

各位

2024.7.1

愛知中小企業家同友会
報道部長 林 康雄
労務労働委員長 古田 伸祐

「2024 年 夏季賞与アンケート」(717 社回答) 結果のご案内

いつもお世話になります。愛知中小企業家同友会では中小企業の夏の賞与に関するアンケートを行いました。企業で広く活用ができるよう、「業種」と「正社員数」でクロス集計したデータも添付いたしますので、ご参照頂けますと幸いです。

- テーマ：「2024 年 夏季賞与アンケート」
- 主 催：愛知中小企業家同友会
- 期 間：6 月 10 日 (月) ～ 6 月 17 日 (月)
- 回答数：717 社 (建設：143 社、製造：182 社、流通・商業：140 社、サービス：252 社)

☆平均夏季賞与支給額

※カッコ内は 2023 年夏季賞与平均支給額との差異

◎全体	342,537 円 (+992 円)
◎建設業	367,674 円 (+36,780 円)
◎製造業	332,531 円 (▲11,513 円)
◎流通・商業	335,678 円 (▲39,031 円)
◎サービス業	337,630 円 (+16,373 円)

※上記は、夏季賞与を支給する(支給した)と回答し、
且つ、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

【参考】夏季賞与平均支給額

(「支給しない」回答者含む)

※カッコ内は 2023 年夏季調査との差異

◎全体	295,796 円 (+5,557 円)
◎建設業	312,360 円 (+21,465 円)
◎製造業	303,824 円 (▲15,645 円)
◎流通・商業	282,676 円 (▲39,188 円)
◎サービス業	283,703 円 (+35,059 円)

<概要(特徴)>

1. 正社員の「夏季賞与を支給する(支給した)」(全体)の回答は「80.1%」。
昨年同月期(2023 年 6 月)の調査結果(79.4%)と比較して「0.7%増」に。
2. 正社員の夏季賞与の平均支給額(全体)は「342,537 円」。
昨年同月期(2023 年 6 月)の調査結果(341,545 円)と比較して「992 円(0.3%)増」に。
3. 正社員の夏季賞与の平均支給額帯(全体)において、
最も割合が高かったのは「30～40 万円未満」(33.5%)。
4. 正社員の夏季賞与の平均支給月数(全体)において、
最も割合が高かったのは「1 カ月～2 カ月未満」(66.4%)。

以上

【 結果の概要 】

（１）全体（全業種平均）で「正社員に夏季賞与を支給する（支給した）」の回答が「80.1%」

昨年同時期（2023 年 6 月）調査結果と比較して今回の結果を見ると、夏季賞与を正社員に「支給する（支給した）」企業の割合は、全体（全業種平均）で 0.7 ポイント増の 80.1%となった。また「支給する（支給した）」の回答を業種別に見ると、建設業は 1.5 ポイント減の 81.5%、製造業は 1.8 ポイント減の 83.6%、流通・商業は 3 ポイント増の 79.3%、サービス業は 2.1 ポイント増の 75.9%となり、建設業と製造業は昨年を下回った。

（２）全体（全業種平均）で「正社員の夏季賞与の平均支給金額」の回答が「342,537 円」。

昨年同時期（2023 年 6 月）調査結果と比較して今回の結果を見ると、正社員に対する夏季賞与の平均支給額は全体（全業種平均）で 992 円（0.3%）増の 342,537 円となった。また業種別に見ると、建設業は 36,780 円（11.1%）増の 367,674 円、製造業は 11,513 円（3.3%）減の 332,531 円、流通・商業は 39,031 円（10.4%）減の 335,678 円、サービス業は 16,373 円（5.1%）増の 337,630 円となり、製造業と流通・商業は昨年を下回った。さらに、新型コロナウイルス感染症の感染拡大以前の 2019 年夏季賞与調査結果と比較すると、全体（全業種平均）で 19,949 円（6.2%）増、業種別では建設業が 38,334 円（11.6%）増、製造業 21,084 円（6.8%）増、流通・商業 828 円（0.2%）増、サービス業 15,240 円（4.7%）増となり、全業種で増加した。

（３）正社員の夏季賞与の平均支給金額帯について、全体（全業種平均）で

最も割合が高かったのは「30～40 万円未満」（33.5%）。

正社員の夏季賞与の平均支給金額帯において、割合の高い順に見ると、「30～40 万円未満」が 33.5%、「20～30 万円未満」が 25.9%、「40～50 万円未満」が 14.6%、「10～20 万円未満」が 9.4%、「50～60 万円未満」が 9.0%、「70 万円以上」が 3.3%、「60～70 万円未満」が 2.8%、「10 万円未満」が 1.4%となった。

（４）正社員の夏季賞与の平均支給月数は、全体（全業種平均）で

最も割合が高かったのは「1 カ月～2 カ月未満」（66.4%）。

正社員の夏季賞与の平均支給月数を見ると、全体（全業種平均）で割合の高い順に、「1 カ月～2 カ月未満」が 66.4%、「1 カ月未満」が 20.0%、「2 カ月～3 カ月未満」が 11.1%、「3 カ月～4 カ月未満」が 2.0%、「4 カ月以上」が 0.7%となった。また夏季賞与の支給方法（※複数回答のため割合の総和は 100%を超える）では、全体（全業種平均）で割合の高い順に、「業績連動式（組織の業績や個人の業績に応じたもの）」が 64.2%、「給与連動式（基本給に対して支給率を決めたもの）」が 41.6%、「全員一律の金額（賞与の全額または一部）」は 6.7%、「労使交渉（社員との話し合い含む）」が 4.1%、「その他」が 0.9%となった。

（５）記述回答の特徴～景気回復の兆しが見えないなかで奮闘する中小企業

記述回答において、「夏季賞与を支給する（支給した）」企業からは、「基本的に賞与を支給する余裕はないが、社員の意欲を保つためにその都度金額を決定している。（建設業、正社員 1～4 人）」、「業績的には出せないが、インフレ状況の中では社員の為には出さざるを得ない。（製造業、正社員数 5～9 人）」等があった。また、「夏季賞与を支給しない」企業からは、「物価高、外注費の高騰、間接費の増加、税金の支払いで余裕が無い。（建設業、正社員数 1～4 人）」、「2 期連続で赤字の為、賞与を払う事ができない。（製造業、正社員数 1～4 人）」等が、「検討中または未定」企業からは、「算定方法が定まっていない。どの様に計算しているか知りたい。（製造業、正社員数 1～4 人）」等の回答があった。今回の調査でも、景気回復の兆しが見えない非常に厳しい経済状況のなかで、社員の生活を守るために奮闘する中小企業家の声が数多く寄せられました。

以上

労務労働委員会 「2024 年 夏の賞与」アンケート調査項目

いつもお世話になります。この度、中小企業の賞与支給状況を明らかにして、中小企業の実態や会員の皆様の今後の参考資料とするため、「夏の賞与」に関する調査を行います。定期的な調査にご協力をお願い致します。

●主催：報道部、労務労働委員会

●期間：2024 年 6 月 10 日（月）～17 日（月）※8 日間

●対象：全会員

Q 1. 業種を教えてください。

(1)建設業 (2)製造業 (3)流通・商業 (4)サービス業 (5)その他

Q 2、貴社に正社員（パート・アルバイトは除く）はいますか。

(1)いる (2)いない

Q 3、貴社の正社員数（経営者は除く）をお答え下さい。

(1)1～4 人 (2)5～9 人 (3)10～19 人 (4)20～29 人 (5)30～49 人 (6)50～99 人 (7)100 人以上

Q 4、貴社の正社員の平均年齢をお答え下さい。

(1)29 歳以下 (2)30～39 歳 (3)40～49 歳 (4)50～59 歳 (5)60 歳以上

Q 5、貴社のパート・アルバイトなど非正社員や派遣・請負社員の人数をお答え下さい。

(1)1～4 人 (2)5～9 人 (3)10～19 人 (4)20～29 人

(5)30～49 人 (6)50～99 人 (7)100 人以上 (8)なし

Q 6、昨年の冬の賞与（役員賞与は除く）を正社員に支給しましたか。

(1)支給した (2)支給しなかった

Q 7、昨年の正社員の冬の賞与（役員賞与は除く）の 1 人平均賞与支給額（数字のみ半角記入）をご記入下さい。

※元データ（回答データ）を以下に分類

(1)10 万円未満 (2)10～20 万円未満 (3)20～30 万円未満 (4)30～40 万円未満

(5)40～50 万円未満 (6)50～60 万円未満 (7)60～70 万円未満 (8)70 万円以上

Q 8、今年の夏の賞与（役員賞与は除く）を正社員に支給しますか。（既に支給された方も含む）

(1)支給する（支給した） (2)支給しない (3)検討中または未定

Q 9、夏の賞与支給方法は、どのようにして決めますか。(※複数回答)

