

各位

2023.12.5

愛知中小企業家同友会
報 道 部 長 林 康雄
労務労働委員長 古田 伸祐

「2023 年 冬季の賞与アンケート」(611 社回答) 結果のご案内

いつもお世話になります。

愛知中小企業家同友会では中小企業の冬季の賞与に関するアンケートを行いました。企業ですぐに活用できるよう、業種と正社員数でクロス集計(平均賞与支給額、平均賞与月数)した集計もあります。ご参照頂ければ幸いです

- テーマ:「2023 年 冬季の賞与アンケート」
- 主 催: 愛知中小企業家同友会
- 期 間: 11 月 7 日(火)～11 月 16 日(木)
- 回答数: 611 社(建設: 107 社、製造: 151 社、流通・商業: 124 社、サービス: 229 社)

☆平均賞与支給額

※注 カッコ内は 2022 年冬季調査との比較

◎全体	356,023 円 (+30,148 円)
◎建設業	353,522 円 (+31,260 円)
◎製造業	369,780 円 (+50,503 円)
◎流通・商業	348,493 円 (+21,503 円)
◎サービス業	349,755 円 (+16,230 円)

※上記は、支給する(支給した)と回答し、且つ、
平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額です。

【参考】

平均賞与支給額(「支給しない」回答者含)

※注 カッコ内は 2022 年冬季調査との比較

◎全体	316,937 円 (+64,281 円)
◎建設業	319,623 円 (+49,761 円)
◎製造業	341,577 円 (+47,566 円)
◎流通・商業	299,866 円 (+76,136 円)
◎サービス業	305,420 円 (+67,427 円)

☆今回の調査結果の特徴☆

※下記は、全体(全業種平均)の結果になります。

1. 「正社員に冬季賞与の支給する(支給した)」の回答が「82.8%」。
→ 昨年同時期(2022 年 12 月)の結果と比較して「+11 ポイント」の大幅増。
2. 冬季賞与の「正社員に対する平均支給金額」の回答が「356,023 円」。
→ 昨年同時期(2022 年 12 月)の結果と比較して「+30,148 円」の大幅増。
3. 正社員の冬季賞与の平均支給金額帯について、
「30～40 万円未満」が最も高い回答割合で「32.4%」。
4. 正社員の冬季賞与の平均支給月数について、
「1 カ月～2 カ月未満」が最も高い回答割合で「63.9%」。

【 結果の概要 】

（１）全体（全業種平均）で「正社員に冬季賞与の支給する（支給した）」の回答が「82.8%」。

昨年同時期（2022 年 12 月）と比較して今回の結果を見ると、冬季賞与を正社員に「支給する（支給した）」企業の割合は、全体（全業種平均）で 82.8%（11 ポイント増）となりました。また業種別に見ると、建設業は 85.4%（11.5 ポイント増）、製造業は 85.1%（2 ポイント減）、流通・商業は 81.1%（16.1 ポイント増）、サービス業は 80.6%（15.1 ポイント増）と、全体（全業種平均）で高い水準となっています。このように、今回は全体的に正社員に対して冬季賞与を「支給する（支給した）」と回答した割合が大幅に増加しましたが、その背景には、「人手不足」等といった中小企業が抱える深刻な課題への対応があると考えられます。

（２）全体（全業種平均）で「正社員の冬季賞与の平均支給金額」の回答が「356,023 円」。

昨年同時期（2022 年 12 月）と比較して今回の結果を見ると、正社員に対する冬季賞与の平均支給額は全体（全業種平均）で 356,023 円（30,148 円増）となりました。また業種別に見ると、建設業は 353,522 円（31,260 円増）、製造業は 369,780 円（50,503 円増）、流通・商業は 348,493 円（21,503 円増）、サービス業は 349,755 円（16,230 円増）となり平均支給額が大幅に上昇しました。さらに、新型コロナウイルス感染症の感染拡大以前の 2019 年冬季賞与調査と比較すると、全体（全業種平均）で 43,061 円増となり、業種別では建設業が 22,462 円増、製造業が 68,530 円増、流通・商業が 24,728 円増、サービス業が 45,820 円増と、こちらでも全体で大幅に上昇しました。

（３）正社員の冬季賞与の平均支給金額帯について、全体（全業種平均）で

「30～40 万円未満」が最も割合が高い「32.4%」に。

正社員の冬季賞与の平均支給金額帯を見ると、全体（全業種平均）では割合の高い順に、「30～40 万円未満」が 32.4%、「20～30 万円未満」が 22.3%、「40～50 万円未満」が 14.5%、「10～20 万円未満」が 8.8%、「50～60 万円未満」が 8.3%、「70 万円以上」が 6.4%、「10 万円未満」が 3.8%、「60～70 万円未満」が 3.5%となり、「20～40 万円未満」の回答が過半数を超えました。

（４）正社員の冬季賞与の平均支給月数は、全体（全業種平均）で

「1 カ月～2 カ月未満」が最も割合が高い「63.9%」に。

正社員の冬季賞与の平均支給月数を見ると、全体（全業種平均）では割合の高い順に、「1 カ月～2 カ月未満」が 63.9%、「1 カ月未満」が 16.9%、「2 カ月～3 カ月未満」が 16.2%、「3 カ月～4 カ月未満」が 1.7%、「4 カ月以上」が 1.2%となりました。また支給方法では、全体（全業種平均）で割合の高い順に、「業績連動式（組織の業績や個人の業績に応じたもの）」が 53.5%、「給与連動式（基本給に対して支給率を決めたもの）」が 39.7%、「全員一律の金額（賞与の全額または一部）」は 5.6%、「労使交渉（社員との話し合い含む）」が 2.2%となりました。

（５）記述回答の特徴～社員の生活を守り、モチベーションのアップをめざして。

記述回答では、「冬季賞与を支給する（支給した）」企業から、「社員の生活もあるので出さない訳にはいかない（製造業、正社員 1～4 人）」、「賞与は、モチベーションの為に必要（流通・商業、正社員数 30～49 人）」、「売り上げが下がっているが、賞与は無理して支給している（サービス業、正社員数 10～19 人）」等がありました。また、「冬季賞与を支給しない」企業からは、「賞与より安定した給与を保証して欲しいと社員の希望で給与を上げていて、今後業績が良ければ賞与を与える可能性もある（製造業、正社員数 1～4 人）」、「捻出が難しい（流通・商業、正社員数 10～19 人）」等が、「検討中または未定」企業からは、「コロナ禍での借入返済が始まり、財務的な圧迫がある（サービス業、正社員数 50～99 人）」などの回答がありました。景気回復の兆しが見えない厳しい経済状況のなかで、財源が無いながらも、社員の生活を守るために奮闘する中小企業の声が数多く寄せられました。

以上

「2023 年 冬季賞与」アンケート調査項目

いつもお世話になります。この度、中小企業の賞与支給状況を明らかにして、中小企業の実態や会員の皆様の今後の参考資料とするため、冬季賞与に関する調査を行います。ご協力下さい。

- 主催：報道部、労務労働委員会
- 期間：2023 年 11 月 8 日（水）～16 日（木）
- 対象：全会員

Q 1、業種を教えてください。

- (1) 建設業 (2) 製造業 (3) 流通・商業 (4) サービス業 (5) その他

Q 2、貴社に正社員（パート・アルバイト等の非正規社員は除く）はいますか。

- (1) いる (2) いない

Q 3、貴社の正社員数（経営者は除く）をお答え下さい。

- (1) 1～4 人 (2) 5～9 人 (3) 10～19 人 (4) 20～29 人
(5) 30～49 人 (6) 50～99 人 (7) 100 人以上

Q 4、貴社の正社員の平均年齢をお答え下さい。

- (1) 29 歳以下 (2) 30～39 歳 (3) 40～49 歳 (4) 50～59 歳 (5) 60 歳以上

Q 5、貴社のパート・アルバイト等の非正規社員や派遣・請負社員の人数をお答え下さい。

- (1) 1～4 人 (2) 5～9 人 (3) 10～19 人 (4) 20～29 人
(5) 30～49 人 (6) 50～99 人 (7) 100 人以上 (8) なし

Q 6、今年の夏季賞与（役員賞与は除く）を正社員に支給しましたか。

- (1) 支給した (2) 支給しなかった

Q 7、今年の正社員の夏季賞与（役員賞与は除く）の 1 人平均賞与支給額（※数字のみ）をご記入下さい。

（計算式：全正社員の賞与支給総額÷正社員数、

千円未満は四捨五入。記入例：30 万 5 千円の場合→305000）

Q 8、今年の冬季賞与（役員賞与は除く）を正社員に支給しますか（既に支給された方も含む）。

- (1) 支給する（支給した） (2) 支給しない (3) 検討中または未定

Q 9、正社員の冬季賞与の支給方法は、どのようにして決めますか。

- (1) 給与連動式（基本給などに対して支給率を決めたもの）
- (2) 業績連動式（組織の業績や個人の業績に応じたもの）
- (3) 全員一律の金額（賞与の全額又は一部）
- (4) 労使交渉（社員との話し合いを含む）
- (5) その他

Q 10、正社員の冬季賞与額の主な計算基準をお答え下さい。

- (1) 定額金額
- (2) ○カ月計算
- (3) 査定評価
- (4) その他

Q 11、正社員の1人平均冬季賞与支給額（数字のみ記入）をご記入下さい。

（計算式：全正社員の賞与支給総額÷正社員数、

千円未満は四捨五入。記入例：30万5千円の場合→305000）

Q 12、正社員の1人平均冬季賞与支給月数をお答え下さい。

※所定内賃金は残業代を含まず。

- (1) 1カ月未満
- (2) 1～2カ月未満
- (3) 2～3カ月未満
- (4) 3～4カ月未満
- (5) 4カ月以上

Q 13、今年の正社員の1人平均冬季賞与支給額は、昨年冬季賞与の金額と比べてどうなりましたか。

- (1) 減少した
- (2) 昨年並み
- (3) 増加した

Q 14、正社員の冬季賞与の支給（予定）基準日はいつ頃ですか。

- (1) 10月以前
- (2) 11月上旬（1日～15日）
- (3) 11月下旬（16日～30日）
- (4) 12月上旬（1日～15日）
- (5) 12月下旬（16日～31日）
- (6) 1月以降
- (7) その他

Q 15、パートやアルバイト等の非正規社員にも、今年の冬季賞与を支給しますか。

（既に支給された方も含む）

- (1) 支給する（支給した）
- (2) 支給しない
- (3) 検討中または未定
- (4) 対象者なし

Q 16、賞与に関するご意見があればお書きください。

以上

2016年夏季～2023年冬季「夏季・冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
建設業	2023年 冬季	291,680	306,875	473,540	327,143	610,750	315,000	400,000	353,522
	回答数(社)	25	16	12	7	4	1	1	66
	2023年 夏季	265,530	300,684	497,235	290,000	371,000	250,000	365,000	330,894
	回答数(社)	33	19	17	5	3	1	2	80
	2022年 冬季	255,487	344,250	383,500	349,222	335,000	362,500	500,000	322,262
	回答数(社)	39	24	24	9	2	4	1	103
	2022年 夏季	313,429	294,368	448,205	312,600	323,500	330,000	370,000	342,631
	回答数(社)	21	19	16	5	2	2	2	67
	2021年 冬季	313,042	319,853	397,941	530,000	375,000	300,000	540,000	359,030
	回答数(社)	18	19	17	3	2	3	3	65
	2021年 夏季	274,635	307,588	362,867	307,769	321,667		405,000	310,770
	回答数(社)	26	17	15	3	3		2	66
	2020年 冬季	237,659	302,286	378,900	425,054	450,000	292,500	450,000	320,327
	回答数(社)	22	35	25	8	1	4	1	96
	2020年 夏季	268,742	337,133	353,188	390,000	359,600	400,000	330,000	326,979
	回答数(社)	22	30	16	5	5	1	2	81
	2019年 冬季	276,000	315,941	396,250	363,750	416,667	350,000	670,000	331,061
	回答数(社)	33	34	22	5	5	2	1	102
	2019年 夏季	290,526	336,093	345,167	318,000	376,667	366,500	440,000	329,340
	回答数(社)	19	27	20	5	3	3	2	79
	2018年 冬季	370,348	425,389	354,333	527,667	416,667			392,306
	回答数(社)	23	18	15	3	3			62
	2018年 夏季	254,971	329,476	426,087	381,500	378,750	548,000	352,000	336,411
	回答数(社)	34	21	23	6	8	1	2	95
	2017年 冬季	325,069	350,625	306,923	226,667	383,333		490,000	328,415
	回答数(社)	29	16	13	3	3		1	65
	2017年 夏季	246,477	302,424	389,278	276,727	365,000	300,000		302,175
	回答数(社)	30	33	18	11	6	1		99
	2016年 冬季	252,122	338,400	371,848	432,200	352,000	409,000	600,000	332,264
	回答数(社)	41	50	33	10	5	4	1	144
	2016年 夏季	295,652	302,667	351,583	392,000	291,600	481,250		330,539
	回答数(社)	23	15	24	5	5	4		76
製造業	2023年 冬季	298,846	349,783	341,125	442,879	348,638	470,833	455,333	369,780
	回答数(社)	13	23	24	14	20	12	3	109
	2023年 夏季	284,056	340,652	308,739	288,348	325,760	623,846	250,000	344,044
	回答数(社)	18	23	23	23	16	13	1	117
	2022年 冬季	305,000	334,417	275,721	269,682	369,563	420,154	348,521	319,277
	回答数(社)	19	24	29	22	16	13	5	128
	2022年 夏季	215,625	293,138	302,118	353,844	324,343	448,938	402,000	321,828
	回答数(社)	16	29	23	16	15	16	5	120
	2021年 冬季	311,083	259,867	396,000	284,500	349,538	380,250	447,500	339,923
	回答数(社)	18	15	24	12	13	12	4	98
	2021年 夏季	255,045	275,684	292,143	284,176	347,357	435,632	331,833	311,928
	回答数(社)	22	19	28	17	14	19	6	125
	2020年 冬季	265,444	271,753	330,258	307,263	292,844	382,308	351,468	308,524
	回答数(社)	18	22	31	19	18	13	6	127
	2020年 夏季	263,633	296,549	282,325	304,312	269,875	372,776	375,500	298,870
	回答数(社)	15	26	44	22	23	19	6	155
	2019年 冬季	236,444	272,026	332,031	315,375	333,238	341,545	340,400	301,250
	回答数(社)	26	21	30	12	17	8	1	115
	2019年 夏季	347,460	305,357	280,470	316,000	288,375	314,340	416,167	311,448
	回答数(社)	21	28	31	19	17	10	7	133
	2018年 冬季	345,833	314,962	331,680	376,762	347,789	340,769	545,800	349,669
	回答数(社)	12	26	25	21	19	13	5	121
	2018年 夏季	309,737	338,000	278,464	345,009	297,000	438,583	515,667	333,913
	回答数(社)	19	30	28	22	19	12	6	136
	2017年 冬季	291,333	324,318	358,633	311,647	413,636	353,403	555,000	347,449
	回答数(社)	15	22	30	17	11	11	4	110
	2017年 夏季	288,900	317,032	383,889	273,105	287,708	367,636	490,800	325,277
	回答数(社)	20	31	27	19	24	11	5	137
	2016年 冬季	294,063	297,026	350,650	304,313	323,536	312,769	456,250	322,102
	回答数(社)	32	38	50	32	28	13	8	201
	2016年 夏季	315,667	313,000	330,297	348,813	258,371	309,258	401,333	319,634
	回答数(社)	15	19	37	16	17	12	6	122

2016年夏季～2023年冬季「夏季・冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
流通・商業	2023年 冬季	271,875	353,750	353,750	297,857	454,636	378,333	367,500	348,493
	回答数(社)	16	14	16	7	11	6	4	74
	2023年 夏季	260,438	314,619	533,625	409,556	376,429	505,500	322,500	374,709
	回答数(社)	16	21	16	9	14	4	6	86
	2022年 冬季	293,577	301,368	346,032	311,000	342,812	395,375	352,000	326,990
	回答数(社)	26	19	31	11	17	8	5	117
	2022年 夏季	470,136	322,358	320,474	325,167	349,545	400,000	374,870	370,245
	回答数(社)	22	19	19	6	11	4	8	89
	2021年 冬季	300,952	285,056	335,722	398,625	387,500	399,111	305,000	329,226
	回答数(社)	21	18	18	8	4	9	6	84
	2021年 夏季	307,619	389,275	340,081	340,143	390,500	389,445	355,675	352,051
	回答数(社)	21	14	14	7	12	5	4	89
	2020年 冬季	360,276	268,463	347,640	314,111	370,923	374,286	425,000	340,221
	回答数(社)	29	22	23	9	13	7	5	108
	2020年 夏季	319,531	342,250	238,067	326,800	387,000	277,500	300,000	313,510
	回答数(社)	28	18	15	5	10	8	5	89
	2019年 冬季	279,054	298,154	345,958	311,889	409,588	376,500	399,333	323,765
	回答数(社)	55	30	23	11	13	5	4	141
	2019年 夏季	270,438	347,500	387,333	289,667	485,400	330,625	246,667	334,850
	回答数(社)	16	12	21	16	5	8	3	81
	2018年 冬季	286,778	383,000	392,200	324,150	440,000	643,333		383,477
	回答数(社)	9	10	20	8	7	3		57
	2018年 夏季	297,813	269,913	376,120	264,200	345,714	422,500	300,000	319,525
	回答数(社)	16	16	25	15	7	4	2	85
	2017年 冬季	262,421	339,988	344,895	344,667	440,000	330,000	320,000	325,523
	回答数(社)	19	10	19	6	5	1	1	61
	2017年 夏季	270,991	296,944	343,476	293,615	313,333	333,500	244,000	299,327
	回答数(社)	32	18	21	13	9	4	3	100
	2016年 冬季	297,375	386,567	331,667	250,526	403,846	431,500	366,667	337,971
	回答数(社)	24	30	22	19	13	4	3	115
	2016年 夏季	243,318	350,889	366,750	298,300	379,893	233,000	307,500	325,098
	回答数(社)	11	18	16	10	7	3	4	69
サービス業	2023年 冬季	339,459	330,618	383,412	377,929	318,750	376,200	520,000	349,755
	回答数(社)	37	34	21	14	12	5	1	124
	2023年 夏季	287,273	288,065	316,368	420,094	338,258	455,714	466,500	321,257
	回答数(社)	33	31	19	8	13	7	2	113
	2022年 冬季	335,215	325,037	306,208	428,167	360,143	321,714	386,667	333,525
	回答数(社)	62	33	24	6	7	7	3	142
	2022年 夏季	350,554	286,138	373,067	404,222	257,143	470,333	300,000	344,982
	回答数(社)	42	21	15	9	7	6	2	102
	2021年 冬季	365,750	352,333	317,116	354,190	354,833	315,167	323,333	347,619
	回答数(社)	54	33	32	10	6	6	3	144
	2021年 夏季	349,073	280,364	303,382	448,667	312,556	424,143	311,500	332,463
	回答数(社)	48	22	25	6	9	7	4	135
	2020年 冬季	348,146	296,371	298,056	577,667	440,778	255,000	333,540	345,009
	回答数(社)	54	42	18	9	9	2	5	139
	2020年 夏季	316,553	270,769	325,736	313,556	319,500	441,333	357,000	316,156
	回答数(社)	47	26	25	10	10	6	4	128
	2019年 冬季	277,410	304,410	278,831	429,333	419,000	306,500	350,000	303,935
	回答数(社)	90	50	21	5	8	7	2	183
	2019年 夏季	317,039	287,139	344,727	353,938	245,974	509,667	361,000	322,391
	回答数(社)	52	36	23	16	10	7	4	148
	2018年 冬季	313,510	332,244	324,167	366,923	336,818	305,000	301,750	325,919
	回答数(社)	51	32	24	13	11	4	4	139
	2018年 夏季	281,803	304,045	356,534	330,857	291,125	356,000	321,300	312,243
	回答数(社)	61	22	32	14	8	10	10	157
	2017年 冬季	295,289	348,313	364,183	272,556	411,209	361,400	240,000	324,375
	回答数(社)	45	26	24	9	5	5	5	119
	2017年 夏季	272,492	291,206	308,355	333,249	408,750	349,444	350,700	301,023
	回答数(社)	61	34	31	15	4	9	10	164
	2016年 冬季	275,573	318,543	349,457	415,130	374,167	291,175	452,333	324,086
	回答数(社)	89	70	46	23	6	12	12	258
	2016年 夏季	265,609	286,797	269,448	315,095	318,164	301,909	385,975	287,887
	回答数(社)	46	37	34	21	6	11	8	163

