の賞与を支給(×業種)

	支給す	<u>る(した)</u>	支給	しない	検討	·未定	計
建設業	64	38.1%	59	35.1%	20	11.9%	168
製造業	120	52.2%	77	33.5%	21	9.1%	230
流通·商業	59	43.7%	46	34.1%	16	11.9%	135
サービス業	112	37.6%	119	39.9%	24	8.1%	298
計	355	42.7%	301	36.2%	81	9.7%	831

≪正社員数別≫

\cap 2	今年中の油質	見通し(x正社員)	※ 舞員のいた	ことかけけ除し
QZ.	ラ平皮の次昇	兄.班し(X.止.社.貝)	次仕員のいる	い云仕は味く

以上、十十段の	との人子光過し、人工工具/ 人工具の0 なし五工								
	黒	!字	걋	トン	赤	計			
1~4 人以下	182	43.9%	159	38.3%	74	17.8%	415		
5~9 人	166	51.2%	109	33.6%	49	15.1%	324		
10~19 人	126	56.5%	77	34.5%	20	9.0%	223		
20~29 人	67	59.3%	38	33.6%	8	7.1%	113		
30~49 人	52	66.7%	18	23.1%	8	10.3%	78		
50~99 人	26	57.8%	18	40.0%	1	2.2%	45		
100 人以上	22	81.5%	4	14.8%	1	3.7%	27		
計	641	52.3%	423	34.5%	161	13.1%	1225		

Q5. 夏の賞与の支給(x正社員)

(3)、友の貝子の文帖(X正社貝)											
	支約	合した	支給	しない	計						
1~4 人以下	231	55.8%	183	44.2%	414						
5~9 人	240	73.8%	85	26.2%	325						
10~19 人	197	87.9%	27	12.1%	224						
20~29 人	97	85.8%	16	14.2%	113						
30~49 人	73	93.6%	5	6.4%	78						
50~99 人	41	91.1%	4	8.9%	45						
100 人以上	26	96.3%	1	3.7%	27						
計	905	73.8%	321	26.2%	1226						

Q6、冬の賞与の支給(x正社員)

G6、冬の貝子の文和(X正社貝)										
	支給す	る(した)	支給	しない	検討·	計				
1~4 人以下	217	52.2%	120	28.8%	79	19.0%	416			
5~9 人	229	70.5%	49	15.1%	47	14.5%	325			
10~19 人	181	81.2%	14	6.3%	28	12.6%	223			
20~29 人	97	85.8%	9	8.0%	7	6.2%	113			
30~49 人	69	89.6%	4	5.2%	4	5.2%	77			
50~99 人	38	84.4%	3	6.7%	4	8.9%	45			
100 人以上	25	92.6%	1	3.7%	1	3.7%	27			
計	856	69.8%	200	16.3%	170	13.9%	1226			

Q7、賞与の支給方法(x正社員)※複数回答

以 八貝子の文	图7、夏子00人和万本(8年代夏) 公核数国百											
	給与:	連動式	業績連動式 全員-			一律	労使	交渉	計			
1~4 人以下	79	35.7%	121	54.8%	11	5.0%	6	2.7%	221			
5~9 人	89	39.2%	118	52.0%	11	4.8%	4	1.8%	227			
10~19 人	62	34.1%	114	62.6%	3	1.6%	3	1.6%	182			
20~29 人	37	38.1%	53	54.6%	4	4.1%	1	1.0%	97			
30~49 人	25	36.2%	42	60.9%	1	1.4%	1	1.4%	69			
50~99 人	16	42.1%	21	55.3%	0	0.0%	1	2.6%	38			
100 人以上	15	60.0%	8	32.0%	0	0.0%	2	8.0%	25			
計	323	37.6%	477	55.5%	30	3.5%	18	2.1%	859			

Q8、賞与額の主な計算基準(x正社員)

	定額	金額	OカF	計算	査定	評価	計
1~4 人以下	54	24.4%	73	33.0%	84	38.0%	221
5~9 人	34	15.0%	80	35.4%	107	47.3%	226
10~19 人	16	8.8%	59	32.6%	102	56.4%	181
20~29 人	9	9.3%	29	29.9%	56	57.7%	97
30~49 人	3	4.3%	22	31.9%	43	62.3%	69
50~99 人	2	5.4%	15	40.5%	18	48.6%	37
100 人以上	0	0.0%	8	32.0%	16	64.0%	25
計	118	13.8%	286	33.4%	426	49.8%	856