- (1) 給与連動式（基本給などに対して支給率を決めたもの）
- (2) 業績連動式（組織の業績や個人の業績に応じたもの）
- (3) 全員一律の金額（賞与の全額又は一部）
- (4) 労使交渉（社員との話し合いを含む）
- (5) その他

Q 10、正社員の夏の賞与額の主な計算基準をお答え下さい。(※複数回答)

- (1) 定額金額 (2) ○カ月計算 (3) 査定評価 (4) その他

Q 11、正社員の夏の1人平均賞与支給額（数字のみ半角記入）をご記入下さい。

※元データ（回答データ）を以下に分類

- (1) 10万円未満 (2) 10～20万円未満 (3) 20～30万円未満 (4) 30～40万円未満
- (5) 40～50万円未満 (6) 50～60万円未満 (7) 60～70万円未満 (8) 70万円以上

Q 12、正社員の夏の1人平均賞与支給月数をお答え下さい。（1人平均賞与支給額÷1人平均所定内賃金）

※所定内賃金は残業代を含まず。

- (1) 1カ月未満 (2) 1～2カ月未満 (3) 2～3カ月未満 (4) 3～4カ月未満 (5) 4カ月以上

Q 13、正社員の夏の1人平均賞与支給額は、昨年夏の金額と比べてどうなりましたか。

- (1) 減少した (2) 昨年並み (3) 増加した

Q 14、正社員の夏の賞与の支給（予定）基準日はいつ頃ですか。

- (1) 5月以前 (2) 6月上旬（1日～15日） (3) 6月下旬（16日～30日） (4) 7月上旬（1日～15日）
- (5) 7月下旬（16日～31日） (6) 8月以降

Q 15、パートやアルバイトなどの非正社員にも、今年の夏の賞与を支給しますか。（既に支給された方も含む）

- (1) 支給する（支給した） (2) 支給しない (3) 検討中または未定

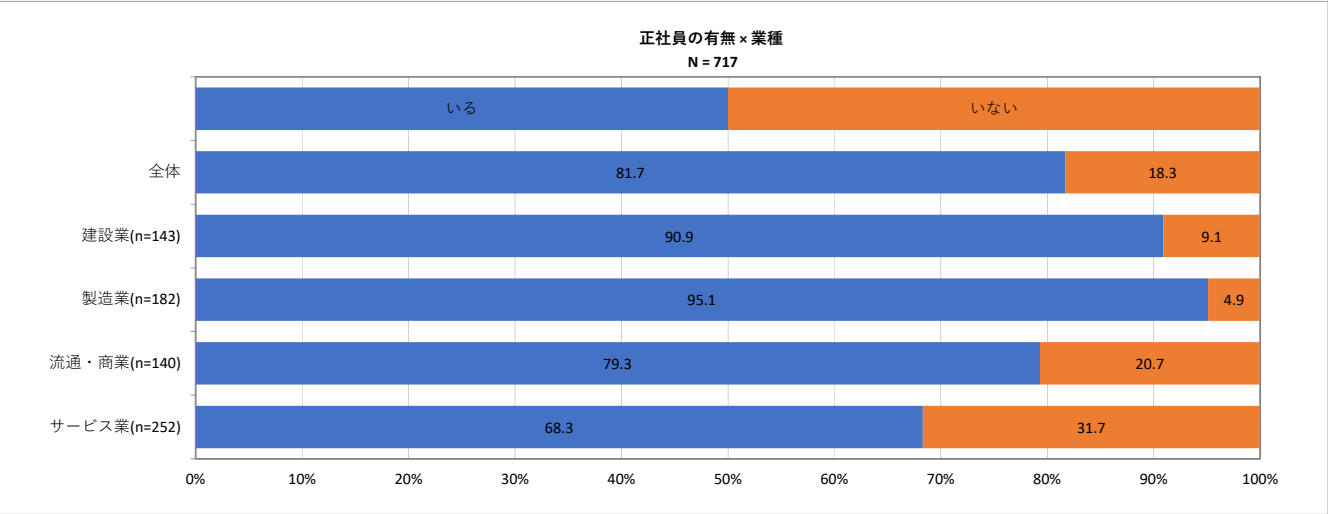
Q 16、「賞与」に関するご意見があればお書き下さい。（記述回答）

以上

2024年夏季賞与調査 「各設問」×「業種」、「各設問」×「正社員数」のクロス分析（参考）

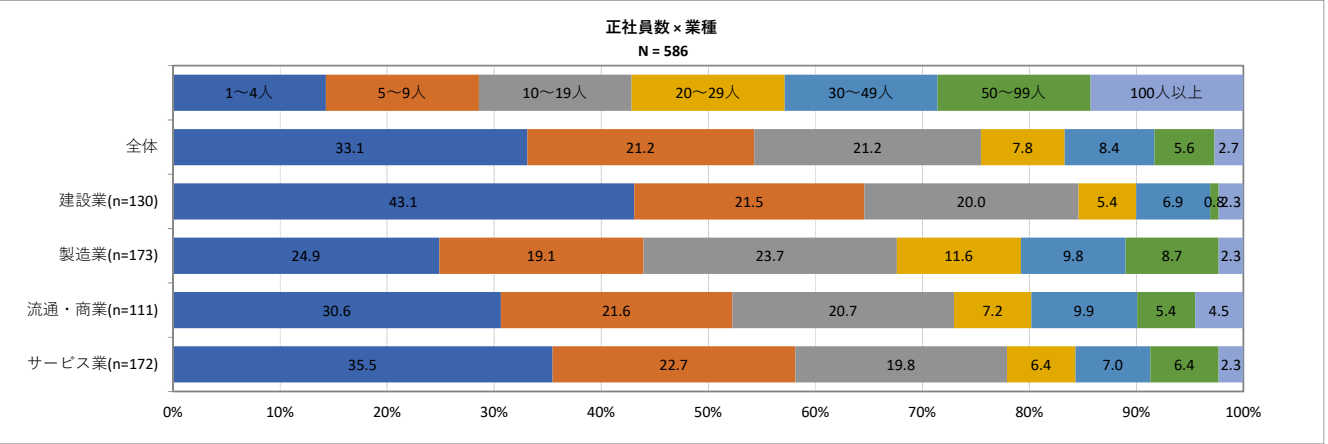
正社員の有無 × 業種

上段:度数 下段:%		正社員の有無		
		合計	いる	いない
業種	全体	717	586	131
		100.0	81.7	18.3
	建設業	143	130	13
		100.0	90.9	9.1
	製造業	182	173	9
		100.0	95.1	4.9
	流通・商業	140	111	29
		100.0	79.3	20.7
	サービス業	252	172	80
		100.0	68.3	31.7



正社員数 × 業種

上段:度数 下段:%		正社員数							
		合計	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
業種	全体	586	194	124	124	46	49	33	16
		100.0	33.1	21.2	21.2	7.8	8.4	5.6	2.7
	建設業	130	56	28	26	7	9	1	3
		100.0	43.1	21.5	20.0	5.4	6.9	0.8	2.3
	製造業	173	43	33	41	20	17	15	4
		100.0	24.9	19.1	23.7	11.6	9.8	8.7	2.3
	流通・商業	111	34	24	23	8	11	6	5
		100.0	30.6	21.6	20.7	7.2	9.9	5.4	4.5
	サービス業	172	61	39	34	11	12	11	4
		100.0	35.5	22.7	19.8	6.4	7.0	6.4	2.3