2016年夏季～2023年冬季「夏季・冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
総計	2023年 冬季	308,648	335,040	377,824	377,769	388,122	421,500	417,333	356,023
	回答数(社)	91	87	73	42	47	24	9	373
	2023年 夏季	275,225	309,415	401,373	336,194	347,663	542,880	349,818	341,545
	回答数(社)	100	94	75	45	46	25	11	396
	2022年 冬季	302,571	327,402	326,629	313,875	355,519	385,219	368,758	325,875
	回答数(社)	146	100	108	48	42	32	14	490
	2022年 夏季	347,507	298,042	353,493	355,931	318,775	438,036	373,468	343,163
	回答数(社)	101	88	73	36	35	28	17	378
	2021年 冬季	336,079	314,508	356,700	355,603	358,920	364,867	388,125	343,636
	回答数(社)	111	85	91	33	25	30	16	391
	2021年 夏季	307,410	306,734	316,691	328,100	350,711	425,588	341,856	326,061
	回答数(社)	117	72	82	33	38	31	16	389
	2020年 冬季	319,142	288,532	340,941	383,654	353,907	356,538	373,618	329,009
	回答数(社)	123	121	97	45	41	26	17	470
	2020年 夏季	300,819	310,248	297,877	319,391	313,961	363,257	343,588	311,657
	回答数(社)	112	100	100	42	48	34	17	453
	2019年 冬季	271,357	298,116	334,803	346,704	382,426	342,103	390,571	312,962
	回答数(社)	204	135	96	33	43	22	8	541
	2019年 夏季	311,333	312,448	332,887	320,036	312,669	368,438	366,154	322,588
	回答数(社)	108	103	95	56	35	28	16	441
	2018年 冬季	328,821	352,416	347,988	374,627	366,075	379,000	437,333	353,018
	回答数(社)	95	86	84	45	40	20	9	379
	2018年 夏季	280,838	315,355	355,640	324,109	319,571	409,667	380,550	324,636
	回答数(社)	130	89	108	57	42	27	20	473
	2017年 冬季	296,954	340,554	349,330	299,971	414,835	354,378	384,545	332,462
	回答数(社)	108	74	86	35	24	17	11	355
	2017年 夏季	268,993	302,190	352,000	293,944	315,116	352,920	371,833	307,557
	回答数(社)	143	116	97	58	43	25	18	500
	2016年 冬季	276,398	330,330	352,153	337,714	352,192	330,973	449,083	327,395
	回答数(社)	186	188	151	84	52	33	24	718
	2016年 夏季	278,205	308,028	321,516	329,635	297,672	321,870	373,656	310,407
	回答数(社)	95	89	111	52	35	30	18	430

計算式「2023年冬季－2022年冬季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
比較(昨対比)	6,078	7,638	51,195	63,894	32,603	36,281	48,576	30,148

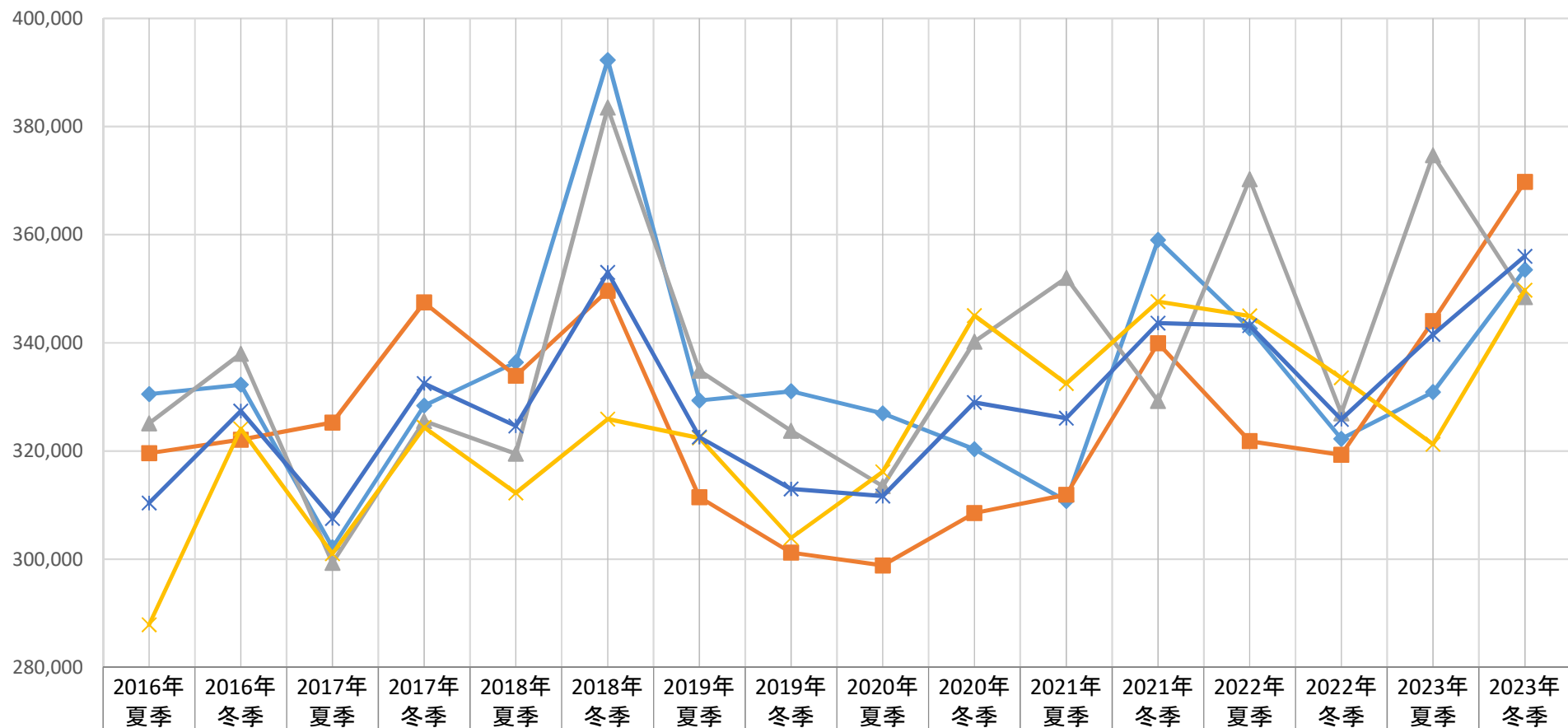
計算式「2023年冬季－2022年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
比較(昨対比)	31,260	50,503	21,503	16,230	30,148

計算式「2023年冬季－2019年冬季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
新型コロナウイルス以前との比較	37,291	36,924	43,020	31,065	5,697	79,397	26,762	43,061

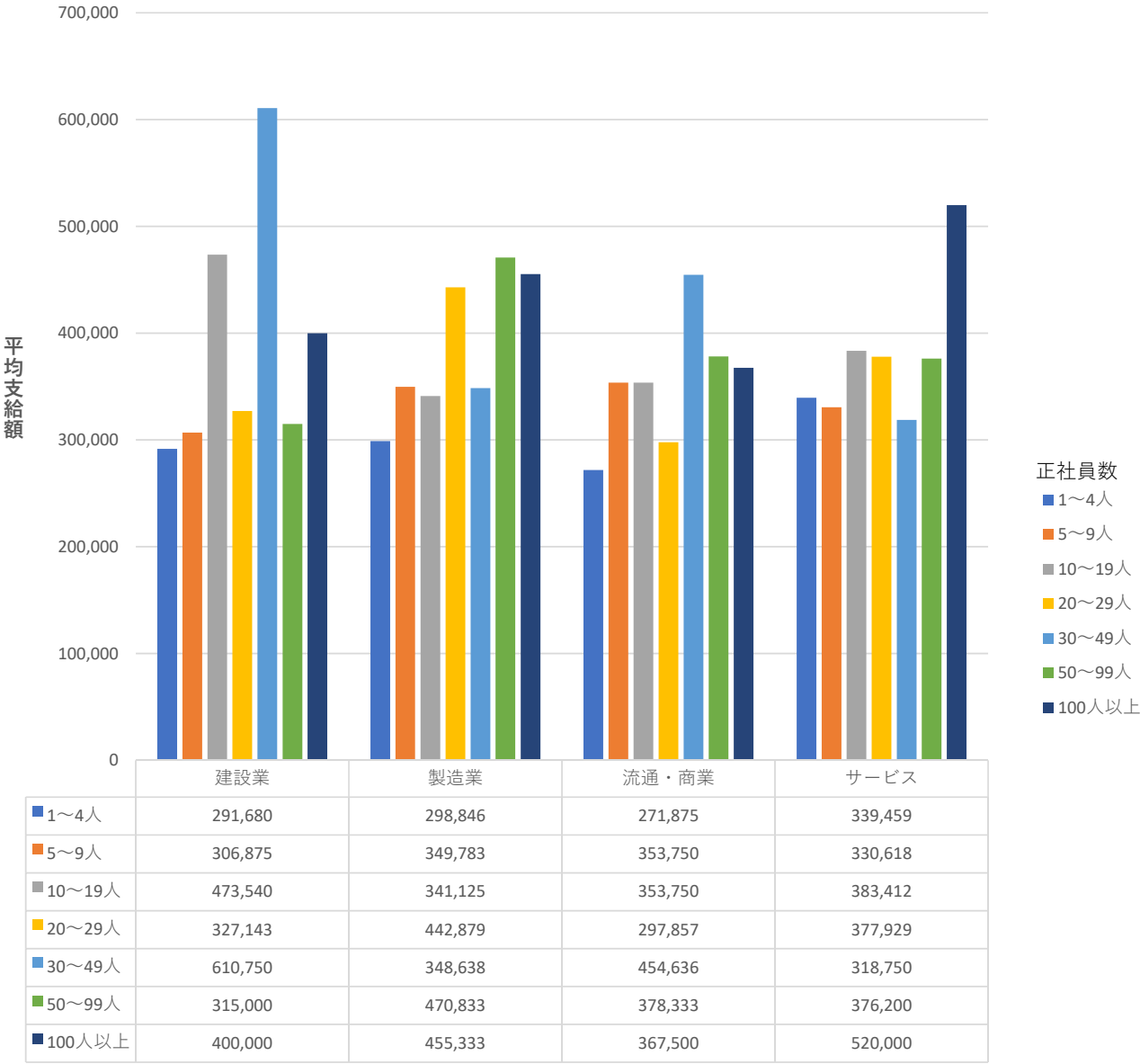
計算式「2023年冬季－2019年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
新型コロナウイルス以前との比較	22,462	68,530	24,728	45,820	43,061

正社員の「賞与」平均支給額の変化（2016年夏季以降）

※賞与を支給する（支給した）と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額。



正社員の冬季賞与・平均支給額（正社員数別）



2016年～2023年「冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
建設業	2023年 冬季	291,680	306,875	473,540	327,143	610,750	315,000	400,000	353,522
	回答数(社)	25	16	12	7	4	1	1	66
	2022年 冬季	255,487	344,250	383,500	349,222	335,000	362,500	500,000	322,262
	回答数(社)	39	24	24	9	2	4	1	103
	2021年 冬季	313,042	319,853	397,941	530,000	375,000	300,000	540,000	359,030
	回答数(社)	18	19	17	3	2	3	3	65
	2020年 冬季	237,659	302,286	378,900	425,054	450,000	292,500	450,000	320,327
	回答数(社)	22	35	25	8	1	4	1	96
	2019年 冬季	276,000	315,941	396,250	363,750	416,667	350,000	670,000	331,061
	回答数(社)	33	34	22	5	5	2	1	102
	2018年 冬季	370,348	425,389	354,333	527,667	416,667			392,306
	回答数(社)	23	18	15	3	3			62
	2017年 冬季	325,069	350,625	306,923	226,667	383,333		490,000	328,415
	回答数(社)	29	16	13	3	3		1	65
製造業	2016年 冬季	252,122	338,400	371,848	432,200	352,000	409,000	600,000	332,264
	回答数(社)	41	50	33	10	5	4	1	144
	2023年 冬季	298,846	349,783	341,125	442,879	348,638	470,833	455,333	369,780
	回答数(社)	13	23	24	14	20	12	3	109
	2022年 冬季	305,000	334,417	275,721	269,682	369,563	420,154	348,521	319,277
	回答数(社)	19	24	29	22	16	13	5	128
	2021年 冬季	311,083	259,867	396,000	284,500	349,538	380,250	447,500	339,923
	回答数(社)	18	15	24	12	13	12	4	98
	2020年 冬季	265,444	271,753	330,258	307,263	292,844	382,308	351,468	308,524
	回答数(社)	18	22	31	19	18	13	6	127
	2019年 冬季	236,444	272,026	332,031	315,375	333,238	341,545	340,400	301,250
	回答数(社)	26	21	30	12	17	8	1	115
	2018年 冬季	345,833	314,962	331,680	376,762	347,789	340,769	545,800	349,669
	回答数(社)	12	26	25	21	19	13	5	121
流通・商業	2017年 冬季	291,333	324,318	358,633	311,647	413,636	353,403	555,000	347,449
	回答数(社)	15	22	30	17	11	11	4	110
	2016年 冬季	294,063	297,026	350,650	304,313	323,536	312,769	456,250	322,102
	回答数(社)	32	38	50	32	28	13	8	201
	2023年 冬季	271,875	353,750	353,750	297,857	454,636	378,333	367,500	348,493
	回答数(社)	16	14	16	7	11	6	4	74
	2022年 冬季	293,577	301,368	346,032	311,000	342,812	395,375	352,000	326,990
	回答数(社)	26	19	31	11	17	8	5	117
	2021年 冬季	300,952	285,056	335,722	398,625	387,500	399,111	305,000	329,226
	回答数(社)	21	18	18	8	4	9	6	84
	2020年 冬季	360,276	268,463	347,640	314,111	370,923	374,286	425,000	340,221
	回答数(社)	29	22	23	9	13	7	5	108
	2019年 冬季	279,054	298,154	345,958	311,889	409,588	376,500	399,333	323,765
	回答数(社)	55	30	23	11	13	5	4	141
サービス業	2018年 冬季	286,778	383,000	392,200	324,150	440,000	643,333		383,477
	回答数(社)	9	10	20	8	7	3		57
	2017年 冬季	262,421	339,988	344,895	344,667	440,000	330,000	320,000	325,523
	回答数(社)	19	10	19	6	5	1	1	61
	2016年 冬季	297,375	386,567	331,667	250,526	403,846	431,500	366,667	337,971
	回答数(社)	24	30	22	19	13	4	3	115
	2023年 冬季	339,459	330,618	383,412	377,929	318,750	376,200	520,000	349,755
	回答数(社)	37	34	21	14	12	5	1	124
	2022年 冬季	335,215	325,037	306,208	428,167	360,143	321,714	386,667	333,525
	回答数(社)	62	33	24	6	7	7	3	142
	2021年 冬季	365,750	352,333	317,116	354,190	354,833	315,167	323,333	347,619
	回答数(社)	54	33	32	10	6	6	3	144
	2020年 冬季	348,146	296,371	298,056	577,667	440,778	255,000	333,540	345,009
	回答数(社)	54	42	18	9	9	2	5	139
	2019年 冬季	277,410	304,410	278,831	429,333	419,000	306,500	350,000	303,935
総計	回答数(社)	90	50	21	5	8	7	2	183
	2018年 冬季	313,510	332,244	324,167	366,923	336,818	305,000	301,750	325,919
	回答数(社)	51	32	24	13	11	4	4	139
	2017年 冬季	295,289	348,313	364,183	272,556	411,209	361,400	240,000	324,375
	回答数(社)	45	26	24	9	5	5	5	119
	2016年 冬季	275,573	318,543	349,457	415,130	374,167	291,175	452,333	324,086
	回答数(社)	89	70	46	23	6	12	12	258
	2023年 冬季	308,648	335,040	377,824	377,769	388,122	421,500	417,333	356,023
	回答数(社)	91	87	73	42	47	24	9	373
	2022年 冬季	302,571	327,402	326,629	313,875	355,519	385,219	368,758	325,875
	回答数(社)	146	100	108	48	42	32	14	490
	2021年 冬季	336,079	314,508	356,700	355,603	358,920	364,867	388,125	343,636
	回答数(社)	111	85	91	33	25	30	16	391
	2020年 冬季	319,142	288,532	340,941	383,654	353,907	356,538	373,618	329,009
	回答数(社)	123	121	97	45	41	26	17	470
	2019年 冬季	271,357	298,116	334,803	346,704	382,426	342,103	390,571	312,962
	回答数(社)	204	135	96	33	43	22	8	541
	2018年 冬季	328,821	352,416	347,988	374,627	366,075	379,000	437,333	353,018
	回答数(社)	95	86	84	45	40	20	9	379
	2017年 冬季	296,954	340,554	349,330	299,971	414,835	354,378	384,545	332,462
	回答数(社)	108	74	86	35	24	17	11	355
	2016年 冬季	276,398	330,330	352,153	337,714	352,192	330,973	449,083	327,395
	回答数(社)	186	188	151	84	52	33	24	718

計算式「2023年冬季－2022年冬季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
比較(昨対比)	6,078	7,638	51,195	63,894	32,603	36,281	48,576	30,148