Q9、平均賞与支給額(x正社員)

图5、十均其子又和银(X正社其)																	
	10万	円未満	10~207	5円未満	20~307	7円未満	30~407	万円未満	40~507	万円未満	50~607	万円未満	60~707	5円未満	70万円	l以上	計
1~4 人以下	15	8.1%	24	12.9%	64	34.4%	40	21.5%	24	12.9%	10	5.4%	7	3.8%	2	1.1%	186
5~9 人	0	0.0%	25	13.3%	54	28.7%	47	25.0%	35	18.6%	14	7.4%	6	3.2%	7	3.7%	188
10~19 人	1	0.7%	19	12.6%	39	25.8%	35	23.2%	25	16.6%	13	8.6%	10	6.6%	9	6.0%	151
20~29 人	4	4.8%	13	15.5%	18	21.4%	24	28.6%	12	14.3%	6	7.1%	2	2.4%	5	6.0%	84
30~49 人	1	1.9%	6	11.5%	13	25.0%	10	19.2%	9	17.3%	8	15.4%	4	7.7%	1	1.9%	52
50~99 人	0	0.0%	3	9.1%	9	27.3%	13	39.4%	2	6.1%	5	15.2%	0	0.0%	1	3.0%	33
100 人以上	0	0.0%	1	4.2%	6	25.0%	6	25.0%	1	4.2%	4	16.7%	3	12.5%	3	12.5%	24
計	21	2.9%	91	12.7%	203	28.3%	175	24.4%	108	15.0%	60	8.4%	32	4.5%	28	3.9%	718

Q10、平均賞与支給月数(x正社員)

	~15	月未満	1ヶ月~2	ヶ月未満	2ヶ月~3	ヶ月未満	3ヶ月~4	ヶ月未満	4ヶ月	以上	計
1~4 人以下	26	18.7%	76	54.7%	32	23.0%	5	3.6%	0	0.0%	139
5~9人	23	15.0%	90	58.8%	35	22.9%	5	3.3%	0	0.0%	153
10~19 人	11	8.1%	81	59.6%	38	27.9%	6	4.4%	0	0.0%	136
20~29 人	10	14.1%	46	64.8%	12	16.9%	3	4.2%	0	0.0%	71
30~49 人	5	10.6%	25	53.2%	17	36.2%	0	0.0%	0	0.0%	47
50~99 人	2	6.3%	25	78.1%	5	15.6%	0	0.0%	0	0.0%	32
100 人以上	1	4.5%	13	59.1%	6	27.3%	1	4.5%	1	4.5%	22
計	78	13.0%	356	59.3%	145	24.2%	20	3.3%	1	0.2%	600

Q11、昨年冬の金額と比べて(x正社員)

GIT, IF T S O WINCE TO COMMENT OF THE STATE										
	減ら	りした	昨年	並み	増加	計				
1~4 人以下	18	8.6%	120	57.4%	71	34.0%	209			
5~9 人	28	12.7%	127	57.5%	66	29.9%	221			
10~19 人	30	16.9%	87	48.9%	61	34.3%	178			
20~29 人	12	12.5%	46	47.9%	38	39.6%	96			
30~49 人	14	20.9%	31	46.3%	22	32.8%	67			
50~99 人	7	18.9%	19	51.4%	11	29.7%	37			
100 人以上	3	12.5%	9	37.5%	12	50.0%	24			
計	112	13.5%	439	52.8%	281	33.8%	832			

Q12、非正社員にも冬の賞与を支給(x正社員)

	支給す	る(した)	支給	しない	検討:	·未定	計
1~4 人以下	72	33.8%	87	40.8%	25	11.7%	213
5~9 人	87	39.5%	95	43.2%	17	7.7%	220
10~19 人	78	44.8%	50	28.7%	23	13.2%	174
20~29 人	50	53.2%	25	26.6%	6	6.4%	94
30~49 人	33	48.5%	23	33.8%	7	10.3%	68
50~99 人	18	48.6%	13	35.1%	3	8.1%	37
100 人以上	17	68.0%	8	32.0%	0	0.0%	25
計	355	42.7%	301	36.2%	81	9.7%	831