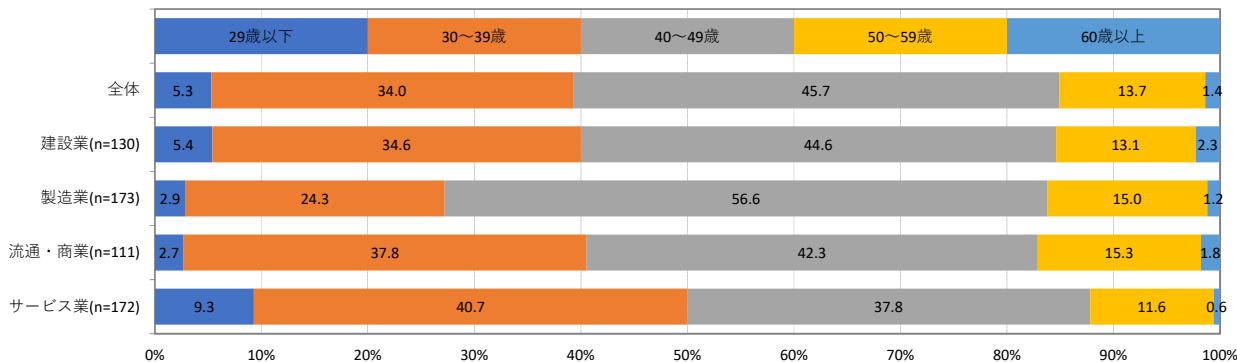


正社員の平均年齢 × 業種

上段:度数		正社員の平均年齢					
下段:%		合計	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上
業種	全体	586	31	199	268	80	8
		100.0	5.3	34.0	45.7	13.7	1.4
	建設業	130	7	45	58	17	3
		100.0	5.4	34.6	44.6	13.1	2.3
	製造業	173	5	42	98	26	2
		100.0	2.9	24.3	56.6	15.0	1.2
	流通・商業	111	3	42	47	17	2
		100.0	2.7	37.8	42.3	15.3	1.8
	サービス業	172	16	70	65	20	1
		100.0	9.3	40.7	37.8	11.6	0.6

正社員の平均年齢 × 業種

N = 586

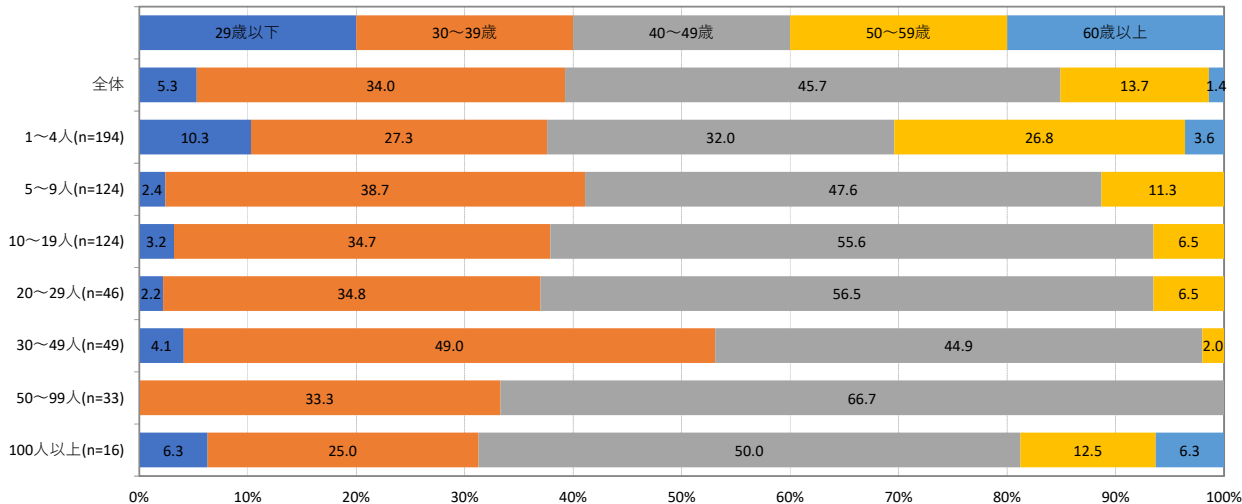


正社員の平均年齢 × 正社員数

上段:度数		正社員の平均年齢					
下段:%		合計	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上
正社員数	全体	586	31	199	268	80	8
		100.0	5.3	34.0	45.7	13.7	1.4
	1～4人	194	20	53	62	52	7
		100.0	10.3	27.3	32.0	26.8	3.6
	5～9人	124	3	48	59	14	-
		100.0	2.4	38.7	47.6	11.3	-
	10～19人	124	4	43	69	8	-
		100.0	3.2	34.7	55.6	6.5	-
	20～29人	46	1	16	26	3	-
		100.0	2.2	34.8	56.5	6.5	-
	30～49人	49	2	24	22	1	-
		100.0	4.1	49.0	44.9	2.0	-
	50～99人	33	-	11	22	-	-
		100.0	-	33.3	66.7	-	-
	100人以上	16	1	4	8	2	1
		100.0	6.3	25.0	50.0	12.5	6.3

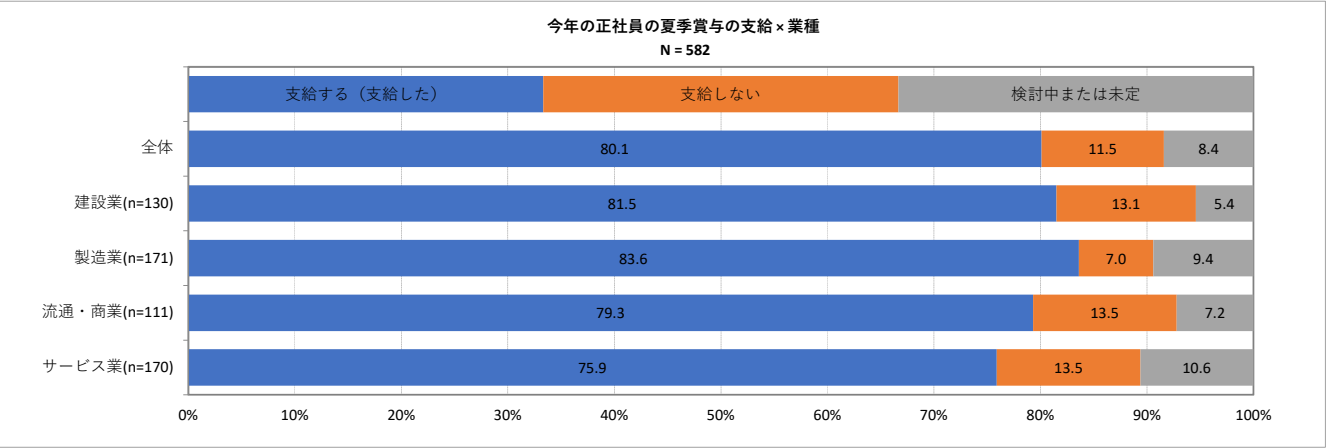
正社員の平均年齢 × 正社員数

N = 586



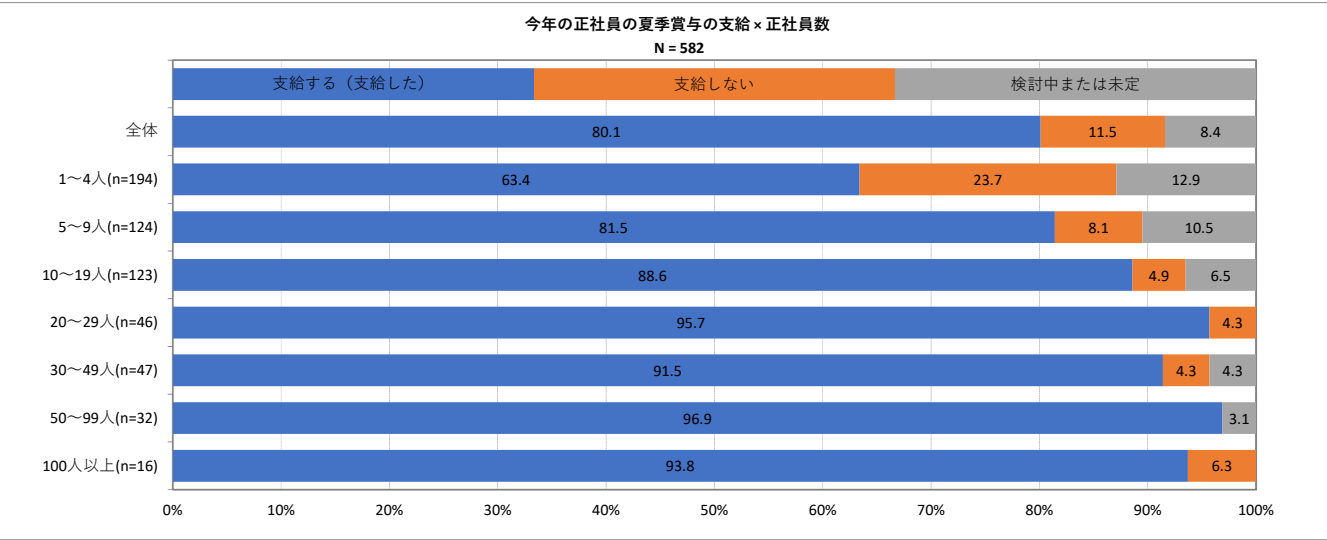
今年の正社員の夏季賞与の支給 × 業種

上段:度数		今年の正社員の夏季賞与の支給			
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定
業種	全体	582	466	67	49
		100.0	80.1	11.5	8.4
	建設業	130	106	17	7
		100.0	81.5	13.1	5.4
	製造業	171	143	12	16
		100.0	83.6	7.0	9.4
	流通・商業	111	88	15	8
		100.0	79.3	13.5	7.2
	サービス業	170	129	23	18
		100.0	75.9	13.5	10.6