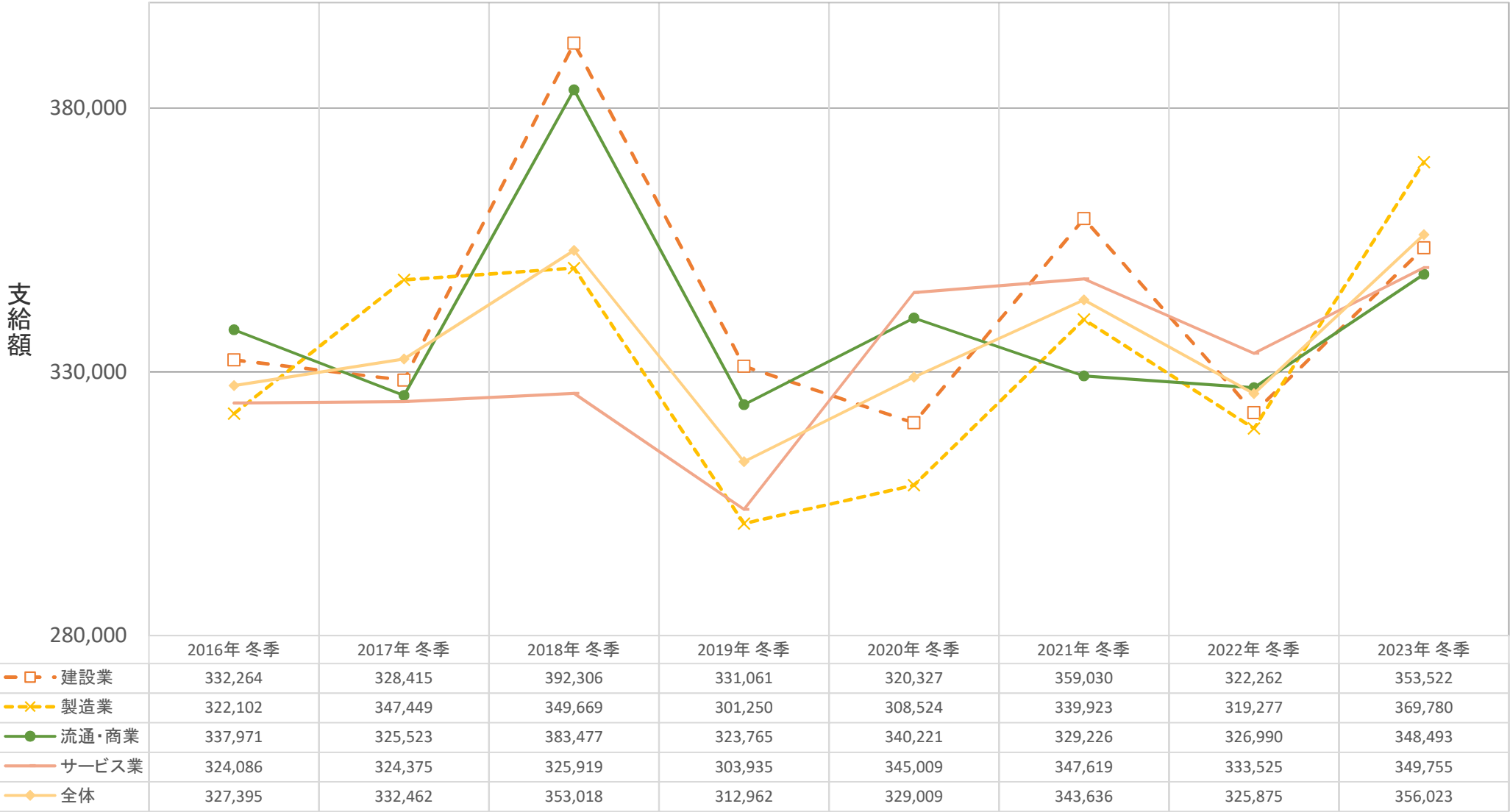
計算式「2023年冬季－2022年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
比較(昨対比)	31,260	50,503	21,503	16,230	30,148

計算式「2023年冬季－2019年冬季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
新型コロナウイルス以前との比較	37,291	36,924	43,020	31,065	5,697	79,397	26,762	43,061

計算式「2023年冬季－2019年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
新型コロナウイルス以前との比較	22,462	68,530	24,728	45,820	43,061

正社員の「冬季賞与」平均支給額の変化（2016年～2023年）

※賞与を支給する（支給した）と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額



2016年～2023年「夏季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
建設業	2023年 夏季	265,530	300,684	497,235	290,000	371,000	250,000	365,000	330,894
	回答数(社)	33	19	17	5	3	1	2	80
	2022年 夏季	313,429	294,368	448,205	312,600	323,500	330,000	370,000	342,631
	回答数(社)	21	19	16	5	2	2	2	67
	2021年 夏季	274,635	307,588	362,867	307,769	321,667		405,000	310,770
	回答数(社)	26	17	15	3	3		2	66
	2020年 夏季	268,742	337,133	353,188	390,000	359,600	400,000	330,000	326,979
	回答数(社)	22	30	16	5	5	1	2	81
	2019年 夏季	290,526	336,093	345,167	318,000	376,667	366,500	440,000	329,340
	回答数(社)	19	27	20	5	3	3	2	79
	2018年 夏季	254,971	329,476	426,087	381,500	378,750	548,000	352,000	336,411
	回答数(社)	34	21	23	6	8	1	2	95
	2017年 夏季	246,477	302,424	389,278	276,727	365,000	300,000		302,175
	回答数(社)	30	33	18	11	6	1		99
製造業	2016年 夏季	295,652	302,667	351,583	392,000	291,600	481,250		330,539
	回答数(社)	23	15	24	5	5	4		76
	2023年 夏季	284,056	340,652	308,739	288,348	325,760	623,846	250,000	344,044
	回答数(社)	18	23	23	23	16	13	1	117
	2022年 夏季	215,625	293,138	302,118	353,844	324,343	448,938	402,000	321,828
	回答数(社)	16	29	23	16	15	16	5	120
	2021年 夏季	255,045	275,684	292,143	284,176	347,357	435,632	331,833	311,928
	回答数(社)	22	19	28	17	14	19	6	125
	2020年 夏季	263,633	296,549	282,325	304,312	269,875	372,776	375,500	298,870
	回答数(社)	15	26	44	22	23	19	6	155
	2019年 夏季	347,460	305,357	280,470	316,000	288,375	314,340	416,167	311,448
	回答数(社)	21	28	31	19	17	10	7	133
	2018年 夏季	309,737	338,000	278,464	345,009	297,000	438,583	515,667	333,913
	回答数(社)	19	30	28	22	19	12	6	136
流通・商業	2017年 夏季	288,900	317,032	383,889	273,105	287,708	367,636	490,800	325,277
	回答数(社)	20	31	27	19	24	11	5	137
	2016年 夏季	315,667	313,000	330,297	348,813	258,371	309,258	401,333	319,634
	回答数(社)	15	19	37	16	17	12	6	122
	2023年 夏季	260,438	314,619	533,625	409,556	376,429	505,500	322,500	374,709
	回答数(社)	16	21	16	9	14	4	6	86
	2022年 夏季	470,136	322,358	320,474	325,167	349,545	400,000	374,870	370,245
	回答数(社)	22	19	19	6	11	4	8	89
	2021年 夏季	307,619	389,275	340,081	340,143	390,500	389,445	355,675	352,051
	回答数(社)	21	14	14	7	12	5	4	89
	2020年 夏季	319,531	342,250	238,067	326,800	387,000	277,500	300,000	313,510
	回答数(社)	28	18	15	5	10	8	5	89
	2019年 夏季	270,438	347,500	387,333	289,667	485,400	330,625	246,667	334,850
	回答数(社)	16	12	21	16	5	8	3	81
サービス業	2018年 夏季	297,813	269,913	376,120	264,200	345,714	422,500	300,000	319,525
	回答数(社)	16	16	25	15	7	4	2	85
	2017年 夏季	270,991	296,944	343,476	293,615	313,333	333,500	244,000	299,327
	回答数(社)	32	18	21	13	9	4	3	100
	2016年 夏季	243,318	350,889	366,750	298,300	379,893	233,000	307,500	325,098
	回答数(社)	11	18	16	10	7	3	4	69
	2023年 夏季	287,273	288,065	316,368	420,094	338,258	455,714	466,500	321,257
	回答数(社)	33	31	19	8	13	7	2	113
	2022年 夏季	350,554	286,138	373,067	404,222	257,143	470,333	300,000	344,982
	回答数(社)	42	21	15	9	7	6	2	102
	2021年 夏季	349,073	280,364	303,382	448,667	312,556	424,143	311,500	332,463
	回答数(社)	48	22	25	6	9	7	4	135
	2020年 夏季	316,553	270,769	325,736	313,556	319,500	441,333	357,000	316,156
	回答数(社)	47	26	25	10	10	6	4	128
総計	2019年 夏季	317,039	287,139	344,727	353,938	245,974	509,667	361,000	322,391
	回答数(社)	52	36	23	16	10	7	4	148
	2018年 夏季	281,803	304,045	356,534	330,857	291,125	356,000	321,300	312,243
	回答数(社)	61	22	32	14	8	10	10	157
	2017年 夏季	272,492	291,206	308,355	333,249	408,750	349,444	350,700	301,023
	回答数(社)	61	34	31	15	4	9	10	164
	2016年 夏季	265,609	286,797	269,448	315,095	318,164	301,909	385,975	287,887
	回答数(社)	46	37	34	21	6	11	8	163
	2023年 夏季	275,225	309,415	401,373	336,194	347,663	542,880	349,818	341,545
	回答数(社)	100	94	75	45	46	25	11	396
	2022年 夏季	347,507	298,042	353,493	355,931	318,775	438,036	373,468	343,163
	回答数(社)	101	88	73	36	35	28	17	378
	2021年 夏季	307,410	306,734	316,691	328,100	350,711	425,588	341,856	326,061
	回答数(社)	117	72	82	33	38	31	16	389
	2020年 夏季	300,819	310,248	297,877	319,391	313,961	363,257	343,588	311,657
	回答数(社)	112	100	100	42	48	34	17	453
	2019年 夏季	311,333	312,448	332,887	320,036	312,669	368,438	366,154	322,588
	回答数(社)	108	103	95	56	35	28	16	441
	2018年 夏季	280,838	315,355	355,640	324,109	319,571	409,667	380,550	324,636
	回答数(社)	130	89	108	57	42	27	20	473
	2017年 夏季	268,993	302,190	352,000	293,944	315,116	352,920	371,833	307,557
	回答数(社)	143	116	97	58	43	25	18	500
	2016年 夏季	278,205	308,028	321,516	329,635	297,672	321,870	373,656	310,407
	回答数(社)	95	89	111	52	35	30	18	430

計算式「2023年夏季-2022年夏季」	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
比較(昨対比)	-72,282	11,373	47,880	-19,736	28,888	104,844	-23,650	-1,618

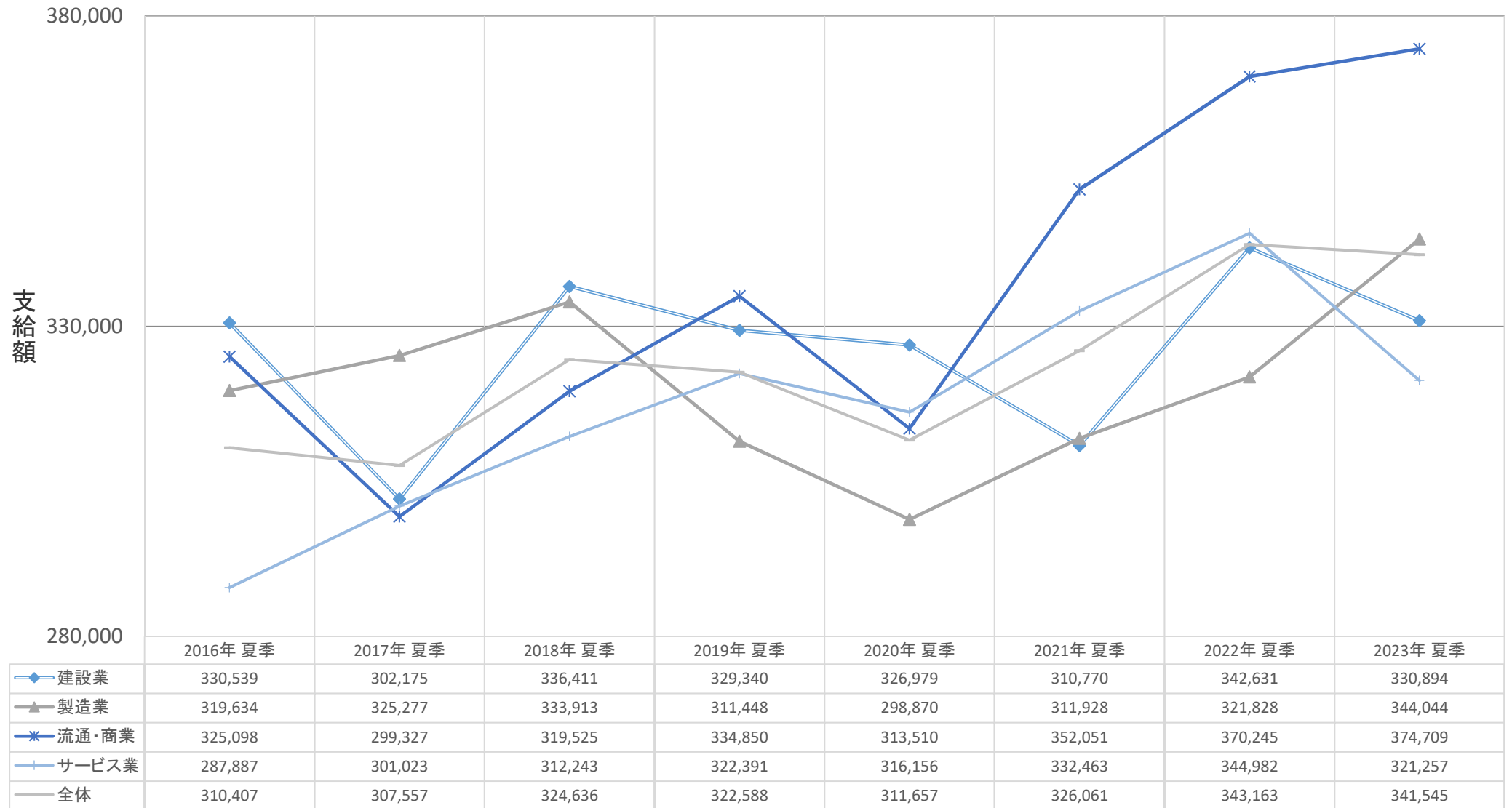
計算式「2023年夏季-2022年夏季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
比較(昨対比)	-11,737	22,216	4,465	-23,724	-1,618

計算式「2023年夏季-2019年夏季」	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
新型コロナウイルス以前との比較	-36,108	-3,033	68,487	16,158	34,994	174,442	-16,336	18,957

計算式「2023年夏季-2019年夏季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
新型コロナウイルス以前との比較	1,553	32,596	39,859	-1,133	18,957

正社員の「夏季賞与」平均支給額の変化（2016年～2023年）

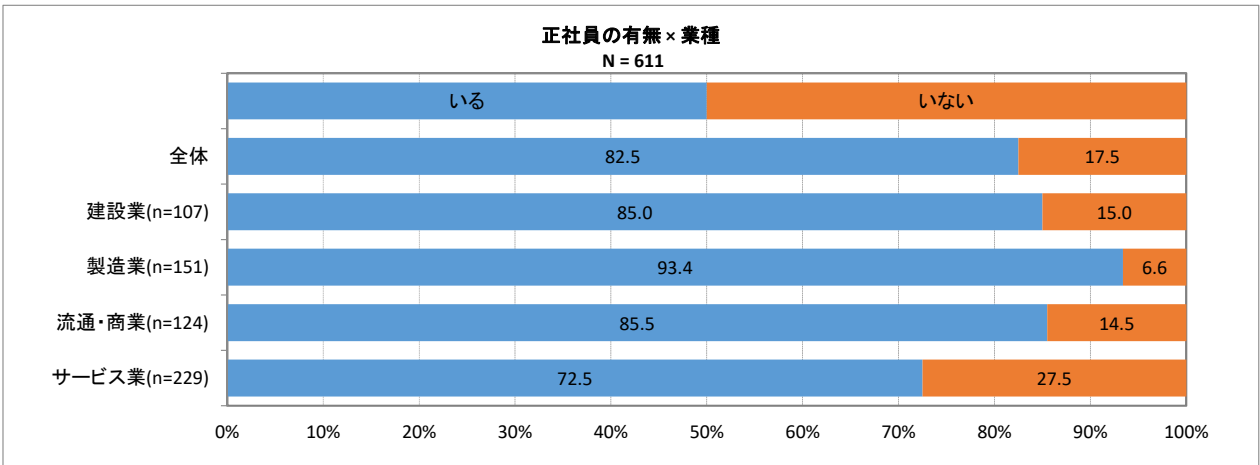
※賞与を支給する（支給した）と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額



2023年冬季賞与調査(「各設問」×「業種」のクロス分析)

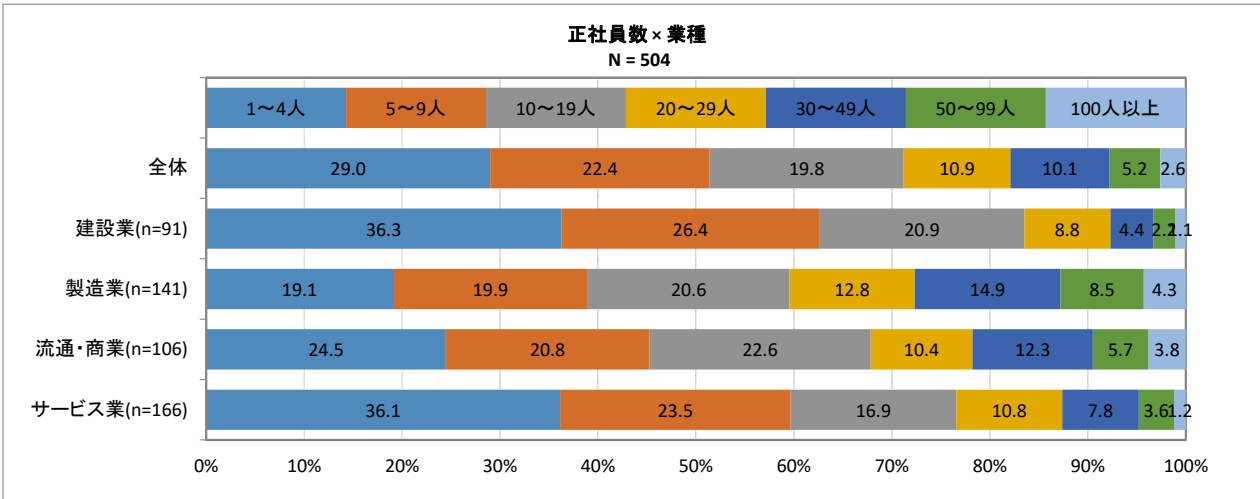
正社員の有無 × 業種

上段:度数 下段:%		正社員の有無		
		合計	いる	いない
業種	全体	611	504	107
		100.0	82.5	17.5
	建設業	107	91	16
		100.0	85.0	15.0
	製造業	151	141	10
		100.0	93.4	6.6
	流通・商業	124	106	18
		100.0	85.5	14.5
	サービス業	229	166	63
		100.0	72.5	27.5



正社員数 × 業種

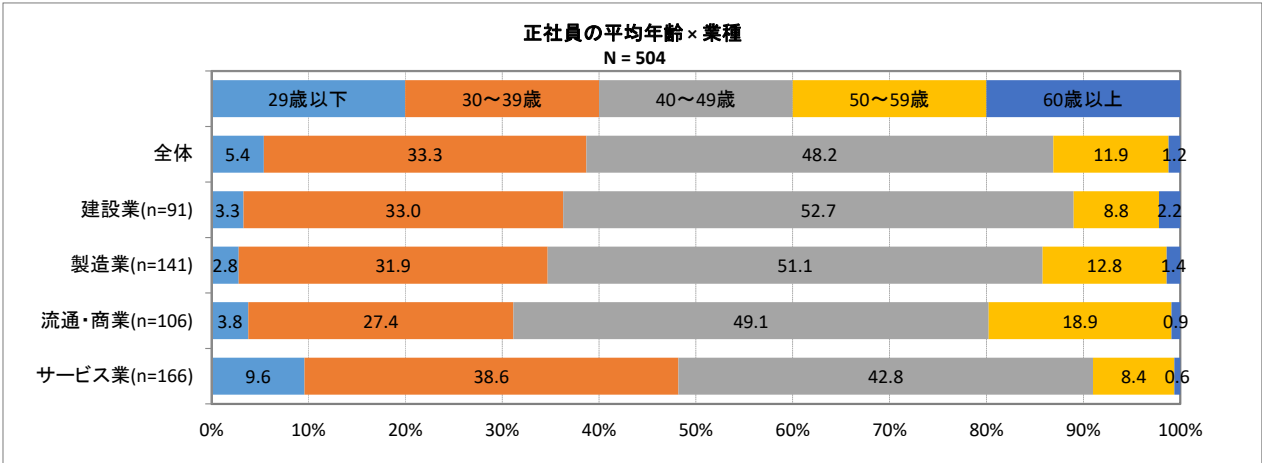
上段:度数 下段:%		正社員数							
		合計	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
業種	全体	504	146	113	100	55	51	26	13
		100.0	29.0	22.4	19.8	10.9	10.1	5.2	2.6
	建設業	91	33	24	19	8	4	2	1
		100.0	36.3	26.4	20.9	8.8	4.4	2.2	1.1
	製造業	141	27	28	29	18	21	12	6
		100.0	19.1	19.9	20.6	12.8	14.9	8.5	4.3
	流通・商業	106	26	22	24	11	13	6	4
		100.0	24.5	20.8	22.6	10.4	12.3	5.7	3.8
	サービス業	166	60	39	28	18	13	6	2
		100.0	36.1	23.5	16.9	10.8	7.8	3.6	1.2