4

NO	業種	正社員数	コメント
140	木性	正性良效	弊社は給与の査定システムが半出来高制になっているので賞与と言う物は無いのですが、決算賞与はあ
1	建設業	1~4人	ります。ただ、ここ何年かは会社の累積赤字が無くなるまでは出せないと言ってあり、昨年度累積赤字も無
_	7 .中 三几 火火	F 0 I	くなったので今年こそはと思ってましたが、最終決算は微妙な赤字だったので、今期も見送りました。
	建設業建設業	5~9人 5~9人	労働意欲を高めるために支払いたいが、それに伴った業績が上がらないため葛藤している。 増加率や他の社員とのバランスが難しい。
	建設業	10~19人	そうたくさん出しているわけではないので、従業員にとっては生活給になっている。業績連動給に移行でき
4	廷议未	10~19人	るようにするためにも社員教育が必要だ。
			業績が上れば当然ボーナスは出す。でないとモチベーションが下がる。また離職者を出さない為にも出さないよいはないと思えば、エー・スなどで言われる。ナルので、何カロハなどよりかれるとは過じています。
5	建設業	30~49人	いといけないと思うが、ニュースなどで言われる(大企業、お役所)何カ月分などとやれれると社員はそうい うのが一般的と勘違いするのではないか。中小企業だとよほどよくないとそんなに多くは出せないと思う。こ
			のような報道は我々にとってあまりよくはない。
			貰う側の時は当たり前と思っていたが、立場が変わると考えもかわった。あげたい気持ちはあるが、業績で
6	製造業	1~4人	判断すべきだしその際は説明が必要。あと、週刊誌や新聞等での公務員や大企業のボーナス支給額を掲載するのはかめてほしい。
<u> </u>	At 11 Add alle		載するのはやめてほしい。 生活ボーナス扱いになっているので、業績不振でも支払わなければならない感がある。経営者としては、プ
7	製造業	5~9人	レッシャーでもあり、原動力でもある。
	生1、牛 米	10 10 L	政府が要望している賃金アップですが、中小企業に毎年定額以上の昇給、賞与など考えられません大手
8	製造業	10~19人	自動車会社からの恩恵はないところか、値下げ競争して始末。トランプ政権に代わり、自動車関税引き上 げに依る生産が落ち込まない事を願います。
		<u> </u>	現在は会社の業績に合わせて総支給額を決定している。そこから社員さんによって分配される金額を算出
9	製造業	10~19人	しているが明確な基準がありません。今後はどれだけ売り上げ(利益)が伸びたら賞与として還元される金
			額が決まる仕組みに取り組んでいきたい。(頑張って結果が出たら還元される仕組み)個々への分配率に
			ついても今後取り組みたい。 製造業が給料や賞与の支払いに、苦労しすぎるのは海外からの人員を当てにしている、実態があり、この
10	製造業	20~29人	ままだと、外人の為の日本の会社になりいずれ、インド人のお店、中国人のお店に製造業もなるかも知れ
			ない早く、事業の廃業又は、他の職種に変える必要が迫られている、感じがします。本当の、脱下請け自前
			のものを、自力で整えていかないと、何も残らない。 賞与を出さないと従業員のポテンシャルに影響を与えることは十分に理解しているが、大手企業のような
11	製造業	30~49人	重要を出さないと従来員のボナンジャルに影響を与えることは下方に達解しているが、大手正来のような 金額はとても払うことはできません。大手企業の金額をあまり報道等で公表してほしくありません。
			賞与は、社員には生活給となっているため、何としても支給したい。そのために初めから予算に組み込んで
12	製造業	30~49人	いる。業績が安定しない(先行き不安)ため、給与アップは抑え、賞与で還元。社員のモチベーションが上が
	ALI VAL. ALIA		る施策を興じ、業績安定により給与アップに加え、賞与も社員に喜んでもらえるように支給したい。 1回2カ月、年間4カ月は出せるように努力をしている。労働分配率を下げるため、設備の自働化や社員の
13	製造業	100人以上	技能向上に努め、生産性向上に重点を置いている。
14	流通·商業	1~4人	今は全く余裕がなく、不安感が多いです。考えていません。
15	流通•商業	1~4人	弊社では、賞与は業績に連動している。会社全体での粗利益がどれくらい以上なら支給すると、おおざっぱ だが伝えてある。悪い時は、支給しない。今期は、良かったので支給する。賞与にせよ、昇給にせよ、政府
13			に言われてやることではない。 「いっと、文和しない。 つかは、及かったので文和する。真子にせる、并和にせる、政府に言われてやることではない。
16	流通·商業	1~4人	かなり厳しいですが、夏の賞与をカットしており、何とか出してあげたいと思う。
17	流通•商業	1~4人	絶対的顧客数、販売数量減少の為、販売機会が少なくなり、総利益が減少のため、減給せざろう得ない。
12	流通•商業	10~19人	年俸制です 賞与は決算賞与1回のみで基本的に黒字であれば毎年出します 予算に対しての実績が どうであったか?によって賞与全体の金額が変わります 賞与は生活給ではなくあくまでもプラスαの収
10	派选 向未	10 10	入と位置付けて年俸額を決めています
19	流通·商業	10~19人	弊社の考えでは、賞与は平均的な額を出したいのは山々ですが、賞与の意味として今期もしくは、半期に