今年の正社員の夏季賞与の支給 × 正社員数

上段:度数		今年の正社員の夏季賞与の支給			
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定
正社員数	全体	582	466	67	49
		100.0	80.1	11.5	8.4
	1～4人	194	123	46	25
		100.0	63.4	23.7	12.9
	5～9人	124	101	10	13
		100.0	81.5	8.1	10.5
	10～19人	123	109	6	8
		100.0	88.6	4.9	6.5
	20～29人	46	44	2	-
		100.0	95.7	4.3	-
	30～49人	47	43	2	2
		100.0	91.5	4.3	4.3
	50～99人	32	31	-	1
		100.0	96.9	-	3.1
	100人以上	16	15	1	-
		100.0	93.8	6.3	-



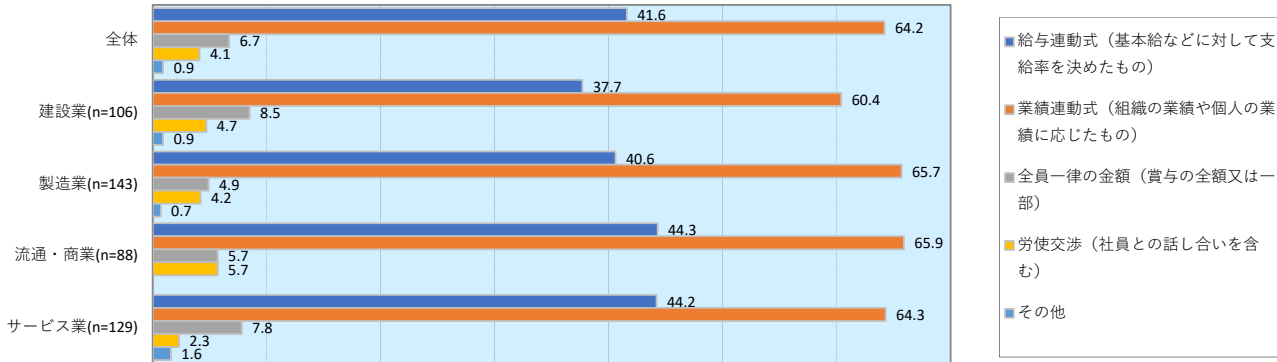
今年の正社員の夏季賞与の支給方法(※複数回答) × 業種

上段:度数		今年の正社員の夏季賞与の支給方法					
下段:%		合計	給与連動式(基本給などに対して支給率を決めたもの)	業績連動式(組織の業績や個人の業績に応じたもの)	全員一律の金額(賞与の全額又は一部)	労使交渉(社員との話し合いを含む)	その他
業種	全体	466	194	299	31	19	4
		100.0	41.6	64.2	6.7	4.1	0.9
	建設業	106	40	64	9	5	1
		100.0	37.7	60.4	8.5	4.7	0.9
	製造業	143	58	94	7	6	1
		100.0	40.6	65.7	4.9	4.2	0.7
	流通・商業	88	39	58	5	5	-
		100.0	44.3	65.9	5.7	5.7	-
	サービス業	129	57	83	10	3	2
		100.0	44.2	64.3	7.8	2.3	1.6

※複数回答のため、割合の総和は100%を超えます

今年の正社員の夏季賞与の支給方法 × 業種

N = 466



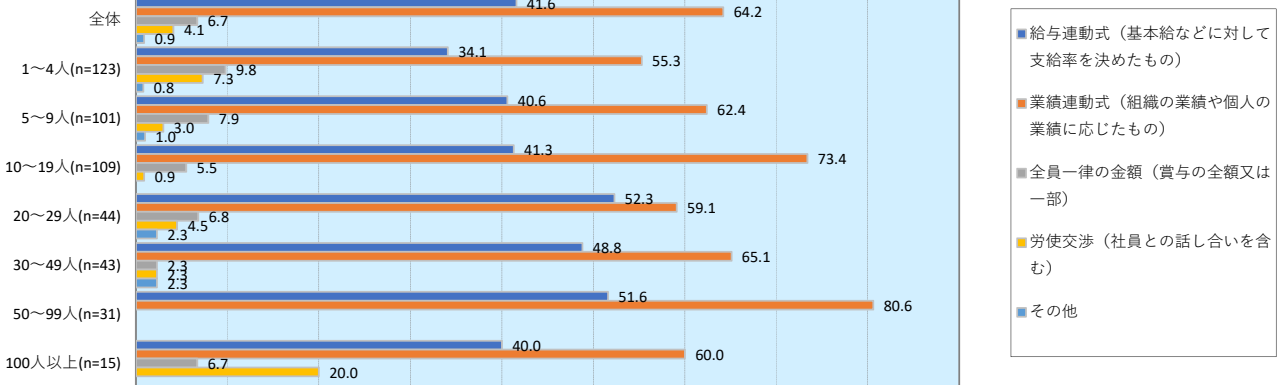
今年の正社員の夏季賞与の支給方法(※複数回答) × 正社員数

上段:度数		今年の正社員の夏季賞与の支給方法					
下段:%		合計	給与連動式(基本給などに対して支給率を決めたもの)	業績連動式(組織の業績や個人の業績に応じたもの)	全員一律の金額(賞与の全額又は一部)	労使交渉(社員との話し合いを含む)	その他
正社員数	全体	466	194	299	31	19	4
		100.0	41.6	64.2	6.7	4.1	0.9
	1～4人	123	42	68	12	9	1
		100.0	34.1	55.3	9.8	7.3	0.8
	5～9人	101	41	63	8	3	1
		100.0	40.6	62.4	7.9	3.0	1.0
	10～19人	109	45	80	6	1	-
		100.0	41.3	73.4	5.5	0.9	-
	20～29人	44	23	26	3	2	1
		100.0	52.3	59.1	6.8	4.5	2.3
	30～49人	43	21	28	1	1	1
		100.0	48.8	65.1	2.3	2.3	2.3
	50～99人	31	16	25	-	-	-
		100.0	51.6	80.6	-	-	-
	100人以上	15	6	9	1	3	-
		100.0	40.0	60.0	6.7	20.0	-

※複数回答のため、割合の総和は100%を超えます

今年の正社員の夏季賞与の支給方法 × 正社員数

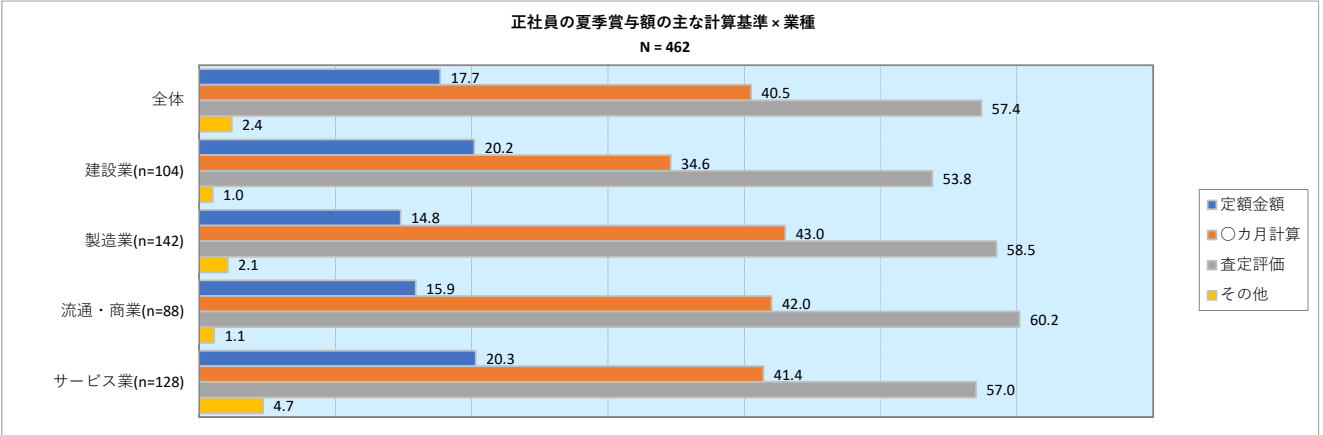
N = 466



正社員の夏季賞与額の主な計算基準(※複数回答) × 業種

上段:度数		正社員の夏季賞与額の主な計算基準				
下段:%		合計	定額金額	〇カ月計算	査定評価	その他
業種	全体	462	82	187	265	11
		100.0	17.7	40.5	57.4	2.4
	建設業	104	21	36	56	1
		100.0	20.2	34.6	53.8	1.0
	製造業	142	21	61	83	3
		100.0	14.8	43.0	58.5	2.1
	流通・商業	88	14	37	53	1
		100.0	15.9	42.0	60.2	1.1
	サービス業	128	26	53	73	6
		100.0	20.3	41.4	57.0	4.7