2023年冬季賞与調査(「各設問」×「業種」のクロス分析)

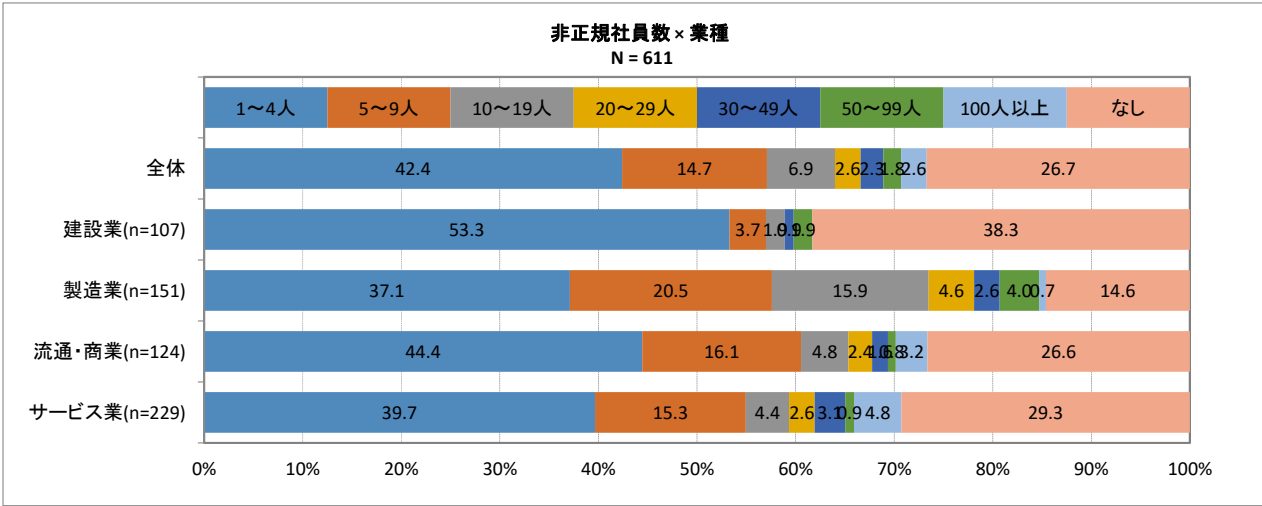
正社員の平均年齢 × 業種

上段:度数 下段:%		正社員の平均年齢					
		合計	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上
業種	全体	504 100.0	27 5.4	168 33.3	243 48.2	60 11.9	6 1.2
	建設業	91 100.0	3 3.3	30 33.0	48 52.7	8 8.8	2 2.2
	製造業	141 100.0	4 2.8	45 31.9	72 51.1	18 12.8	2 1.4
	流通・商業	106 100.0	4 3.8	29 27.4	52 49.1	20 18.9	1 0.9
	サービス業	166 100.0	16 9.6	64 38.6	71 42.8	14 8.4	1 0.6



非正規社員数 × 業種

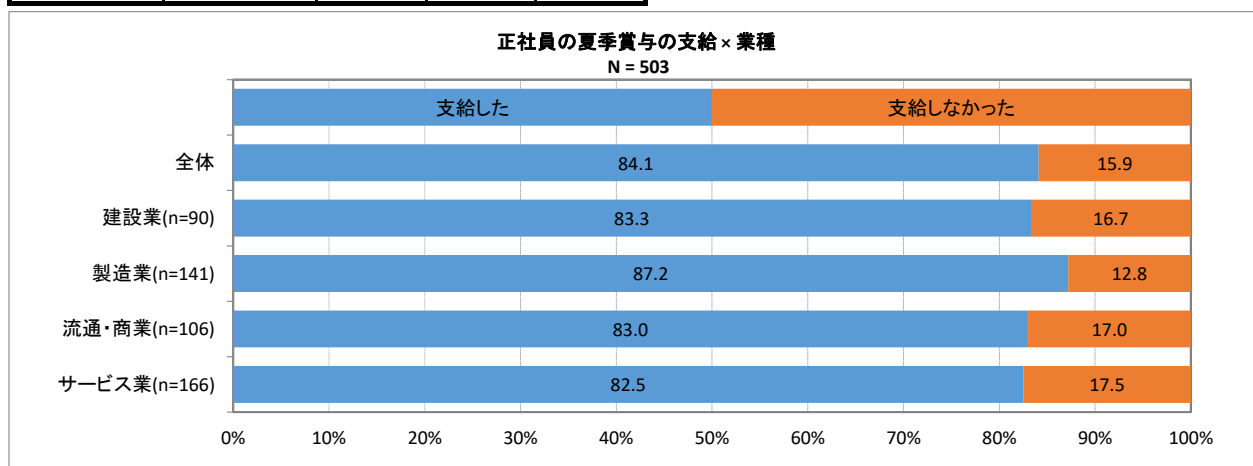
上段:度数 下段:%		非正規社員数							
		合計	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
業種	全体	611 100.0	259 42.4	90 14.7	42 6.9	16 2.6	14 2.3	11 1.8	16 2.6
	建設業	107 100.0	57 53.3	4 3.7	2 1.9	-	1 0.9	2 1.9	-
	製造業	151 100.0	56 37.1	31 20.5	24 15.9	7 4.6	4 2.6	6 4.0	1 0.7
	流通・商業	124 100.0	55 44.4	20 16.1	6 4.8	3 2.4	2 1.6	1 0.8	4 3.2
	サービス業	229 100.0	91 39.7	35 15.3	10 4.4	6 2.6	7 3.1	2 0.9	11 4.8



2023年冬季賞与調査(「各設問」×「業種」のクロス分析)

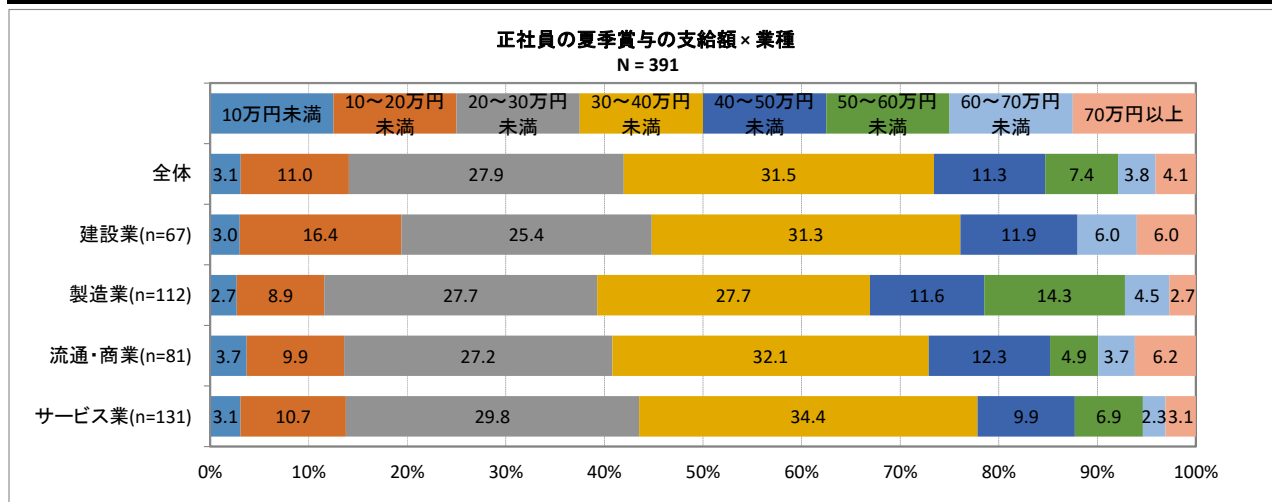
正社員の夏季賞与の支給 × 業種

上段:度数		正社員の夏季賞与の支給		
下段:%		合計	支給した	支給しなかった
業種	全体	503	423	80
		100.0	84.1	15.9
	建設業	90	75	15
		100.0	83.3	16.7
	製造業	141	123	18
		100.0	87.2	12.8
	流通・商業	106	88	18
		100.0	83.0	17.0
	サービス業	166	137	29
		100.0	82.5	17.5



正社員の夏季賞与の支給額 × 業種

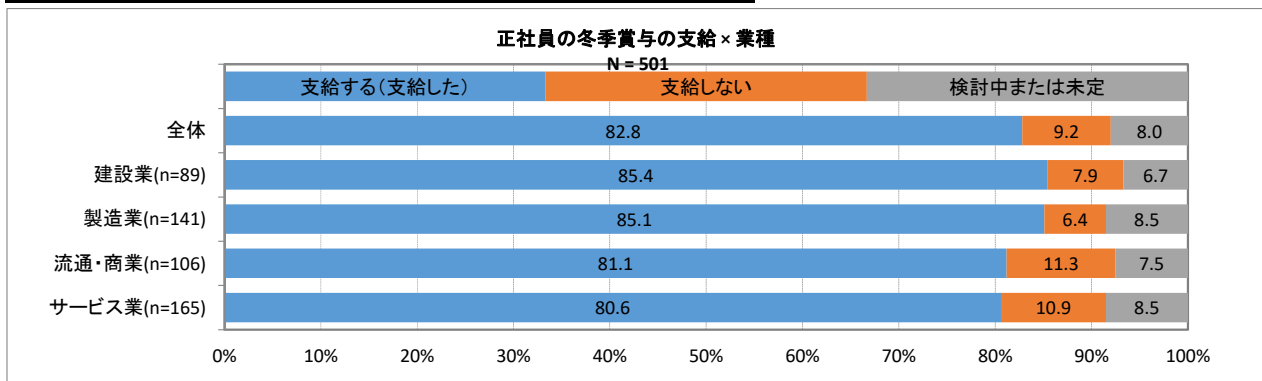
上段:度数		正社員の夏季賞与の支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
業種	全体	391	12	43	109	123	44	29	15	16
		100.0	3.1	11.0	27.9	31.5	11.3	7.4	3.8	4.1
	建設業	67	2	11	17	21	8	-	4	4
		100.0	3.0	16.4	25.4	31.3	11.9	-	6.0	6.0
	製造業	112	3	10	31	31	13	16	5	3
		100.0	2.7	8.9	27.7	27.7	11.6	14.3	4.5	2.7
	流通・商業	81	3	8	22	26	10	4	3	5
		100.0	3.7	9.9	27.2	32.1	12.3	4.9	3.7	6.2
	サービス業	131	4	14	39	45	13	9	3	4
		100.0	3.1	10.7	29.8	34.4	9.9	6.9	2.3	3.1



2023年冬季賞与調査(「各設問」×「業種」のクロス分析)

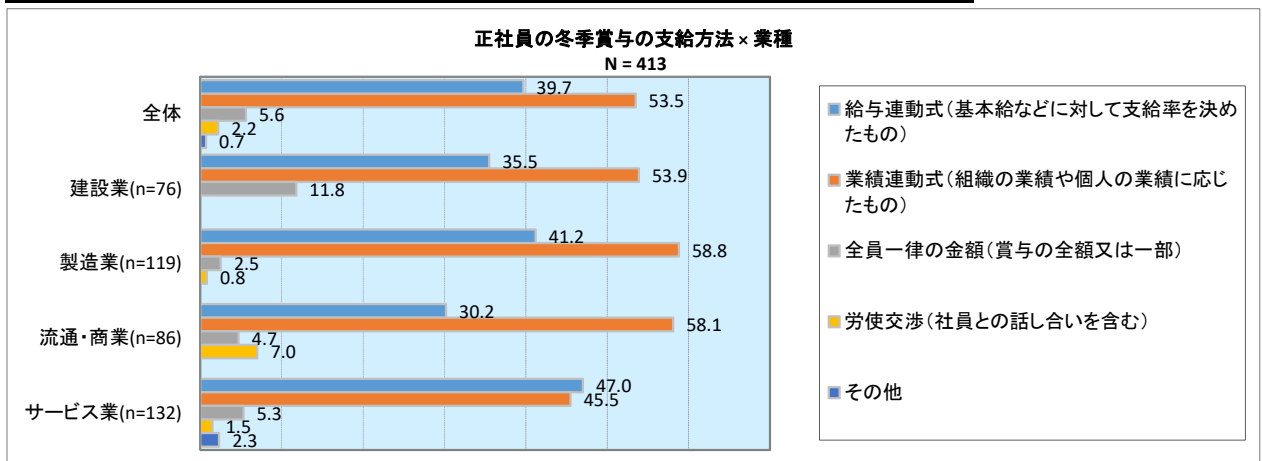
正社員の冬季賞与の支給 × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給			
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定
業種	全体	501	415	46	40
		100.0	82.8	9.2	8.0
	建設業	89	76	7	6
		100.0	85.4	7.9	6.7
	製造業	141	120	9	12
		100.0	85.1	6.4	8.5
	流通・商業	106	86	12	8
		100.0	81.1	11.3	7.5
	サービス業	165	133	18	14
		100.0	80.6	10.9	8.5



正社員の冬季賞与の支給方法 × 業種

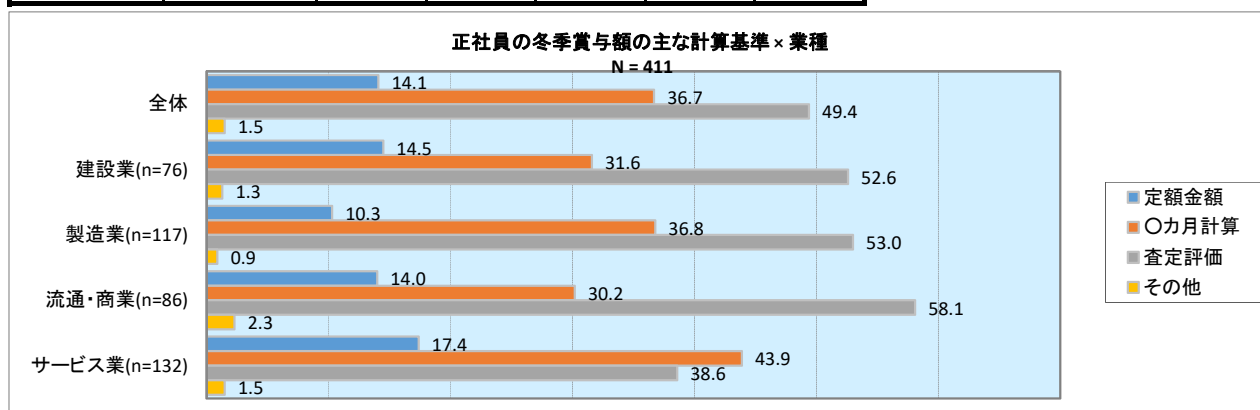
上段:度数		正社員の冬季賞与の支給方法					
下段:%		合計	給与連動式(基本給などに対して支給率を決めたもの)	業績連動式(組織の業績や個人の業績に応じたもの)	全員一律の金額(賞与の全額又は一部)	労使交渉(社員との話し合いを含む)	その他
業種	全体	413	164	221	23	9	3
		100.0	39.7	53.5	5.6	2.2	0.7
	建設業	76	27	41	9	-	-
		100.0	35.5	53.9	11.8	-	-
	製造業	119	49	70	3	1	-
		100.0	41.2	58.8	2.5	0.8	-
	流通・商業	86	26	50	4	6	-
		100.0	30.2	58.1	4.7	7.0	-
	サービス業	132	62	60	7	2	3
		100.0	47.0	45.5	5.3	1.5	2.3



2023年冬季賞与調査(「各設問」×「業種」のクロス分析)

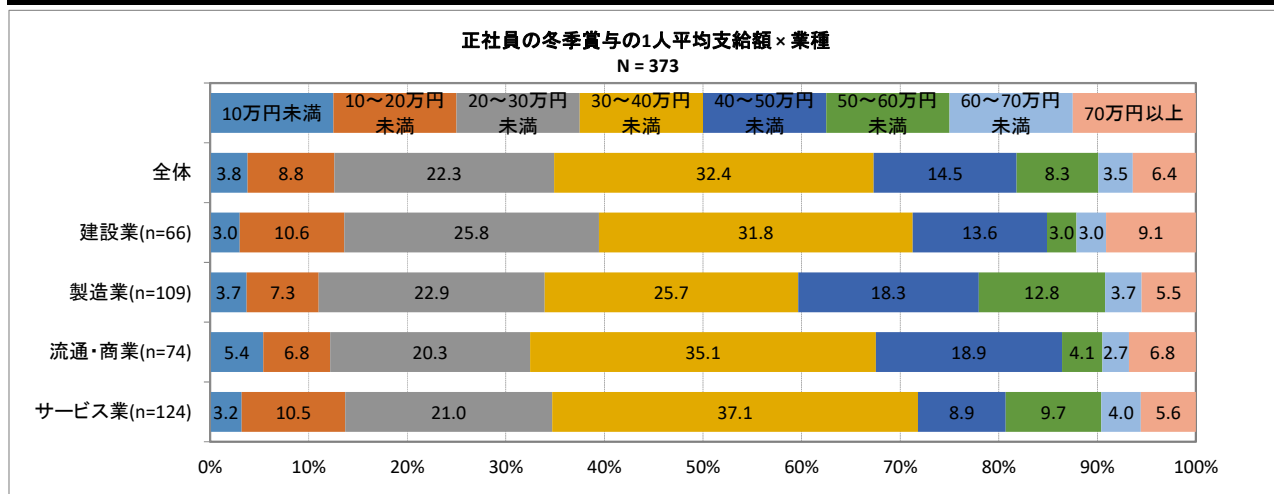
正社員の冬季賞与額の主な計算基準 × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与額の主な計算基準				
下段:%		合計	定額金額	〇カ月計算	査定評価	その他
業種	全体	411	58	151	203	6
		100.0	14.1	36.7	49.4	1.5
	建設業	76	11	24	40	1
		100.0	14.5	31.6	52.6	1.3
	製造業	117	12	43	62	1
		100.0	10.3	36.8	53.0	0.9
流通・商業		86	12	26	50	2
		100.0	14.0	30.2	58.1	2.3
サービス業		132	23	58	51	2
		100.0	17.4	43.9	38.6	1.5