			於いて業績がどれだけ上がったかによって増減額を決めるものとしている。各個に於いても支払額は固定 ではなく個々の業績・貢献度・協力度等を人事評価に置き換えて出しています。支払う為に銀行借受をしな
			ければいけない事はしたくないし、従業員も、やったらその対価を頂きたい、やらなかった・出来なかったら
			世間並みに頂きたいと思っている従業員がいるのも事実です。
20	流通•商業	20~29人	大企業や公務員のボーナス支給額ばかりが報道され、中小企業は肩身が狭い。社員さんの同級生同士の
			<u>話でも出るようで何とか決算賞与で調整するものの・・・。</u> 業績により支給するが、他社の支給状況も見なければ離職につながる可能性があるので、場合によっては
21	流通•商業	50~99人	業績以上に支給しなければならなくなる。
22	サービス業	1~4人	資金が無いので支給できない。
			従業員にも全ての数字を公表し、会社(事業部)として利益が生じた場合に会社と従業員とで賞与として シェアすると約束している。賞与の有無にクレームがついたことはないが、一般的に昇給や賞与に関する
23	サービス業	1~4人	対立がすると対象している。員子の有無にグレームがっていことはないが、一般的に昇れて員子に関する 報道が一部上場企業などに偏っているため、従業員の認識や知識の基準が零細中小企業とはずれてお
			り、私の意見や見解と齟齬が生じるケールあり。零細中小企業の現状を正確に発信してほしい。
	サービス業 サービス業		早く賞与を支給できる経営体質にしたい 同業では支給していない所も多いと聞きますが、出来るだけ社員に還元できるように努力しています。
	サービス業		同業では支給していない所も多いと聞きますが、出来るだけ任員に退元できるように劣力しています。 今まで寸志程度しか支給できなかったが、今冬はさらに減らすことになる。
	サービス業		毎年、大手のコストカットで、売り上げが上がり仕事が増えているのに、粗利は減っている。いつまで賞与
	, こへ未	3 3/	が出せるのか不安 散ればからない ウェース かい フェース
28	サービス業		弊社は給与を業界標準よりも高く設定しており、賞与は利益連動型の決算賞与のみです。利益の30%を賞 与として支給しており、利益が出れば賞与が増える仕組みを社員も理解しています。とはいえ世の中では
		5~9人	夏と冬の2回支給が多いので、分けて支給する元々の意味についても社員に説明すると、より自社の方針
			に対する理解が深まると、今、気付きました。アンケートに答えるといいことありますね♪
20	サービス業	5~0 l	できればパートも支給したいと思っています。今年も12月に近づきパート総額が1030000に近くなり、ご主人が大企業に勤めていて、1060000の壁がありボーナスを出すと、働く時間が少なくなります。以上の理由で
29	ノート	5 3人	出したくても出せないのが現状です。
30	サービス業	10~19 J	部署ごとの業績に応じて支給するが、配属された部署の業績で支給される金額に若い人は不満に思って
30	/ Lへ未	137	いるかもしれないので、個人のスキルに応じて慎重に考課査定している。 散社の常見は、真、冬、年度主の2回で、基本額に年度実績を加えた内容、理様、幹知2名は、常見主鈴は
1	サービス業		弊社の賞与は、夏、冬、年度末の3回で、基本額に年度実績を加えた内容。現状、幹部2名は、賞与支給は ない。私同様に年俸を12割って支給している。基本的に、賞与は、雇用する側に優位な賃金形態との認識
31		10~19人	で、今後も、雇用年数が長く、高スキルで、マネジメント意識の高いスタッフは、順次、年俸の12割り支給に
<u> </u>			切り替えていく予定。この施策をすすめる理由は、スタッフとマネジメントのWIN&WINな関係づくりの実践。
1	サービス業	20~29人	貰えて当たり前の風潮をメディアがつくっています。これは大手と呼ばれる企業を中心に報道しているため 「で、この影響が現状厳しい中小企業の従業員の士気を下げる要因のひとつとなっているのは間違いありま
32			で、この影響が現れ厳しい中小正楽の従来員の上気を下げる安凶のひとうとなっているのは間違いのかましせん。賞与があることを大きく見せるのではなく、支給できない企業が数多く存在している事実を報道して
			頂きたいですね。政治的な圧力からそれを覆すことが難しいのであれば、各団体が声を集めるしかない。
1			リーマン後に社員の頑張りもあり回復してきたので、3年連続で3%以上の昇給をしてきた。人件費の増加しては5日マ豊増が鮮しており、80世的に必ずなどなっている。社員が表しているとは、期待
33	サービス業	50~99 J	に伴う固定費増が厳しくなり、経営的に楽でなくなっている。社員が売上増にどれだけ邁進するかは、期待 を持つことしかできないが経営指針を共に作る中で共有できていると信じているが、経営環境の変化と客
			先の変化に対応しきれていない。人事評価制度を導入し始めた今年は、特に対応が難しいと感じていると
<u> </u>			ころ。何とか、話し合いを通して社員と共に乗り切りたい。何れにしても、賞与は業績に因る。
34	サービス業	50~99人	永い不景気の中で業績も好転しない中での賞与の支給は非常に厳しい。いつまで支給できるか不安である。たんといっても宮小庁、大企業が限めしい。
	<u> </u>	1	る。なんといっても官公庁、大企業が恨めしい。