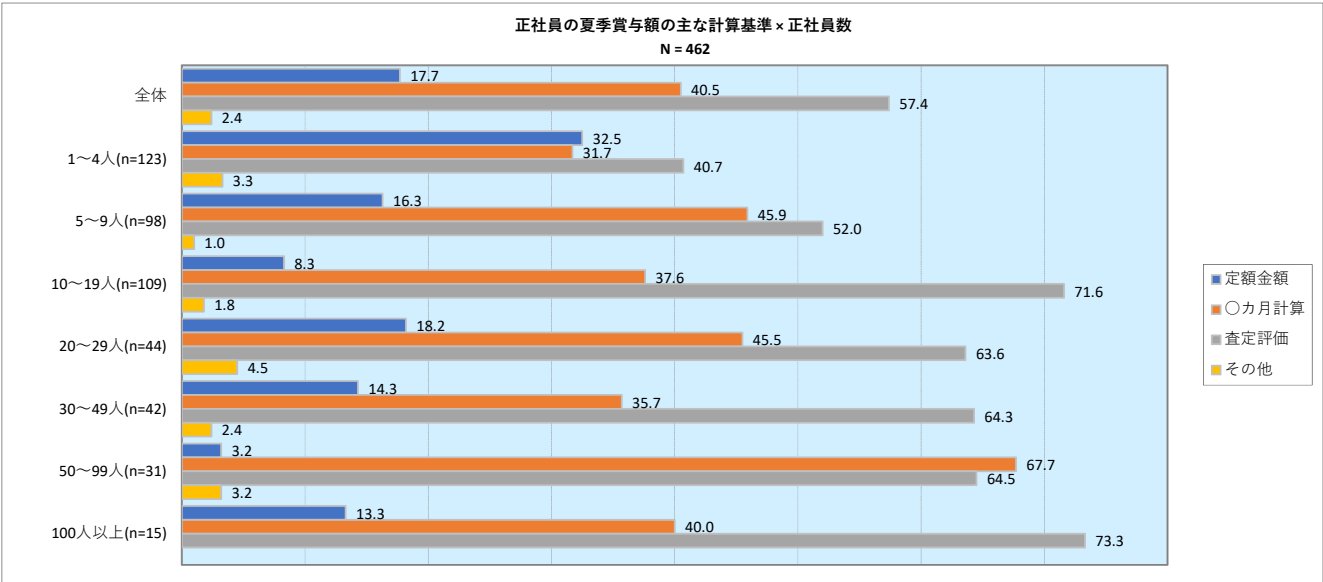
※複数回答のため、割合の総和は100%を超えます



正社員の夏季賞与額の主な計算基準(※複数回答) × 正社員数

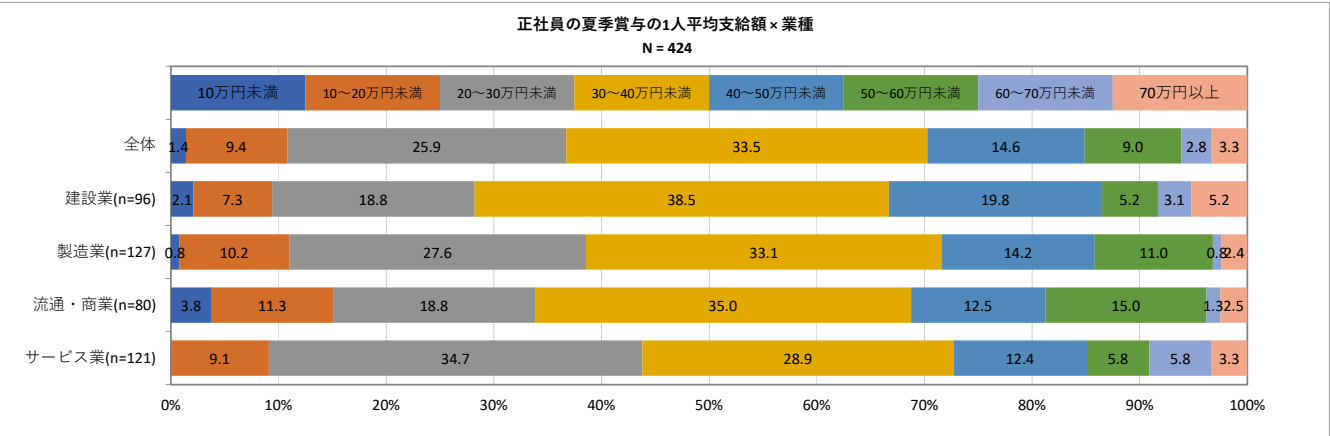
上段:度数		正社員の夏季賞与額の主な計算基準				
下段:%		合計	定額金額	〇カ月計算	査定評価	その他
正社員数	全体	462	82	187	265	11
		100.0	17.7	40.5	57.4	2.4
	1～4人	123	40	39	50	4
		100.0	32.5	31.7	40.7	3.3
	5～9人	98	16	45	51	1
		100.0	16.3	45.9	52.0	1.0
	10～19人	109	9	41	78	2
		100.0	8.3	37.6	71.6	1.8
	20～29人	44	8	20	28	2
		100.0	18.2	45.5	63.6	4.5
	30～49人	42	6	15	27	1
		100.0	14.3	35.7	64.3	2.4
	50～99人	31	1	21	20	1
		100.0	3.2	67.7	64.5	3.2
	100人以上	15	2	6	11	-
		100.0	13.3	40.0	73.3	-

※複数回答のため、割合の総和は100%を超えます



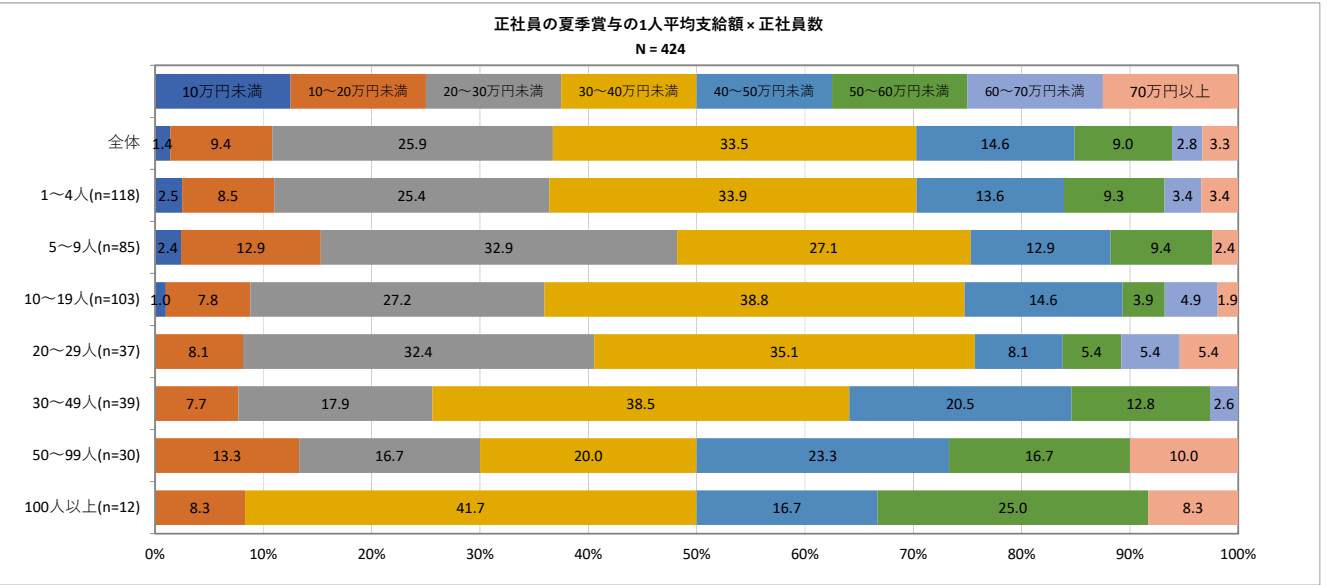
正社員の夏季賞与の1人平均支給額 × 業種

上段:度数		正社員の夏季賞与の1人平均支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
業種	全体	424 100.0	6 1.4	40 9.4	110 25.9	142 33.5	62 14.6	38 9.0	12 2.8	14 3.3
	建設業	96 100.0	2 2.1	7 7.3	18 18.8	37 38.5	19 19.8	5 5.2	3 3.1	5 5.2
	製造業	127 100.0	1 0.8	13 10.2	35 27.6	42 33.1	18 14.2	14 11.0	1 0.8	3 2.4
	流通・商業	80 100.0	3 3.8	9 11.3	15 18.8	28 35.0	10 12.5	12 15.0	1 1.3	2 2.5
	サービス業	121 100.0	-	11 9.1	42 34.7	35 28.9	15 12.4	7 5.8	7 5.8	4 3.3