正社員の冬季賞与の1人平均支給額 × 業種

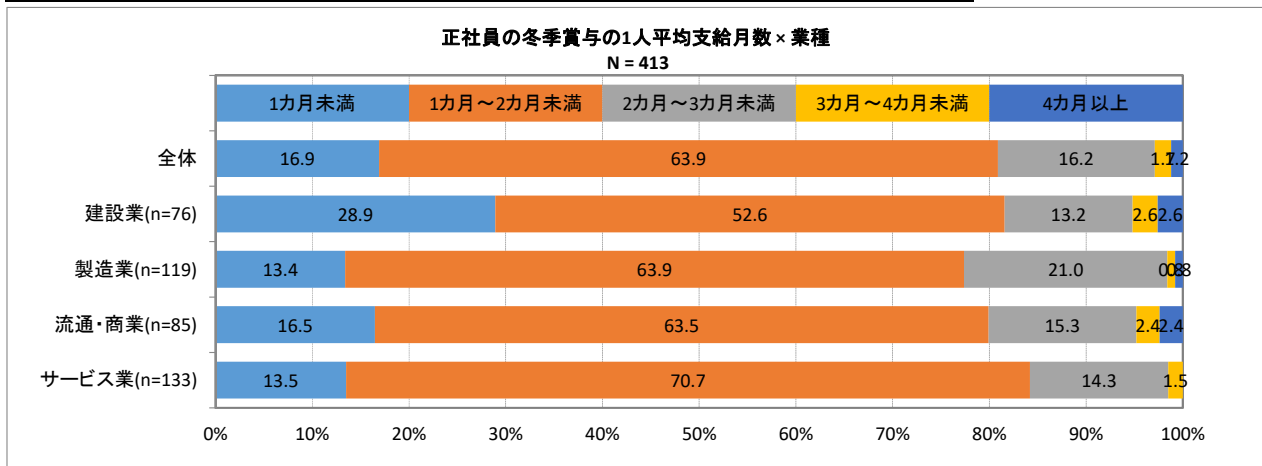
上段:度数		正社員の冬季賞与の1人平均支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10~20万円未満	20~30万円未満	30~40万円未満	40~50万円未満	50~60万円未満	60~70万円未満	70万円以上
業種	全体	373	14	33	83	121	54	31	13	24
		100.0	3.8	8.8	22.3	32.4	14.5	8.3	3.5	6.4
	建設業	66	2	7	17	21	9	2	2	6
		100.0	3.0	10.6	25.8	31.8	13.6	3.0	3.0	9.1
	製造業	109	4	8	25	28	20	14	4	6
		100.0	3.7	7.3	22.9	25.7	18.3	12.8	3.7	5.5
流通・商業		74	4	5	15	26	14	3	2	5
		100.0	5.4	6.8	20.3	35.1	18.9	4.1	2.7	6.8
サービス業		124	4	13	26	46	11	12	5	7
		100.0	3.2	10.5	21.0	37.1	8.9	9.7	4.0	5.6



2023年冬季賞与調査(「各設問」×「業種」のクロス分析)

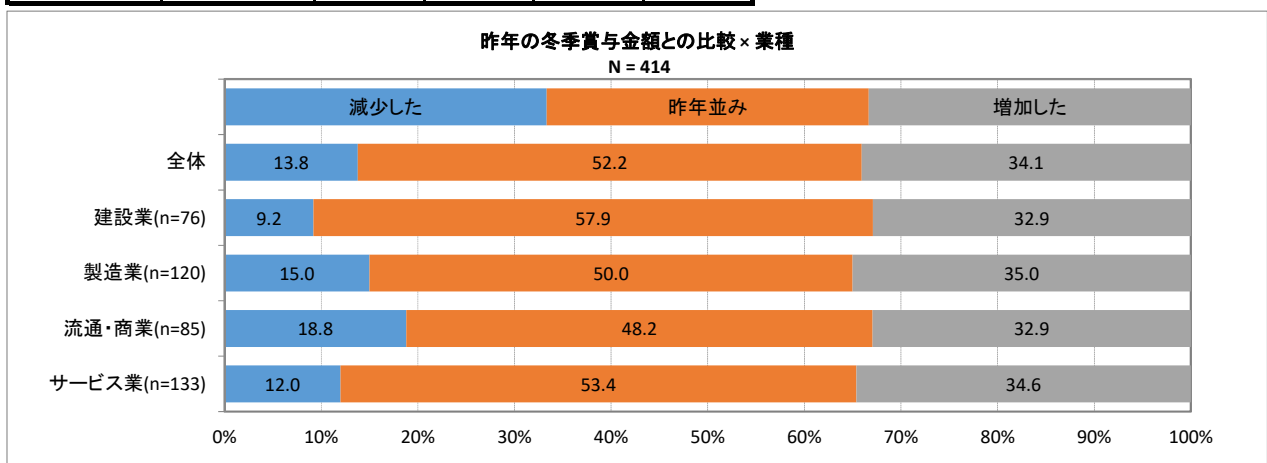
正社員の冬季賞与の1人平均支給月数 × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与の1人平均支給月数					
下段:%		合計	1カ月未満	1カ月～2カ月未満	2カ月～3カ月未満	3カ月～4カ月未満	4カ月以上
業種	全体	413	70	264	67	7	5
		100.0	16.9	63.9	16.2	1.7	1.2
	建設業	76	22	40	10	2	2
		100.0	28.9	52.6	13.2	2.6	2.6
	製造業	119	16	76	25	1	1
		100.0	13.4	63.9	21.0	0.8	0.8
	流通・商業	85	14	54	13	2	2
		100.0	16.5	63.5	15.3	2.4	2.4
	サービス業	133	18	94	19	2	-
		100.0	13.5	70.7	14.3	1.5	-



昨年の冬季賞与金額との比較 × 業種

上段:度数		昨年の冬季賞与金額との比較			
下段:%		合計	減少した	昨年並み	増加した
業種	全体	414	57	216	141
		100.0	13.8	52.2	34.1
	建設業	76	7	44	25
		100.0	9.2	57.9	32.9
	製造業	120	18	60	42
		100.0	15.0	50.0	35.0
	流通・商業	85	16	41	28
		100.0	18.8	48.2	32.9
	サービス業	133	16	71	46
		100.0	12.0	53.4	34.6



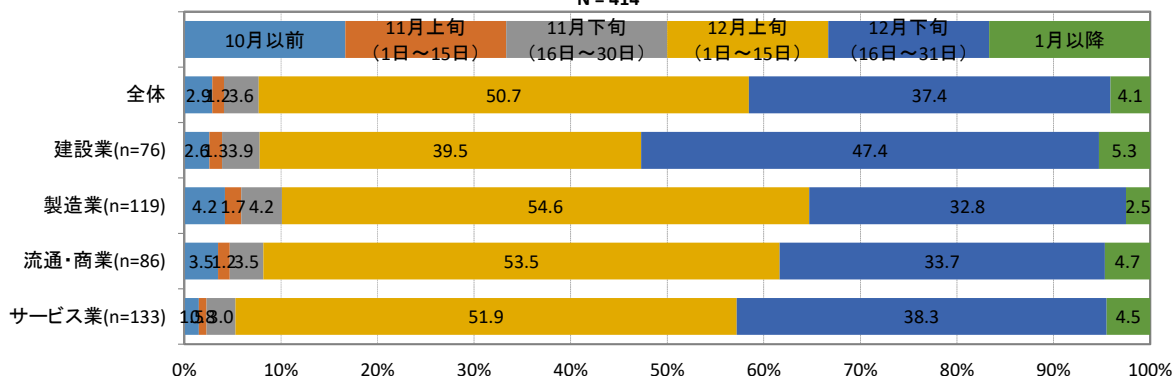
2023年冬季賞与調査(「各設問」×「業種」のクロス分析)

正社員の冬季賞与の支給基準日 × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給基準日						
下段:%		合計	10月以前	11月上旬 (1日～15日)	11月下旬 (16日～30日)	12月上旬 (1日～15日)	12月下旬 (16日～31日)	1月以降
業種	全体	414 100.0	12 2.9	5 1.2	15 3.6	210 50.7	155 37.4	17 4.1
	建設業	76 100.0	2 2.6	1 1.3	3 3.9	30 39.5	36 47.4	4 5.3
	製造業	119 100.0	5 4.2	2 1.7	5 4.2	65 54.6	39 32.8	3 2.5
	流通・商業	86 100.0	3 3.5	1 1.2	3 3.5	46 53.5	29 33.7	4 4.7
	サービス業	133 100.0	2 1.5	1 0.8	4 3.0	69 51.9	51 38.3	6 4.5

正社員の冬季賞与の支給基準日 × 業種

N = 414

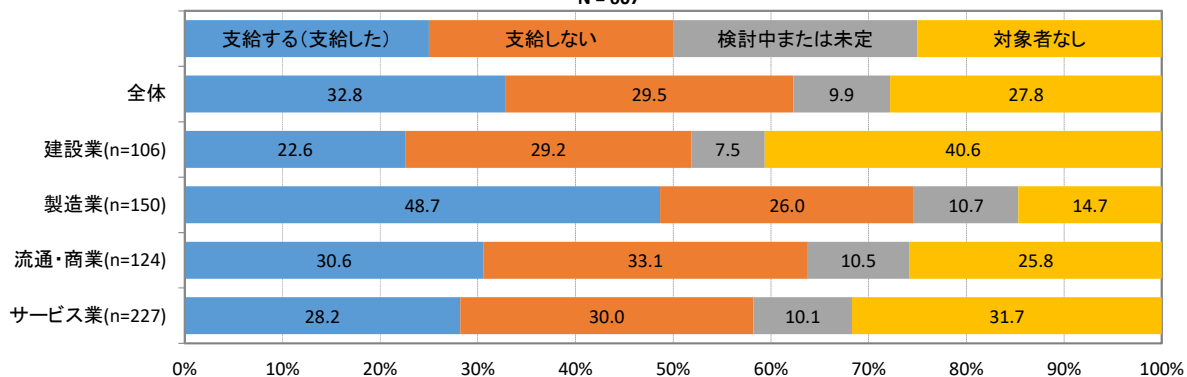


非正規社員にも冬季賞与を支給 × 業種

上段:度数		非正規社員にも冬季賞与を支給				
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定	対象者なし
業種	全体	607 100.0	199 32.8	179 29.5	60 9.9	169 27.8
	建設業	106 100.0	24 22.6	31 29.2	8 7.5	43 40.6
	製造業	150 100.0	73 48.7	39 26.0	16 10.7	22 14.7
	流通・商業	124 100.0	38 30.6	41 33.1	13 10.5	32 25.8
	サービス業	227 100.0	64 28.2	68 30.0	23 10.1	72 31.7

非正規社員にも冬季賞与を支給 × 業種

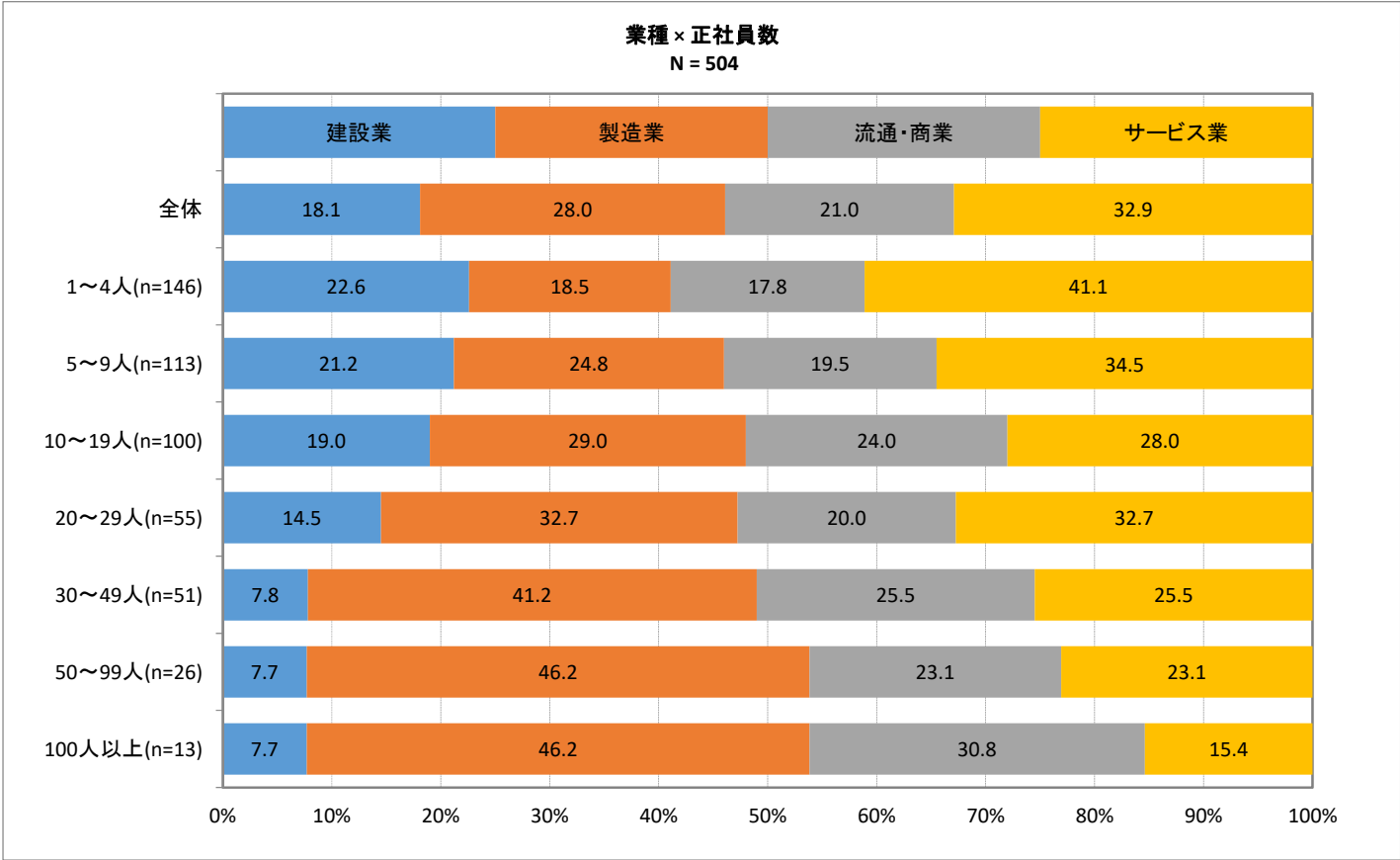
N = 607



2023年冬季賞与調査(「各設問」×「正社員数」のクロス分析)

業種 × 正社員数

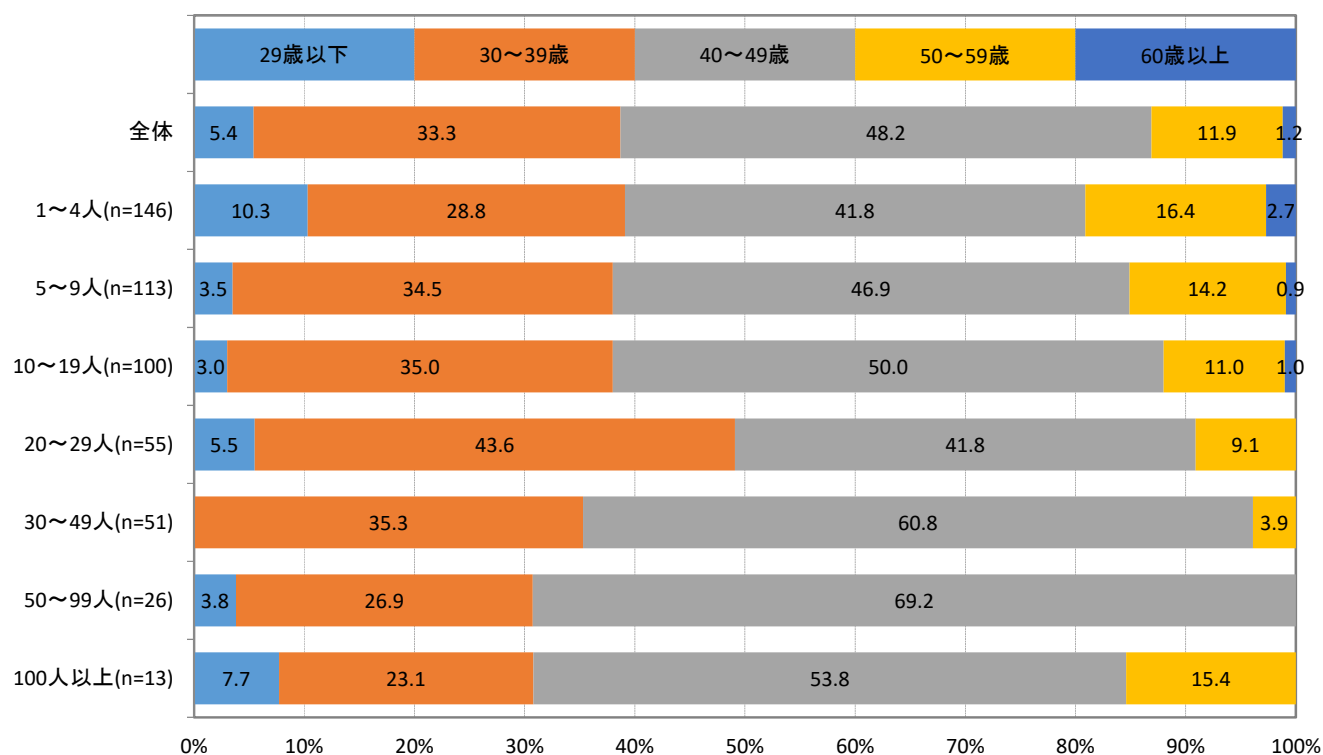
上段:度数		業種				
下段:%		合計	建設業	製造業	流通・商業	サービス業
正社員数	全体	504 100.0	91 18.1	141 28.0	106 21.0	166 32.9
	1～4人	146 100.0	33 22.6	27 18.5	26 17.8	60 41.1
	5～9人	113 100.0	24 21.2	28 24.8	22 19.5	39 34.5
	10～19人	100 100.0	19 19.0	29 29.0	24 24.0	28 28.0
	20～29人	55 100.0	8 14.5	18 32.7	11 20.0	18 32.7
	30～49人	51 100.0	4 7.8	21 41.2	13 25.5	13 25.5
	50～99人	26 100.0	2 7.7	12 46.2	6 23.1	6 23.1
	100人以上	13 100.0	1 7.7	6 46.2	4 30.8	2 15.4



正社員の平均年齢 × 正社員数

上段:度数		正社員の平均年齢					
下段:%		合計	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上
正社員数	全体	504 100.0	27 5.4	168 33.3	243 48.2	60 11.9	6 1.2
	1～4人	146 100.0	15 10.3	42 28.8	61 41.8	24 16.4	4 2.7
	5～9人	113 100.0	4 3.5	39 34.5	53 46.9	16 14.2	1 0.9
	10～19人	100 100.0	3 3.0	35 35.0	50 50.0	11 11.0	1 1.0
	20～29人	55 100.0	3 5.5	24 43.6	23 41.8	5 9.1	- -
	30～49人	51 100.0	- -	18 35.3	31 60.8	2 3.9	- -
	50～99人	26 100.0	1 3.8	7 26.9	18 69.2	- -	- -
	100人以上	13 100.0	1 7.7	3 23.1	7 53.8	2 15.4	- -