2016年 冬の賞与アンケート調査項目

●主催:報道部、労務労働委員会

●期間:11月21日(月)~30日(水)

●対象:全会員

- Q1、貴社の主な業種をお答え下さい。
- (1) 建設業
- (2) 製造業
- (3) 流通・商業
- (4) サービス業
- Q2、貴社の今年度の決算見通しはいかがですか。
- (1) 黒字
- (2) トントン
- (3) 赤字
- Q3、正社員(パート・アルバイトなど非正社員や派遣・請負社員は除く)を雇用していますか。
- (1) はい
- (2) いいえ
- Q4、貴社の正社員数をお答え下さい。
- ●単一回答 Q3-①
- (1)1~4 人
- $(2)5\sim9$ 人
- $(3)10\sim19$ 人
- (4)20~29 人
- (5)30~49 人
- (6)50~99 人
- (7)100 人以上
- Q5、今年の夏の賞与(役員賞与は除く)を正社員に支給しましたか。
- ●単一回答 Q3-①
- (1) 支給した
- (2) 支給しなかった

- Q6、今年の冬の賞与(役員賞与は除く)を正社員に支給しますか。(既に支給された方も含む) ●単一回答Q3-① (1)支給する(支給した) (2)支給しない
 - Q7、賞与支給方法は、どのようにして決めますか ※重複と指摘を受ける
- ●複数回答 Q6-①

(3) 検討中又は未定

- (1)給与連動式(基本給などに対して支給率を決めたもの)
- (2)業績連動式(組織の業績や個人の業績に応じたもの)
- (3)全員一律の金額(賞与の全額又は一部)
- (4) 労使交渉(社員との話し合いを含む)
- (5) その他
- Q8、賞与額の主な計算基準をお答え下さい。
- ●単一回答 Q6-①
- (1) 定額金額
- (2)○カ月計算
- (3) 査定評価
- (4) その他
- Q9、1人平均賞与支給額をご記入下さい。(全正社員の賞与支給総額÷正社員数、千円未満を四捨五入)
- ●記述回答 Q6-①

Q10、1 人平均賞与支給月数をご記入下さい。(1 人平均賞与支給額 \div 1 人平均所定内賃金) ※所定内賃金は残業代を含まず。 \bigcirc 記述回答 $\boxed{Q6-①}$

- Q11、1人平均賞与支給額は、昨年冬の金額と比べてどうなりましたか。
- ●単一回答 Q6-①
- (1) 減少した
- (2) 昨年並み
- (3) 増加した
- Q12、パートやアルバイトなど非正社員にも、今年の冬の賞与を支給しますか。(既に支給された方も含む)
- ●単一回答 Q6-①
- (1) 支給する(支給した)
- (2) 支給しない
- (3) 検討中又は未定
- (4) その他
- Q13、賞与についてご意見があればお答え下さい。●記述回答