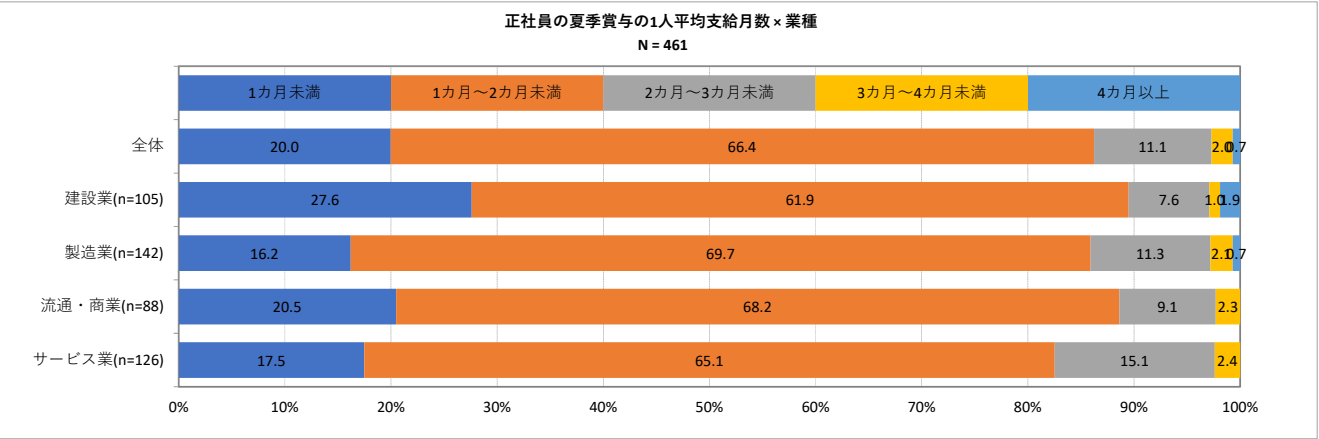
正社員の夏季賞与の1人平均支給額 × 正社員数

上段:度数		正社員の夏季賞与の1人平均支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
正社員数	全体	424 100.0	6 1.4	40 9.4	110 25.9	142 33.5	62 14.6	38 9.0	12 2.8	14 3.3
	1～4人	118 100.0	3 2.5	10 8.5	30 25.4	40 33.9	16 13.6	11 9.3	4 3.4	4 3.4
	5～9人	85 100.0	2 2.4	11 12.9	28 32.9	23 27.1	11 12.9	8 9.4	-	2 2.4
	10～19人	103 100.0	1 1.0	8 7.8	28 27.2	40 38.8	15 14.6	4 3.9	5 4.9	2 1.9
	20～29人	37 100.0	-	3 8.1	12 32.4	13 35.1	3 8.1	2 5.4	2 5.4	2 5.4
	30～49人	39 100.0	-	3 7.7	7 17.9	15 38.5	8 20.5	5 12.8	1 2.6	-
	50～99人	30 100.0	-	4 13.3	5 16.7	6 20.0	7 23.3	5 16.7	-	3 10.0
	100人以上	12 100.0	-	1 8.3	-	5 41.7	2 16.7	3 25.0	-	1 8.3



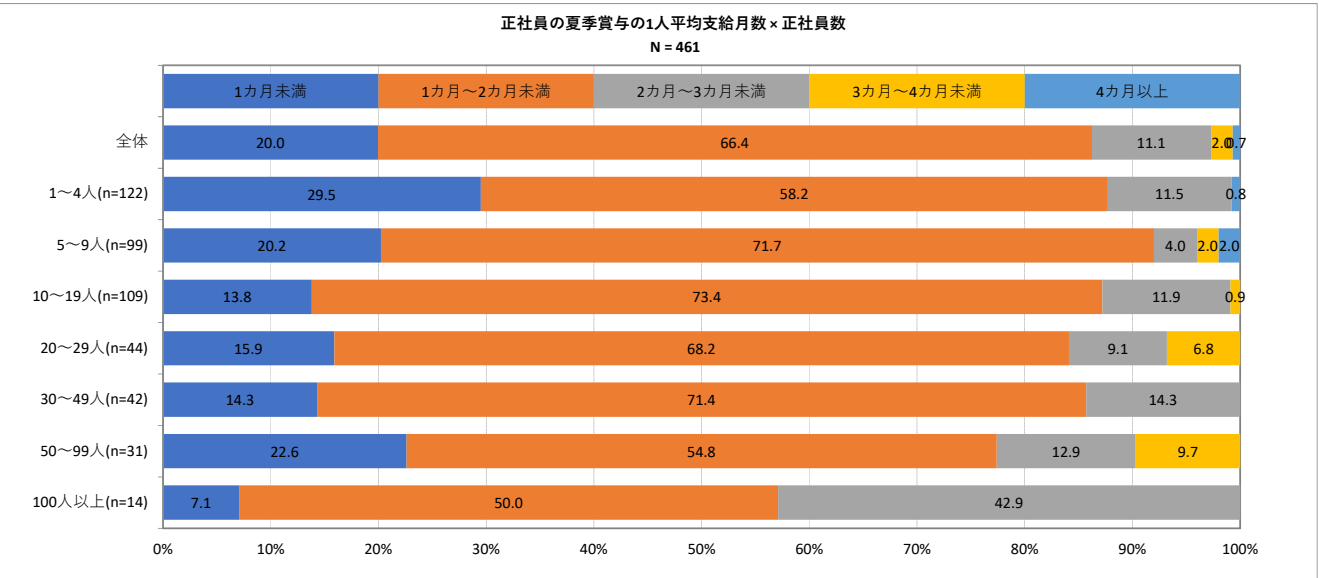
正社員の夏季賞与の1人平均支給月数 × 業種

上段:度数		正社員の夏季賞与の1人平均支給月数					
下段:%		合計	1カ月未満	1カ月～2カ月未満	2カ月～3カ月未満	3カ月～4カ月未満	4カ月以上
業種	全体	461	92	306	51	9	3
		100.0	20.0	66.4	11.1	2.0	0.7
	建設業	105	29	65	8	1	2
		100.0	27.6	61.9	7.6	1.0	1.9
	製造業	142	23	99	16	3	1
		100.0	16.2	69.7	11.3	2.1	0.7
	流通・商業	88	18	60	8	2	-
		100.0	20.5	68.2	9.1	2.3	-
	サービス業	126	22	82	19	3	-
		100.0	17.5	65.1	15.1	2.4	-