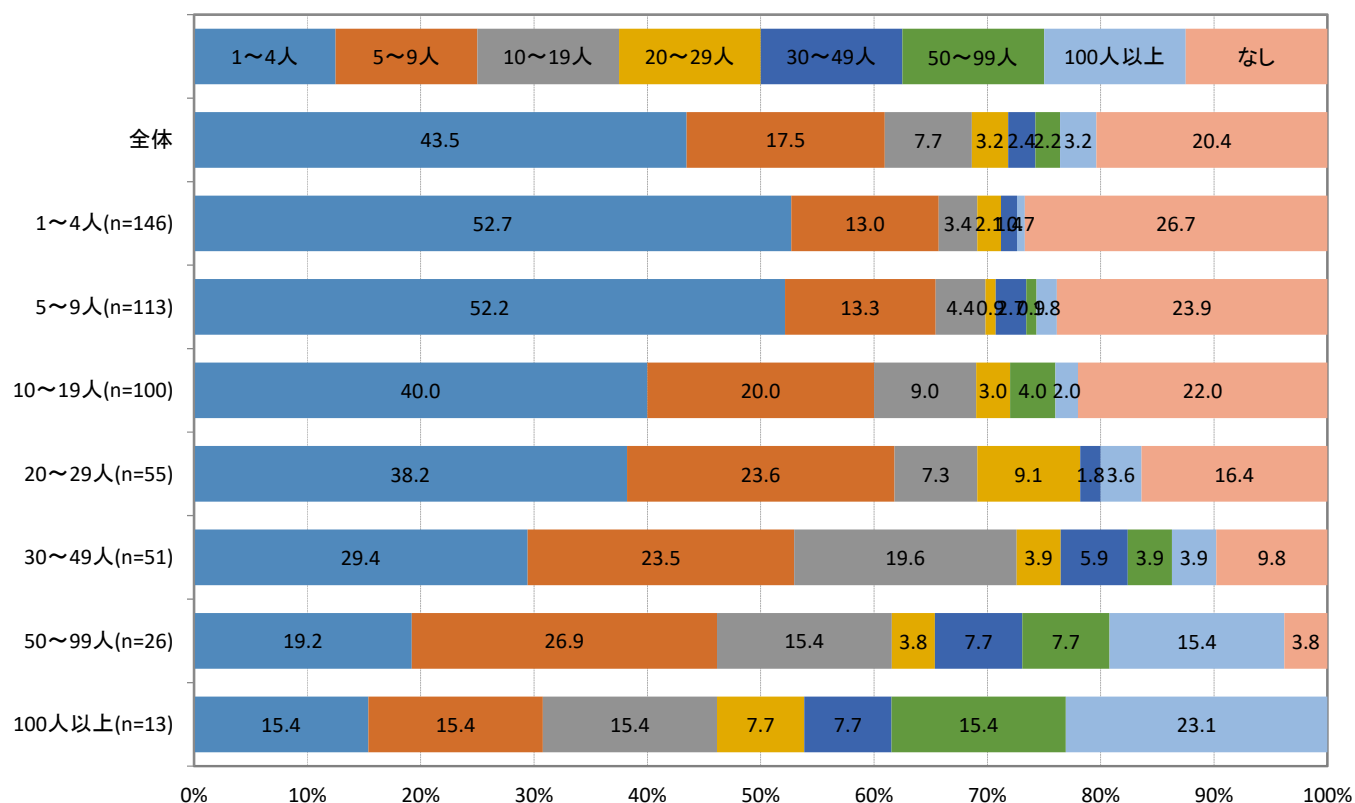
正社員の平均年齢 × 正社員数
N = 504



非正規社員数 × 正社員数

上段:度数		非正規社員数								
下段:%		合計	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	なし
正社員数	全体	504 100.0	219 43.5	88 17.5	39 7.7	16 3.2	12 2.4	11 2.2	16 3.2	103 20.4
	1～4人	146 100.0	77 52.7	19 13.0	5 3.4	3 2.1	2 1.4	- -	1 0.7	39 26.7
	5～9人	113 100.0	59 52.2	15 13.3	5 4.4	1 0.9	3 2.7	1 0.9	2 1.8	27 23.9
	10～19人	100 100.0	40 40.0	20 20.0	9 9.0	3 3.0	- -	4 4.0	2 2.0	22 22.0
	20～29人	55 100.0	21 38.2	13 23.6	4 7.3	5 9.1	1 1.8	- -	2 3.6	9 16.4
	30～49人	51 100.0	15 29.4	12 23.5	10 19.6	2 3.9	3 5.9	2 3.9	2 3.9	5 9.8
	50～99人	26 100.0	5 19.2	7 26.9	4 15.4	1 3.8	2 7.7	2 7.7	4 15.4	1 3.8
	100人以上	13 100.0	2 15.4	2 15.4	2 15.4	1 7.7	1 7.7	2 15.4	3 23.1	- -

非正規社員数 × 正社員数
N = 504

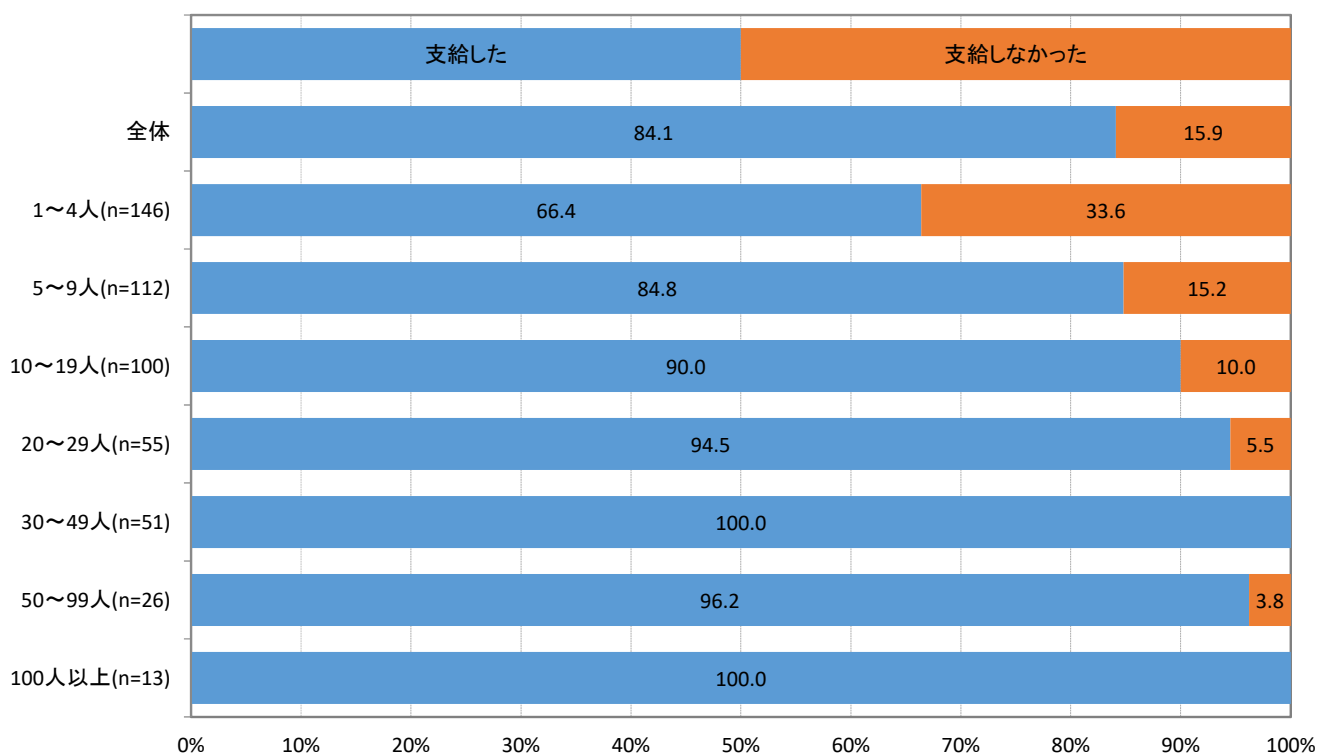


正社員の夏季賞与の支給 × 正社員数

上段:度数		正社員の夏季賞与の支給		
下段:%		合計	支給した	支給しなかった
正社員数	全体	503 100.0	423 84.1	80 15.9
	1～4人	146 100.0	97 66.4	49 33.6
	5～9人	112 100.0	95 84.8	17 15.2
	10～19人	100 100.0	90 90.0	10 10.0
	20～29人	55 100.0	52 94.5	3 5.5
	30～49人	51 100.0	51 100.0	- -
	50～99人	26 100.0	25 96.2	1 3.8
	100人以上	13 100.0	13 100.0	- -

正社員の夏季賞与の支給 × 正社員数

N = 503

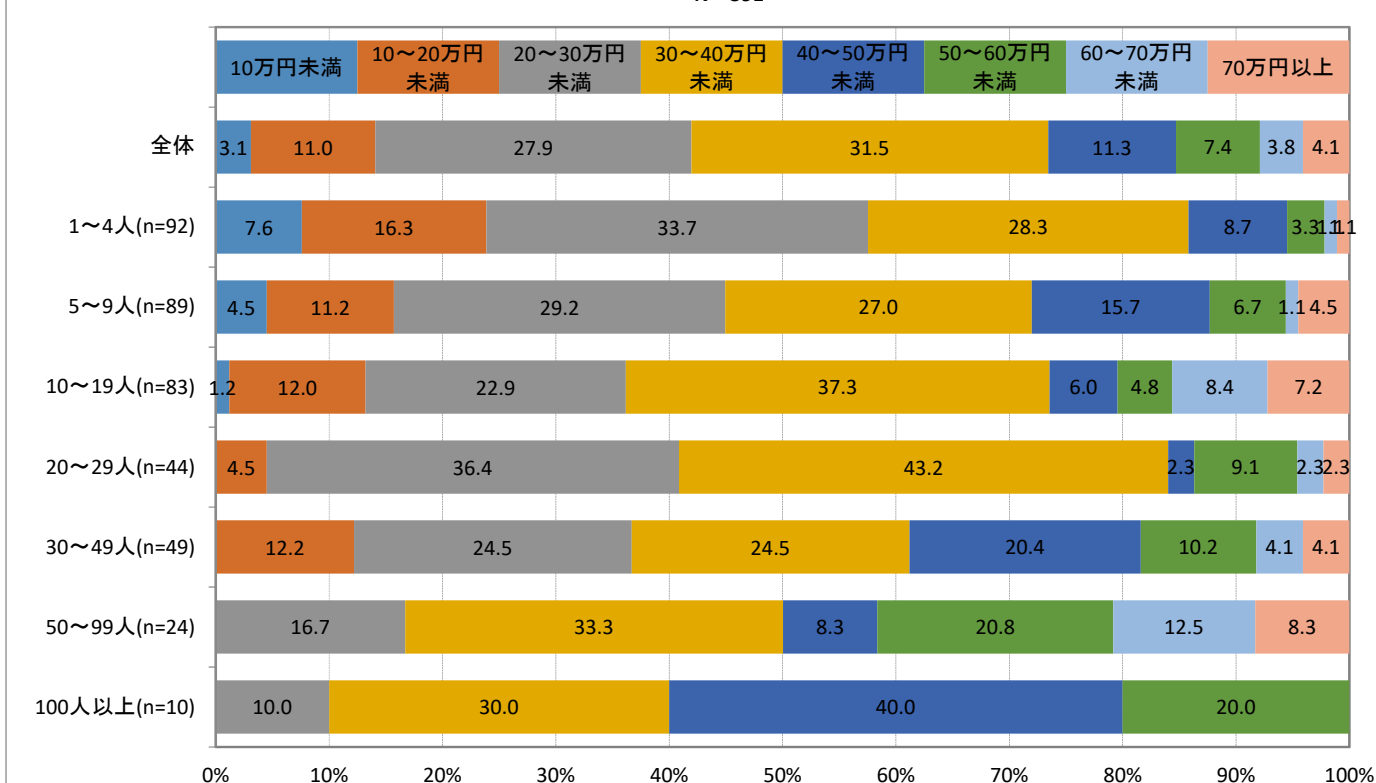


正社員の夏季賞与の支給額 × 正社員数

上段:度数		正社員の夏季賞与の支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
正社員数	全体	391 100.0	12 3.1	43 11.0	109 27.9	123 31.5	44 11.3	29 7.4	15 3.8	16 4.1
	1～4人	92 100.0	7 7.6	15 16.3	31 33.7	26 28.3	8 8.7	3 3.3	1 1.1	1 1.1
	5～9人	89 100.0	4 4.5	10 11.2	26 29.2	24 27.0	14 15.7	6 6.7	1 1.1	4 4.5
	10～19人	83 100.0	1 1.2	10 12.0	19 22.9	31 37.3	5 6.0	4 4.8	7 8.4	6 7.2
	20～29人	44 100.0	- -	2 4.5	16 36.4	19 43.2	1 2.3	4 9.1	1 2.3	1 2.3
	30～49人	49 100.0	- -	6 12.2	12 24.5	12 24.5	10 20.4	5 10.2	2 4.1	2 4.1
	50～99人	24 100.0	- -	- -	4 16.7	8 33.3	2 8.3	5 20.8	3 12.5	2 8.3
	100人以上	10 100.0	- -	- -	1 10.0	3 30.0	4 40.0	2 20.0	- -	- -

正社員の夏季賞与の支給額 × 正社員数

N = 391

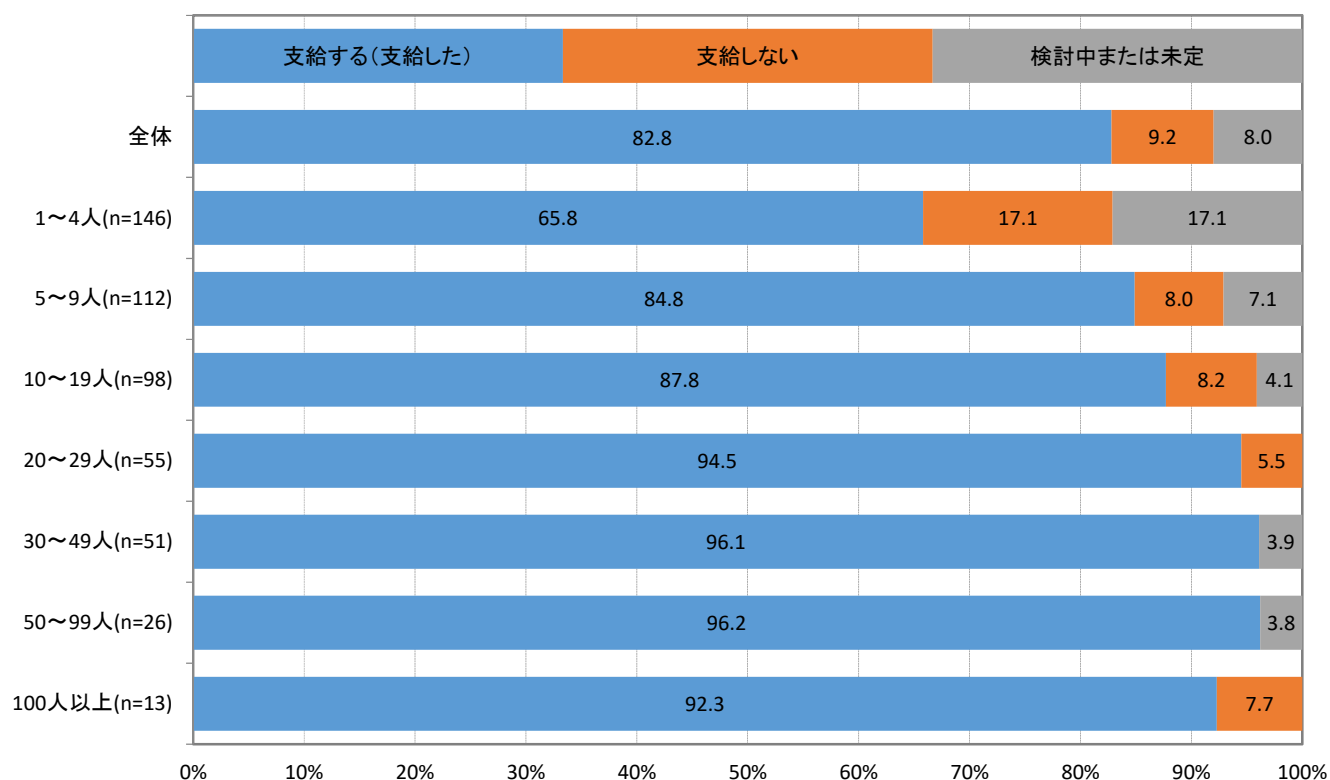


正社員の冬季賞与の支給 × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給			
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定
正社員数	全体	501 100.0	415 82.8	46 9.2	40 8.0
	1～4人	146 100.0	96 65.8	25 17.1	25 17.1
	5～9人	112 100.0	95 84.8	9 8.0	8 7.1
	10～19人	98 100.0	86 87.8	8 8.2	4 4.1
	20～29人	55 100.0	52 94.5	3 5.5	- -
	30～49人	51 100.0	49 96.1	- -	2 3.9
	50～99人	26 100.0	25 96.2	- -	1 3.8
	100人以上	13 100.0	12 92.3	1 7.7	- -

正社員の冬季賞与の支給 × 正社員数

N = 501

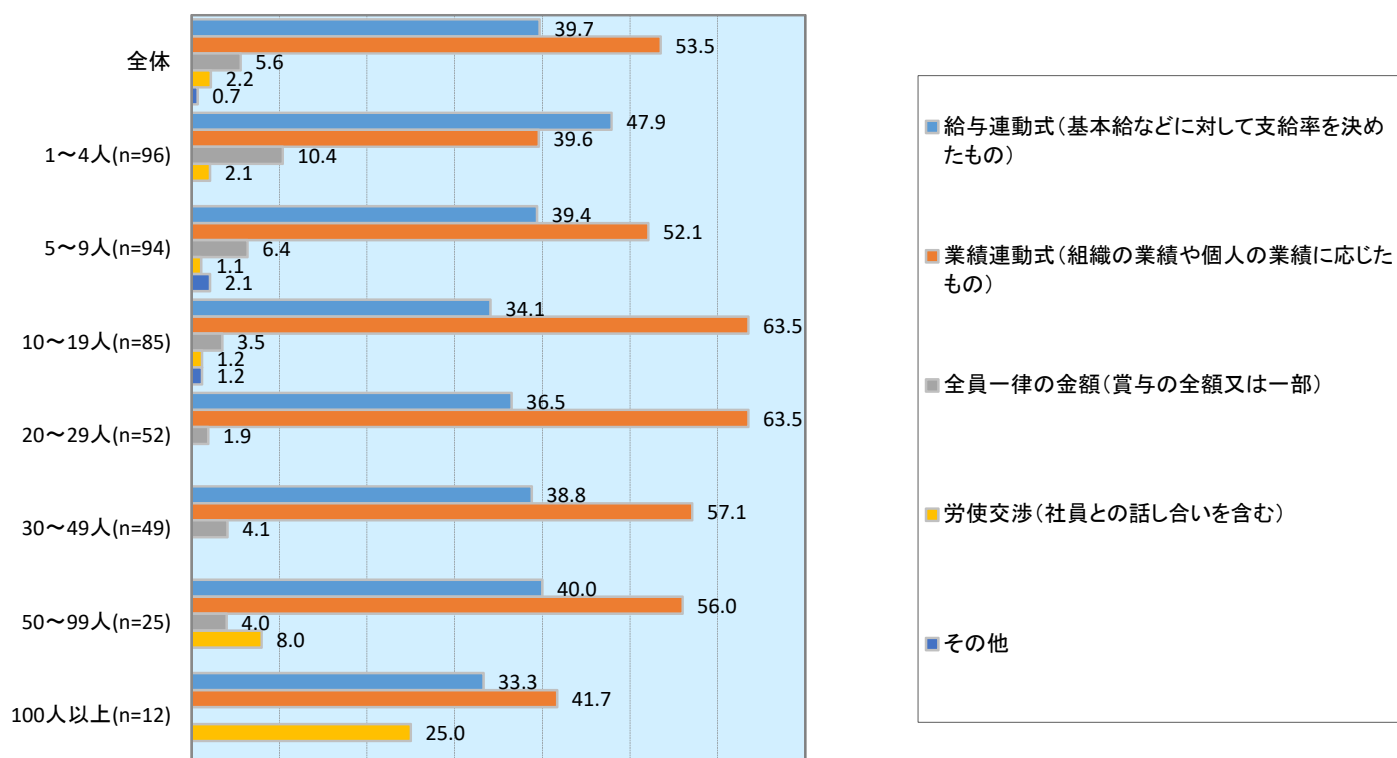


正社員の冬季賞与の支給方法 × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給方法					
下段:%		合計	給与連動式(基本給などに対して支給率を決めたもの)	業績連動式(組織の業績や個人の業績に応じたもの)	全員一律の金額(賞与の全額又は一部)	労使交渉(社員との話し合いを含む)	その他
正社員数	全体	413 100.0	164 39.7	221 53.5	23 5.6	9 2.2	3 0.7
	1～4人	96 100.0	46 47.9	38 39.6	10 10.4	2 2.1	- -
	5～9人	94 100.0	37 39.4	49 52.1	6 6.4	1 1.1	2 2.1
	10～19人	85 100.0	29 34.1	54 63.5	3 3.5	1 1.2	1 1.2
	20～29人	52 100.0	19 36.5	33 63.5	1 1.9	- -	- -
	30～49人	49 100.0	19 38.8	28 57.1	2 4.1	- -	- -
	50～99人	25 100.0	10 40.0	14 56.0	1 4.0	2 8.0	- -
	100人以上	12 100.0	4 33.3	5 41.7	- -	3 25.0	- -