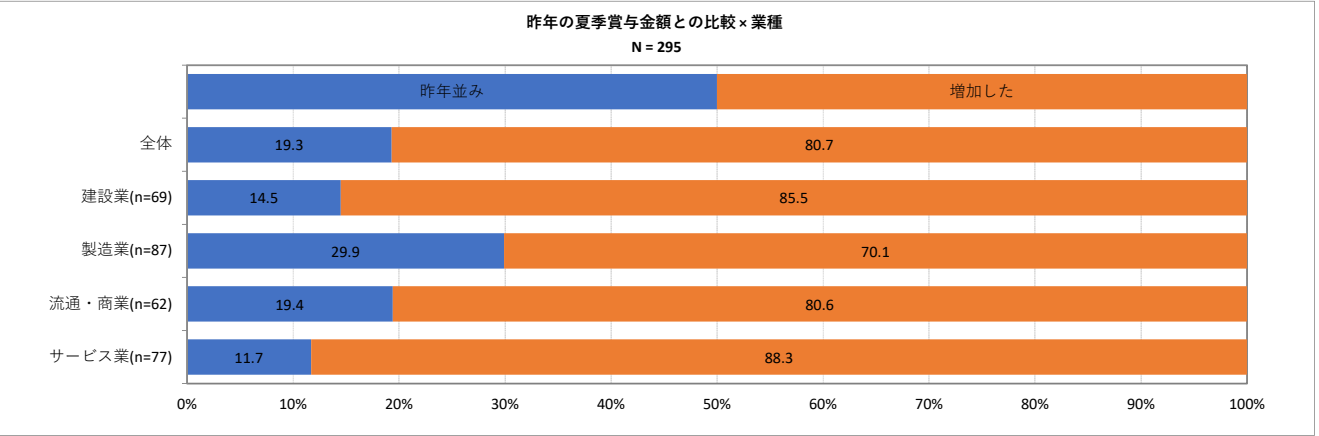
正社員の夏季賞与の1人平均支給月数 × 正社員数

上段:度数		正社員の夏季賞与の1人平均支給月数					
下段:%		合計	1カ月未満	1カ月～2カ月未満	2カ月～3カ月未満	3カ月～4カ月未満	4カ月以上
正社員数	全体	461	92	306	51	9	3
		100.0	20.0	66.4	11.1	2.0	0.7
	1～4人	122	36	71	14	-	1
		100.0	29.5	58.2	11.5	-	0.8
	5～9人	99	20	71	4	2	2
		100.0	20.2	71.7	4.0	2.0	2.0
	10～19人	109	15	80	13	1	-
		100.0	13.8	73.4	11.9	0.9	-
	20～29人	44	7	30	4	3	-
		100.0	15.9	68.2	9.1	6.8	-
	30～49人	42	6	30	6	-	-
		100.0	14.3	71.4	14.3	-	-
	50～99人	31	7	17	4	3	-
		100.0	22.6	54.8	12.9	9.7	-
	100人以上	14	1	7	6	-	-
		100.0	7.1	50.0	42.9	-	-



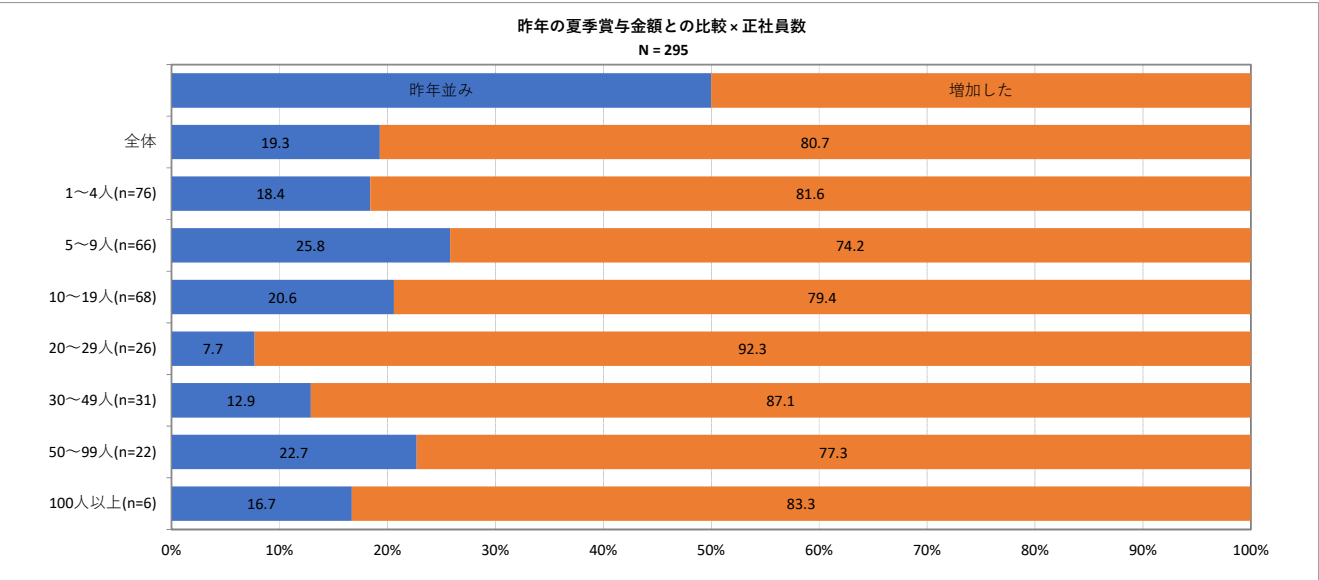
昨年の夏季賞与金額との比較 × 業種

上段:度数 下段:%		昨年の夏季賞与金額との比較		
		合計	昨年並み	増加した
業種	全体	295 100.0	57 19.3	238 80.7
	建設業	69 100.0	10 14.5	59 85.5
	製造業	87 100.0	26 29.9	61 70.1
	流通・商業	62 100.0	12 19.4	50 80.6
	サービス業	77 100.0	9 11.7	68 88.3



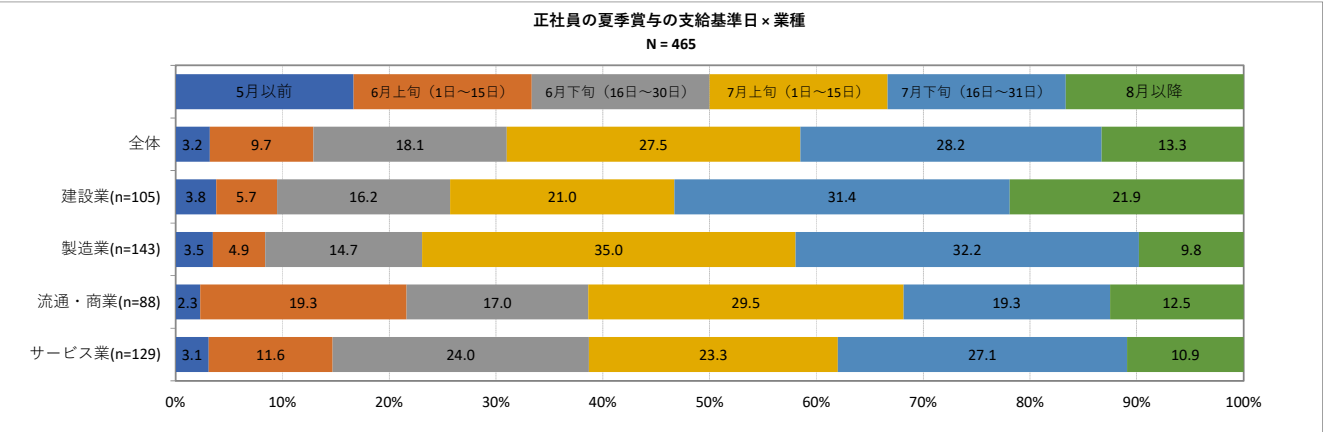
昨年の夏季賞与金額との比較 × 正社員数

上段:度数 下段:%		昨年の夏季賞与金額との比較		
		合計	昨年並み	増加した
正社員数	全体	295 100.0	57 19.3	238 80.7
	1～4人	76 100.0	14 18.4	62 81.6
	5～9人	66 100.0	17 25.8	49 74.2
	10～19人	68 100.0	14 20.6	54 79.4
	20～29人	26 100.0	2 7.7	24 92.3
	30～49人	31 100.0	4 12.9	27 87.1
	50～99人	22 100.0	5 22.7	17 77.3
	100人以上	6 100.0	1 16.7	5 83.3