正社員の冬季賞与の支給方法 × 正社員数

N = 413

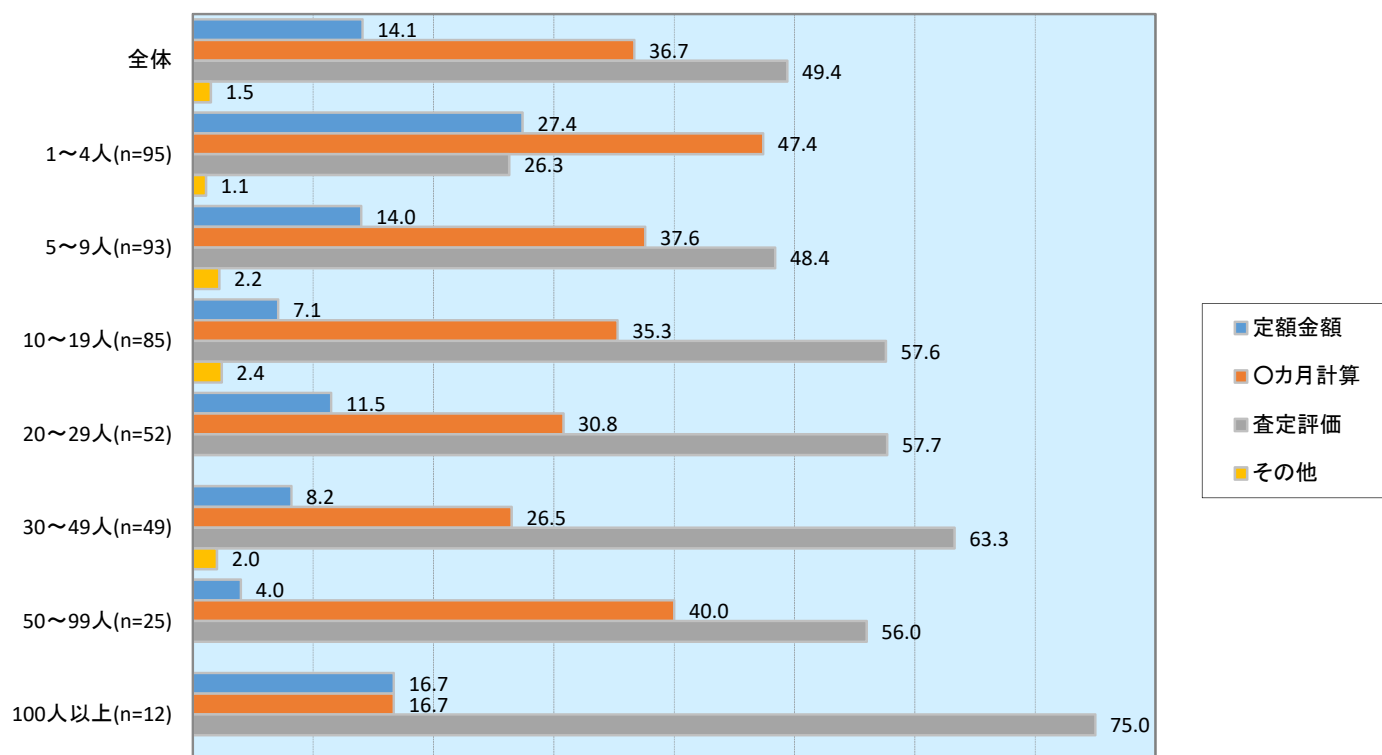


正社員の冬季賞与額の主な計算基準 × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与額の主な計算基準				
下段:%		合計	定額金額	〇カ月計算	査定評価	その他
正社員数	全体	411 100.0	58 14.1	151 36.7	203 49.4	6 1.5
	1～4人	95 100.0	26 27.4	45 47.4	25 26.3	1 1.1
	5～9人	93 100.0	13 14.0	35 37.6	45 48.4	2 2.2
	10～19人	85 100.0	6 7.1	30 35.3	49 57.6	2 2.4
	20～29人	52 100.0	6 11.5	16 30.8	30 57.7	- -
	30～49人	49 100.0	4 8.2	13 26.5	31 63.3	1 2.0
	50～99人	25 100.0	1 4.0	10 40.0	14 56.0	- -
	100人以上	12 100.0	2 16.7	2 16.7	9 75.0	- -

正社員の冬季賞与額の主な計算基準 × 正社員数

N = 411

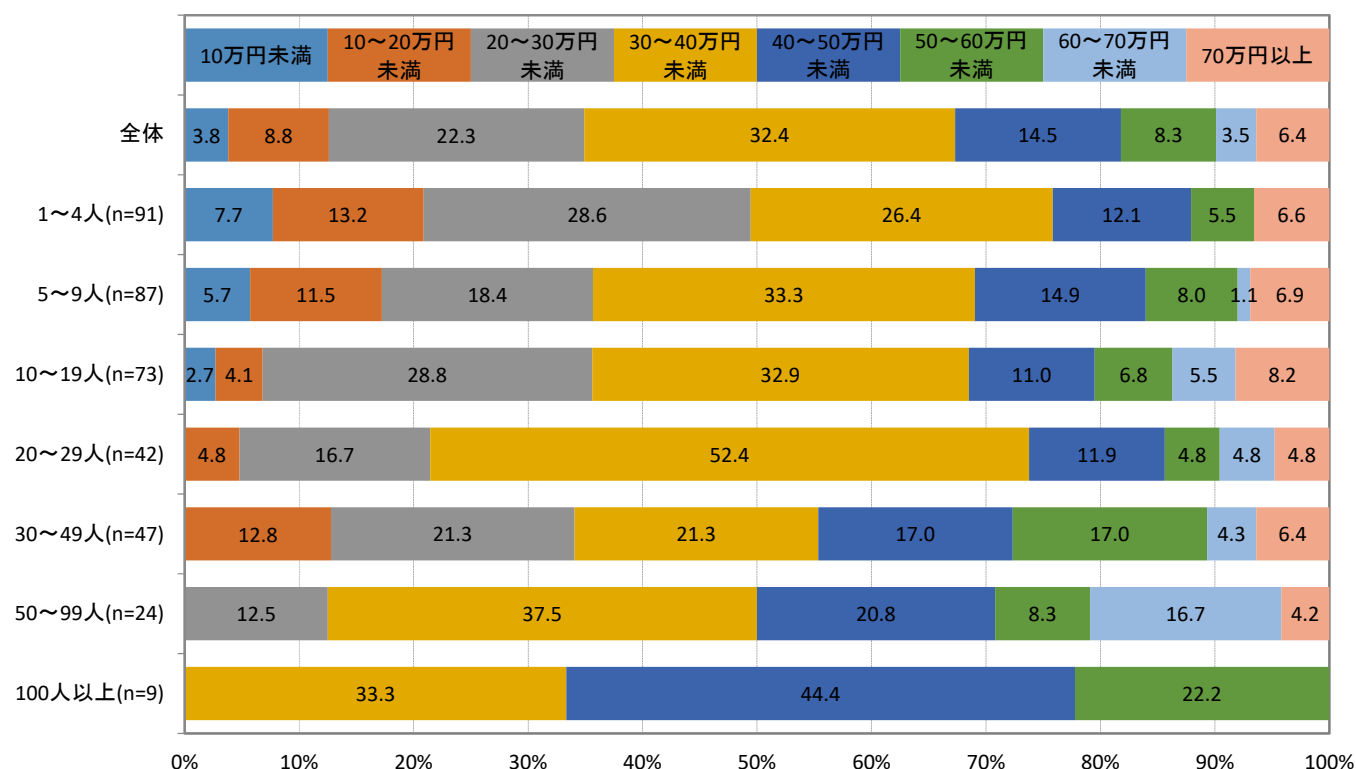


正社員の冬季賞与の1人平均支給額 × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与の1人平均支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
正社員数	全体	373 100.0	14 3.8	33 8.8	83 22.3	121 32.4	54 14.5	31 8.3	13 3.5	24 6.4
	1～4人	91 100.0	7 7.7	12 13.2	26 28.6	24 26.4	11 12.1	5 5.5	- -	6 6.6
	5～9人	87 100.0	5 5.7	10 11.5	16 18.4	29 33.3	13 14.9	7 8.0	1 1.1	6 6.9
	10～19人	73 100.0	2 2.7	3 4.1	21 28.8	24 32.9	8 11.0	5 6.8	4 5.5	6 8.2
	20～29人	42 100.0	- -	2 4.8	7 16.7	22 52.4	5 11.9	2 4.8	2 4.8	2 4.8
	30～49人	47 100.0	- -	6 12.8	10 21.3	10 21.3	8 17.0	8 17.0	2 4.3	3 6.4
	50～99人	24 100.0	- -	- -	3 12.5	9 37.5	5 20.8	2 8.3	4 16.7	1 4.2
	100人以上	9 100.0	- -	- -	- -	3 33.3	4 44.4	2 22.2	- -	- -

正社員の冬季賞与の1人平均支給額 × 正社員数

N = 373

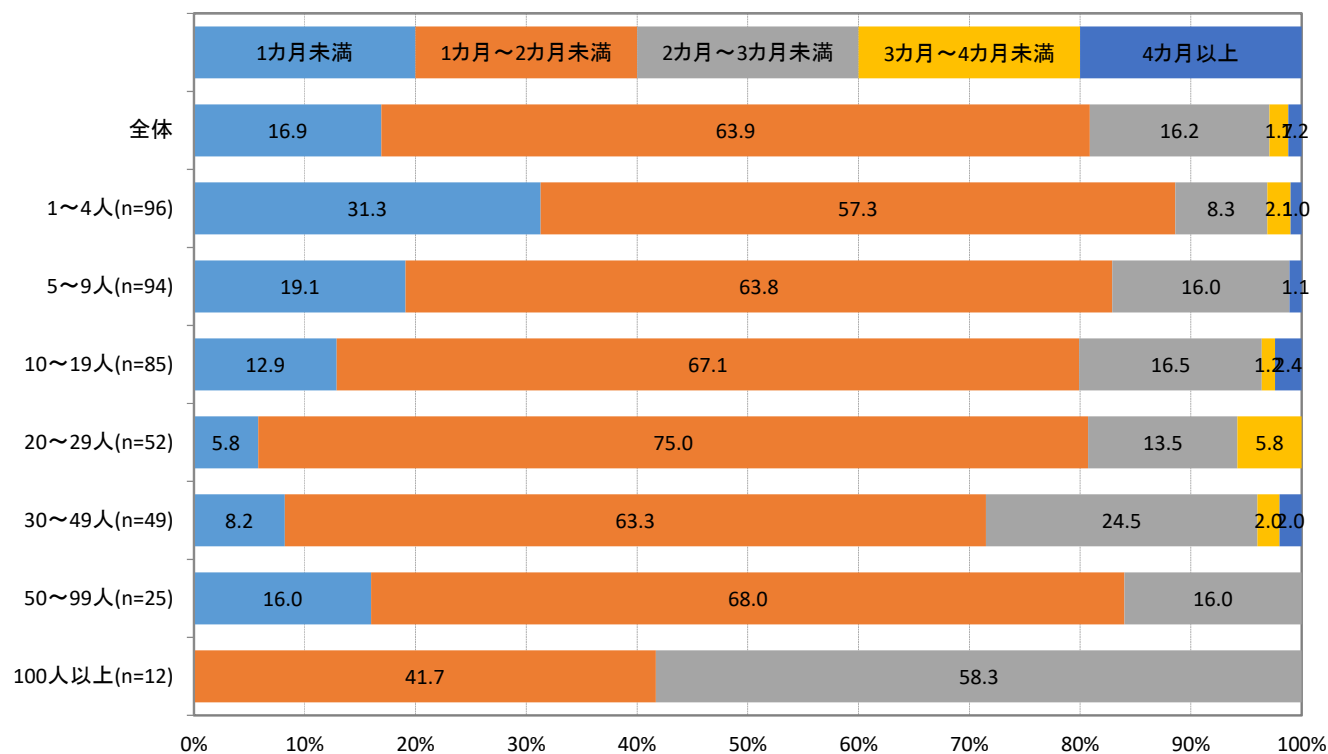


正社員の冬季賞与の1人平均支給月数 × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与の1人平均支給月数					
下段:%		合計	1カ月未満	1カ月～2カ月未満	2カ月～3カ月未満	3カ月～4カ月未満	4カ月以上
正社員数	全体	413 100.0	70 16.9	264 63.9	67 16.2	7 1.7	5 1.2
	1～4人	96 100.0	30 31.3	55 57.3	8 8.3	2 2.1	1 1.0
	5～9人	94 100.0	18 19.1	60 63.8	15 16.0	-	1 1.1
	10～19人	85 100.0	11 12.9	57 67.1	14 16.5	1 1.2	2 2.4
	20～29人	52 100.0	3 5.8	39 75.0	7 13.5	3 5.8	-
	30～49人	49 100.0	4 8.2	31 63.3	12 24.5	1 2.0	1 2.0
	50～99人	25 100.0	4 16.0	17 68.0	4 16.0	-	-
	100人以上	12 100.0	-	5 41.7	7 58.3	-	-

正社員の冬季賞与の1人平均支給月数 × 正社員数

N = 413

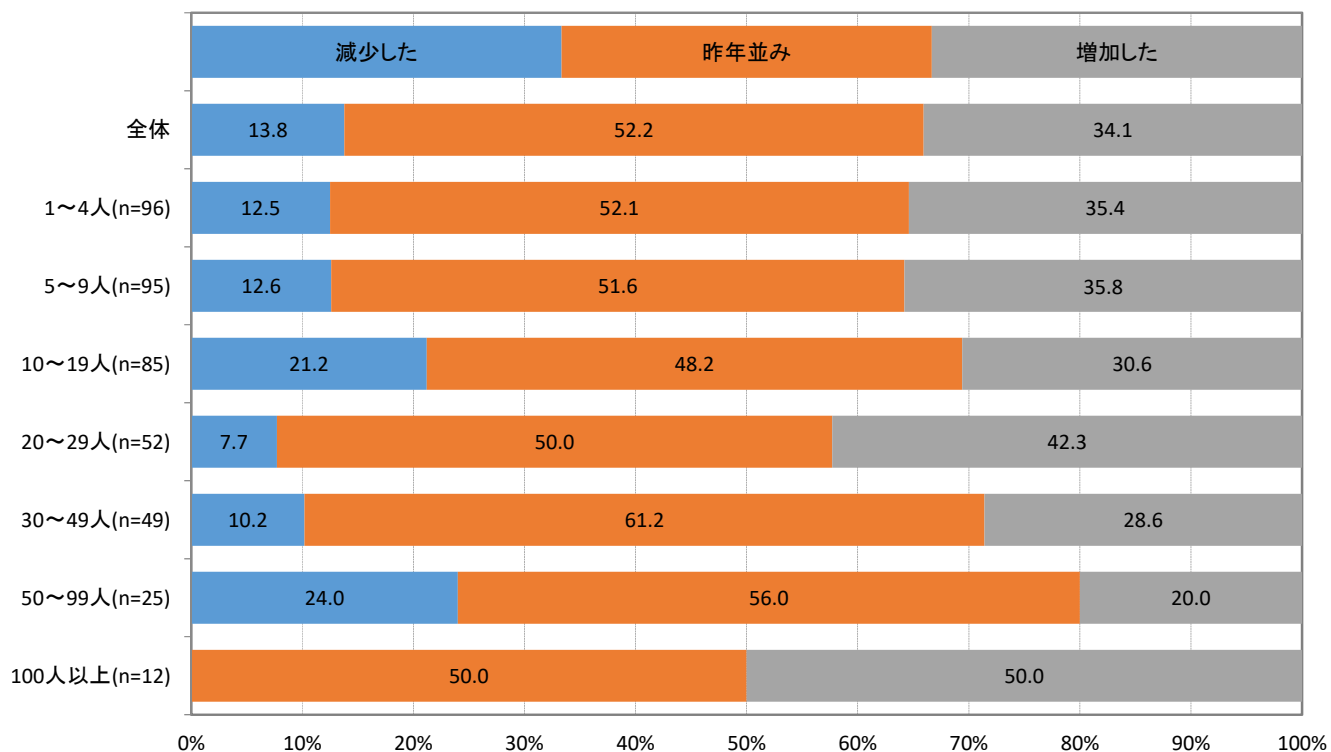


昨年の冬季賞与金額との比較 × 正社員数

上段:度数		昨年の冬季賞与金額との比較			
下段:%		合計	減少した	昨年並み	増加した
正社員数	全体	414 100.0	57 13.8	216 52.2	141 34.1
	1～4人	96 100.0	12 12.5	50 52.1	34 35.4
	5～9人	95 100.0	12 12.6	49 51.6	34 35.8
	10～19人	85 100.0	18 21.2	41 48.2	26 30.6
	20～29人	52 100.0	4 7.7	26 50.0	22 42.3
	30～49人	49 100.0	5 10.2	30 61.2	14 28.6
	50～99人	25 100.0	6 24.0	14 56.0	5 20.0
	100人以上	12 100.0	- -	6 50.0	6 50.0

昨年の冬季賞与金額との比較 × 正社員数

N = 414

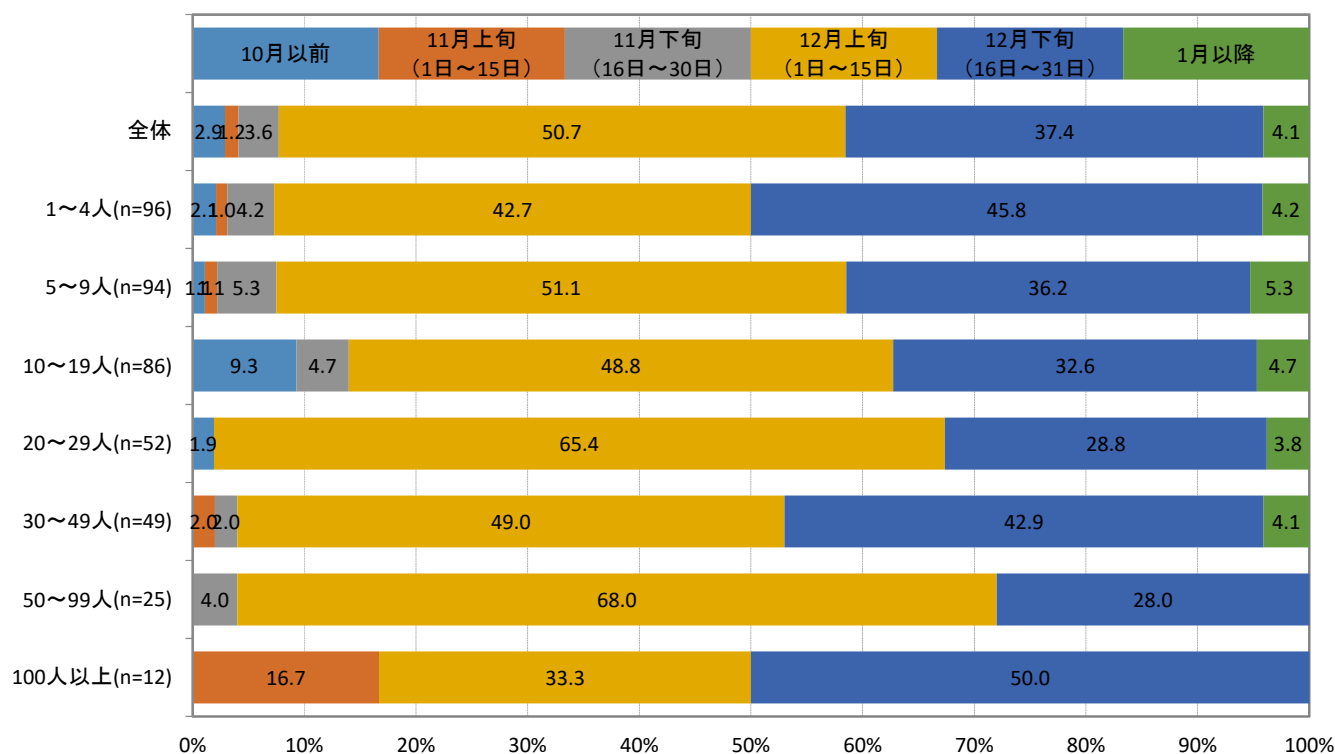


正社員の冬季賞与の支給基準日 × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給基準日						
下段:%		合計	10月以前	11月上旬 (1日～15日)	11月下旬 (16日～30日)	12月上旬 (1日～15日)	12月下旬 (16日～31日)	1月以降
正社員数	全体	414 100.0	12 2.9	5 1.2	15 3.6	210 50.7	155 37.4	17 4.1
	1～4人	96 100.0	2 2.1	1 1.0	4 4.2	41 42.7	44 45.8	4 4.2
	5～9人	94 100.0	1 1.1	1 1.1	5 5.3	48 51.1	34 36.2	5 5.3
	10～19人	86 100.0	8 9.3	- -	4 4.7	42 48.8	28 32.6	4 4.7
	20～29人	52 100.0	1 1.9	- -	- -	34 65.4	15 28.8	2 3.8
	30～49人	49 100.0	- -	1 2.0	1 2.0	24 49.0	21 42.9	2 4.1
	50～99人	25 100.0	- -	- -	1 4.0	17 68.0	7 28.0	- -
	100人以上	12 100.0	- -	2 16.7	- -	4 33.3	6 50.0	- -

正社員の冬季賞与の支給基準日 × 正社員数

N = 414

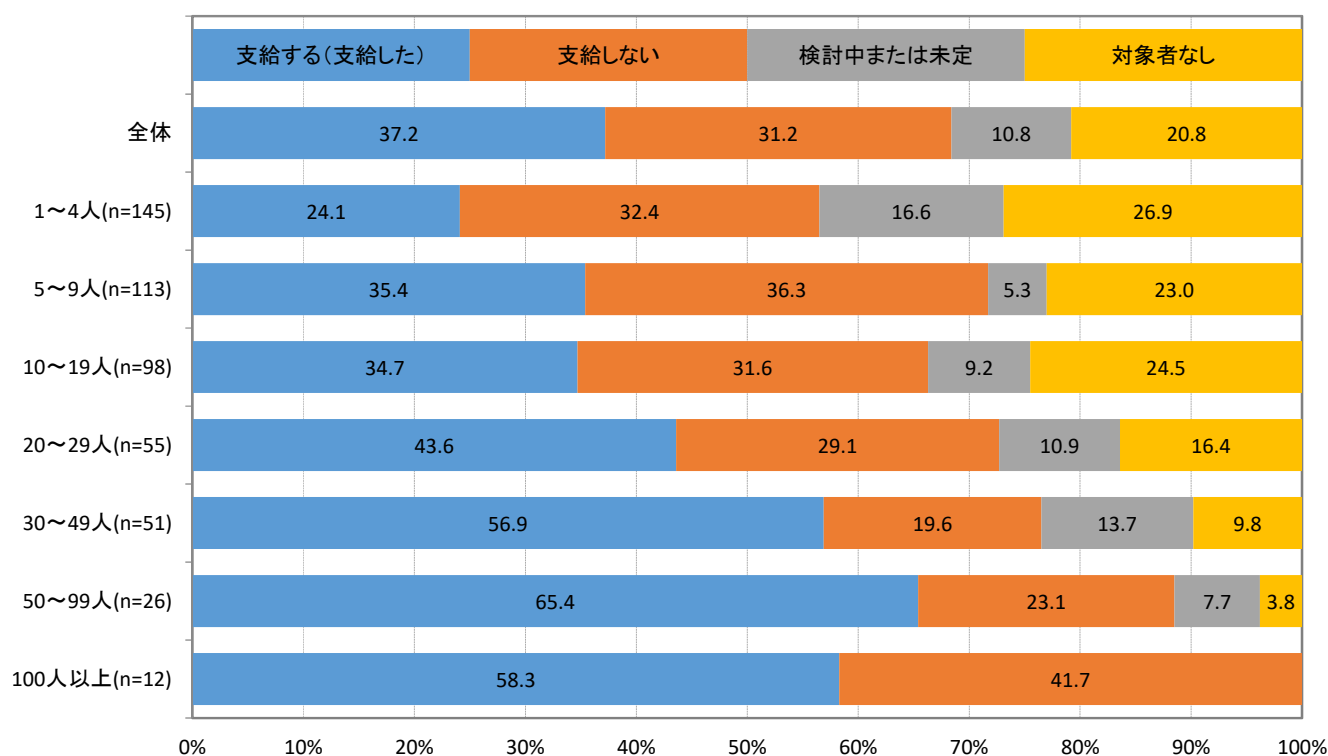


非正規社員にも冬季賞与を支給 × 正社員数

上段:度数		非正規社員にも冬季賞与を支給				
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定	対象者なし
正社員数	全体	500 100.0	186 37.2	156 31.2	54 10.8	104 20.8
	1～4人	145 100.0	35 24.1	47 32.4	24 16.6	39 26.9
	5～9人	113 100.0	40 35.4	41 36.3	6 5.3	26 23.0
	10～19人	98 100.0	34 34.7	31 31.6	9 9.2	24 24.5
	20～29人	55 100.0	24 43.6	16 29.1	6 10.9	9 16.4
	30～49人	51 100.0	29 56.9	10 19.6	7 13.7	5 9.8
	50～99人	26 100.0	17 65.4	6 23.1	2 7.7	1 3.8
	100人以上	12 100.0	7 58.3	5 41.7	-	-

非正規社員にも冬季賞与を支給 × 正社員数

N = 500



Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No	業種	正社員数	支給の有無	記述回答
1	建設業	1～4人	支給する（支給した）	法人になり8年目となりますが、昇給はしたものの、業績連動の賞与には踏み切れず、あくまで、安定した生活の為の分割給与の意味合いとなっているものです。当面の間は、このままの体系が続くと思います。
2	建設業	1～4人	支給する（支給した）	前期は赤字を出してしまいましたが、モチベーションが下がらないように賞与は少し下げただけにしました。今期は国の補助金事業のおかげで売り上げは順調ですが、繰越欠損金もあるため、賞与を上げることは出来ません。
3	建設業	1～4人	支給する（支給した）	賞与に対して、特に方程式があるわけではないので、何か見出したい。
4	建設業	1～4人	支給する（支給した）	自社へ夏と冬は定額で支給しめすが、決算賞与があります。その辺りもアンケートにあると良いと思います。
5	建設業	5～9人	支給する（支給した）	弊社は5月決算で1月からの業績が年間を通して減少傾向にあるため、例年は冬季賞与は控えて支給する場合が多い。
6	建設業	5～9人	支給する（支給した）	業績良ければ賞与は出すが、明確な基準を設けて無いためなんとなく1ヶ月から1.5ヶ月を出している。
7	建設業	10～19人	支給する（支給した）	賞与は業績によるが社員の年間報酬額が減らないように4～5年遡って支給してきた額と比べ、評価に時間がかかる。夏、冬共に前6ヶ月の評価が社員個々に難しい。社員への期待も額に含まれる。時に最終段階でアバウトになったりもする。物価高が久しく年末年始は入り用。業績が悪くなっても額を下げるににくい。
8	建設業	10～19人	支給する（支給した）	業績、個人の貢献度及び実績ですが、利益が昨年よりダウンしている現状での賞与査定は難しい。
9	建設業	20～29人	支給する（支給した）	ボーナスは支給するのは当たり前として、それに伴う税金や保険を国や自治体は軽減して欲しい。
10	製造業	1～4人	支給する（支給した）	社員の生活もあるので出さない訳にはいかない、昨今の仕入れ価格インフラ価格高騰で厳しい状況。
11	製造業	1～4人	支給する（支給した）	今期は、昨年度より売上ベースで若干減少しているが、物価高対応や社員の可処分所得が減少している状況で、社員の頑張りに応える為にも昨年の支給額より増額して支給する予定。
12	製造業	1～4人	支給しない	賞与より、安定した給与を保証して欲しいと社員の希望で、給与を上げていて、今後、業績が良ければ賞与を与える可能性もある。

Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No	業種	正社員数	支給の有無	記述回答
13	製造業	5～9人	支給する（支給した）	賃金上昇に対するメディアの報道が過剰で現実が追いつかない。
14	製造業	5～9人	支給する（支給した）	賞与も生活給の一部となった今、ベースアップは重くのしかかる。10月以降の最賃移行により来季4月からのベースアップは厳しい。今季は11月に入っても暖かく、秋冬物商品の動きが過去にないくらい悪い。
15	製造業	5～9人	支給する（支給した）	今年はトヨタ関連のモデル企画が0で仕事がなくなり散々です。当社は冬のボーナスは給料扱いで考えているので、給料無しはあり得ない事ですので、支給します。
16	製造業	5～9人	支給する（支給した）	顧客の発注の動きがとても悪い。コロナ中までひどくはないが、低迷している。消費を喚起しないと、企業の設備投資の意欲は増えない。所得減税よりも消費税減税もしくは廃止して法人税を取った方がいいと思う。大企業は過去最高の業績になっているところが多いのだから。
17	製造業	5～9人	支給する（支給した）	原材料高、副資材の高騰、販売数量減という状況下ではありますが、諸物価高騰は社員さんの生活にも影響を及ぼしてるので、少額ではありますが社員さんのモチベーション維持の為に支給する。
18	製造業	5～9人	支給する（支給した）	業績からは出したいくないが、賃上げの時世ですので出さないと不平不満が出てきそうなので、少額ではあるが仕方なく出します。
19	製造業	5～9人	支給しない	月の給与水準を高く設定しているためボーナスを支給する余力がない。
20	製造業	10～19人	支給する（支給した）	赤字続きでも社員の生活を維持するために捻出している。
21	製造業	10～19人	支給する（支給した）	いつもその時期になると悩みます。経営者と社員が、お互いの意向に沿った賞与でありたいです。
22	製造業	20～29人	支給する（支給した）	政府は、簡単に賃上げしろと言っているが、中小企業のもっと今の現状をの本気になって考えてほしい。
23	製造業	20～29人	支給する（支給した）	賞与は業績で反動できるが、来春のベースアップは中小にとってきついものになると思われる。
24	製造業	20～29人	支給する（支給した）	業績が良いので社員へ還元したい。

Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No	業種	正社員数	支給の有無	記述回答
25	製造業	20～29人	支給する（支給した）	各個人の目標設定や評価面談、フィードバックなど賞与査定評価に対する社員の納得度を向上する必要がある。人事考課制度は構築されているものの、運用が定着しているとは言えない状況。社員にとっては、賞与も生活費の一部といった側面があるため、評価による増減を大きくすることができない。考課制度の理解促進で、できた人にはしっかり報いる賞与になるようにしていかなければならない。
26	製造業	30～49人	支給する（支給した）	弊社のパートさんは扶養の範囲内で働いている人が多く、最低賃金の上昇により今以上に時間調整が必要になってくる。毎年、パートさんにも寸志で支給しているが今後は支給するかどうかを検討する必要がある。
27	製造業	30～49人	支給する（支給した）	仕入品の値上げが続き余裕があるわけではないが、目標売上を達成してもらう為にも頑張ってもらった分は還元したいと思う。
28	製造業	30～49人	支給する（支給した）	業績が思う様に上がらない中で、雰囲気的に賃上げ傾向なのは厳しい。
29	製造業	30～49人	支給する（支給した）	コロナの影響で幹部は、少なめだったが、業界の売上が戻ってきているので、冬のボーナスで返したい。まだ早いので判断できないが、もう少し多く払いたいと考えている。
30	製造業	50～99人	支給する（支給した）	毎回これで良いのか？と自問自答しながら賞与支給しています。
31	製造業	50～99人	支給する（支給した）	物価上昇率に連動した賃金改定を進める中で賞与の在り方を見直す時期にあると考えます。
32	製造業	50～99人	支給する（支給した）	売上が伸びて利益が減っていましたが、売上が伸びたということは、社員の仕事量が増えているわけですから、前年並みに支払うつもりです。
33	流通・商業	1～4人	支給する（支給した）	決算賞与を支給していたが9月決算の結果赤字。過去7年間黒字決算で毎年支給し続けてきた為、赤字ではあるが寸志として支給予定。
34	流通・商業	1～4人	支給する（支給した）	基本的には生活習慣として年2回の賞与はもらえるものとして社員は考えていると思います。若干の上下はあるにせよ、夏と冬の賞与は出すものと考えます。大きく業績が伸びた場合は決算賞与を出します。
35	流通・商業	5～9人	支給する（支給した）	社会保障費を減らしてほしい。社員も会社も負担増。

Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No	業種	正社員数	支給の有無	記述回答
36	流通・商業	5～9人	支給する（支給した）	業績は非常に厳しい環境下にあります。賞与も生活費の大部分を占めているし、社員のモチベーションの維持、転職防止も含めて、出来るだけ支給はしたいと思っています。
37	流通・商業	10～19人	支給しない	捻出が難しい。
38	流通・商業	10～19人	支給しない	ロシア向け中古車輸出により最高期の7～8割減により、ロシアで人気の日本製中古車の輸出禁止が強化された影響により、売上げ減にて苦しんでいる現状です。
39	流通・商業	20～29人	支給しない	弊社の賞与は4月の決算賞与1回です。4月に行う年収会議や面談により年収額を決めます。賞与はその時決めた年俸とは別に評価しその期の最終日である4月末日に支給します。賞与は生活給ではなく業績に対する対価と考えており、年収により物価上昇にも対応できる生活をしていただき、賞与でより豊かな生活の足しにさせていただくという経営者の考えです。
40	流通・商業	30～49人	支給する（支給した）	賞与は、モチベーションの為に必要。差は、大きくつけています。夏季、冬季賞与の他に、業績が良かった時は決算賞与を一律で支給しています。
41	流通・商業	50～99人	支給する（支給した）	給与を柔軟に変更できない以上、ある程度の年収（世間並み）を確保するために賞与をいくら出すかは非常に重要。中小企業の賃上げにつなげたいのならば日本全体の景気をよくする政策を行うべき。特に「減税する」というならば、社会全体が恩恵を得る消費税減税を求めたい。希望が持てれば設備投資や賞与の増額に向かうことができ、それがますます経済を成長させる。将来につなげるためにも消費税減税を求めたい。
42	流通・商業	50～99人	支給する（支給した）	2022年冬と2023年夏には「物価上昇手当」として、社員一人につき6万円×2回を支給した。 今期は業績が低迷し、赤字決算見込みのため、「物価上昇手当」は見送る予定。苦しい台所事情ではあるが、社員の士気維持のためには出来る限りの賞与支給はするつもりです。
43	流通・商業	100人以上	支給する（支給した）	大手の賃上げが進み、物価も高騰していて社員さんの生活を守るため、夏季賞与から物価上昇手当の名目で全社員へ2万つつ上積みしている。冬季賞与は以外にも、人財流出を防止するため、3万つつ上積みして支払う予定です。しかし、原資となるのは運賃なので、2024年問題の解決に向けて値上げ交渉を進めている。

Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No	業種	正社員数	支給の有無	記述回答
44	流通・商業	100人以上	支給する（支給した）	経営状況は厳しさを増しているが、2024年問題への対応と同時に賃金労働条件の改善を図る事が必須で、今冬賞与も検討。
45	流通・商業	100人以上	支給する（支給した）	会社それぞれで基準を決めて、労使ともに納得感があれば、額はこだわらなくて良いと思います（周りの他企業の基準に流されなくても良いと思います）。
46	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	業界として人手不足のため、有能な人材雇用を継続する為にも賞与支給額は上昇を検討している。しかし販売単価の値上げもかなり難しいため、新たな顧客の創造と業務効率を向上させる事で対応するしか現実的に方法がない。消費税を中心とした法律の改正が非常に多く、業務負担も厳しくなるため、業績の厳しい顧客の契約を見直して業績が良く、販売単価の高い顧客を獲得する方向へシフトする対応を検討している。
47	サービス業	1～4人	支給しない	業界的に年棒制のためボーナスがありません。
48	サービス業	1～4人	検討中または未定	利益はぎりぎり、なかなか賞与まで手が届きません。
49	サービス業	1～4人	検討中または未定	できるかぎり出せるようにしたい。
50	サービス業	5～9人	支給する（支給した）	利益率が下がっており、賞与を出すのが大変だが、出さないとスタッフの確保も出来ないのも無理をして出している。
51	サービス業	5～9人	支給する（支給した）	今迄支給基準が曖昧でしたが、今回から原資の計算式と配分方法（半期の成果による）を明確にしました。今後は成果配分による計算が求められると考えます。
52	サービス業	5～9人	支給する（支給した）	今年度の業績が前年対比売上120%、営業利益115%と伸びているため、社員を労う意味で冬季賞与を増加させている。賞与による給与所得の増加は安定には繋がらないので来年のベースアップは思い切った増額を行いたい。
53	サービス業	5～9人	支給しない	賞与はなく、不定期に特別手当として寸志程度の金額を支給している。
54	サービス業	10～19人	支給する（支給した）	売り上げが減っているが賞与は無理して支給している。
55	サービス業	10～19人	支給しない	年俸を12ヶ月で割って支給しているため、賞与は基本的にはないことになっています。業績によっては期末手当を支給することはあります。
56	サービス業	10～19人	検討中または未定	物価高、人件費高であるが値上げが出来ず、大幅な利益減である

Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No	業種	正社員数	支給の有無	記述回答
57	サービス業	20～29人	支給する（支給した）	経営者は変動幅を、社員は固定支給を希望し矛盾がある。制度設計は従前の支給状況に左右され固定化されやすい。当社は定期賞与は固定し、別途決算賞与を支給している。
58	サービス業	30～49人	支給する（支給した）	週休2日、週40時間で実働時間が短くなり現場作業などが支障をきたすことが出てきている。
59	サービス業	50～99人	支給する（支給した）	新聞紙上では、来春の給与アップが叫ばれている。主旨は理解できるが、数字のみが先行して報じられている。中小企業では、そこまでの余力はなく、賞与で補填している実態も広く報道してほしい。
60	サービス業	50～99人	検討中または未定	コロナ禍での借入返済が始まり、財務的な圧迫がある。営業自体は上向きになっているが、余剰が無い為ボーナス支給は来期に持ち越しとなる可能性が高い状況である。