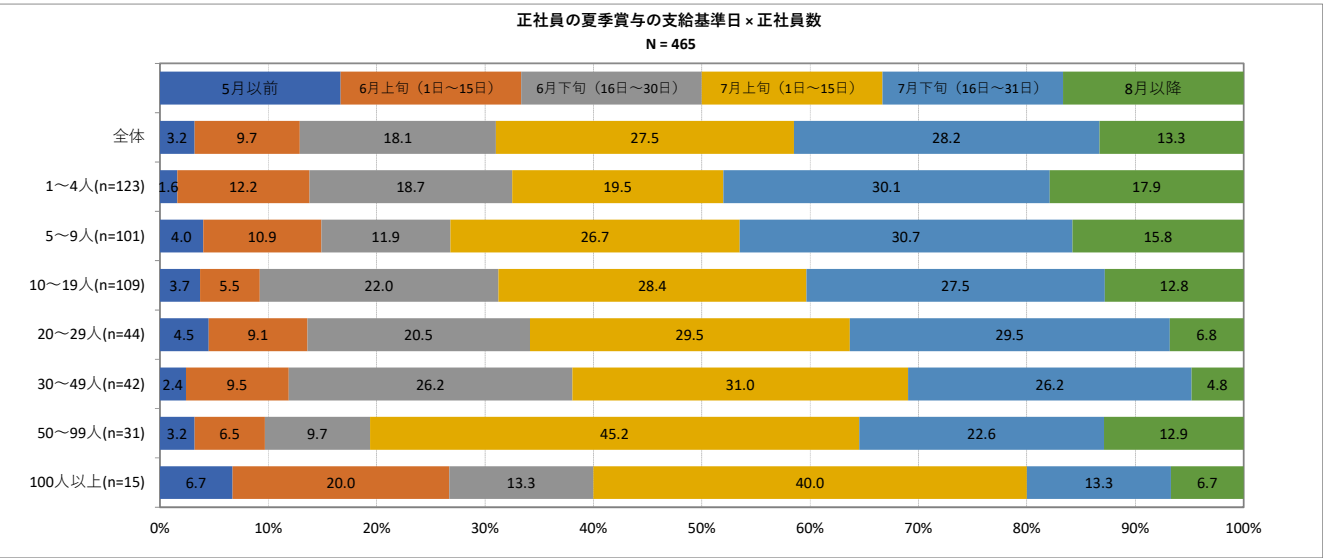
正社員の夏季賞与の支給基準日 × 業種

上段:度数		正社員の夏季賞与の支給基準日						
下段:%		合計	5月以前	6月上旬(1日～15日)	6月下旬(16日～30日)	7月上旬(1日～15日)	7月下旬(16日～31日)	8月以降
業種	全体	465	15	45	84	128	131	62
		100.0	3.2	9.7	18.1	27.5	28.2	13.3
	建設業	105	4	6	17	22	33	23
		100.0	3.8	5.7	16.2	21.0	31.4	21.9
	製造業	143	5	7	21	50	46	14
		100.0	3.5	4.9	14.7	35.0	32.2	9.8
	流通・商業	88	2	17	15	26	17	11
		100.0	2.3	19.3	17.0	29.5	19.3	12.5
	サービス業	129	4	15	31	30	35	14
		100.0	3.1	11.6	24.0	23.3	27.1	10.9



正社員の夏季賞与の支給基準日 × 正社員数

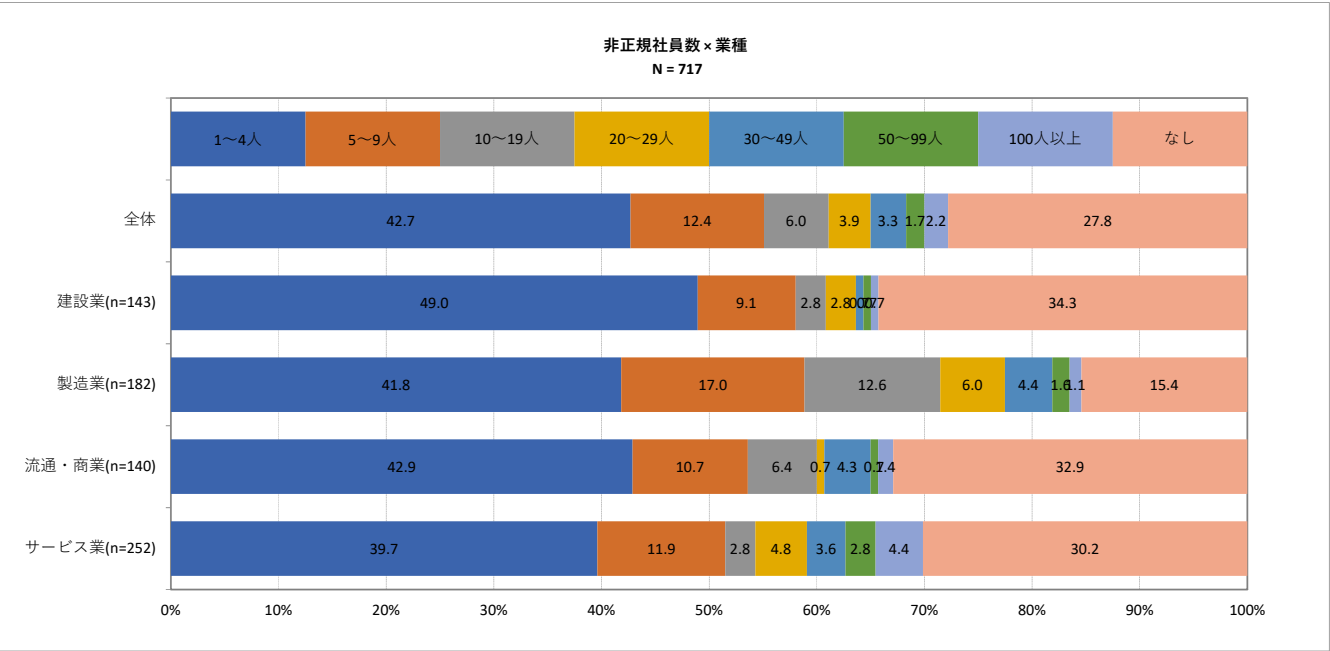
上段:度数		正社員の夏季賞与の支給基準日						
下段:%		合計	5月以前	6月上旬(1日～15日)	6月下旬(16日～30日)	7月上旬(1日～15日)	7月下旬(16日～31日)	8月以降
正社員数	全体	465	15	45	84	128	131	62
		100.0	3.2	9.7	18.1	27.5	28.2	13.3
	1～4人	123	2	15	23	24	37	22
		100.0	1.6	12.2	18.7	19.5	30.1	17.9
	5～9人	101	4	11	12	27	31	16
		100.0	4.0	10.9	11.9	26.7	30.7	15.8
	10～19人	109	4	6	24	31	30	14
		100.0	3.7	5.5	22.0	28.4	27.5	12.8
	20～29人	44	2	4	9	13	13	3
		100.0	4.5	9.1	20.5	29.5	29.5	6.8
	30～49人	42	1	4	11	13	11	2
		100.0	2.4	9.5	26.2	31.0	26.2	4.8
	50～99人	31	1	2	3	14	7	4
		100.0	3.2	6.5	9.7	45.2	22.6	12.9
	100人以上	15	1	3	2	6	2	1
		100.0	6.7	20.0	13.3	40.0	13.3	6.7



2024年夏季賞与調査 「各設問」×「業種」、「各設問」×「正社員数」のクロス分析（参考）

非正規社員数 × 業種(※参考情報)

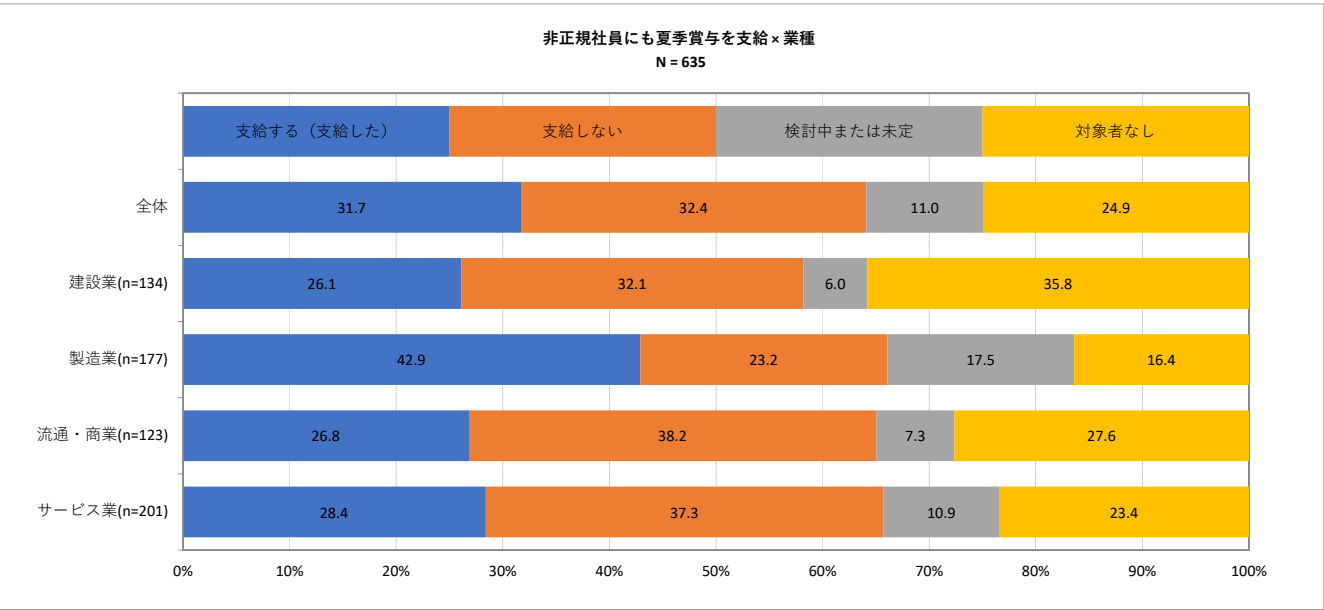
上段:度数		非正規社員数								
下段:%		合計	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	なし
業種	全体	717	306	89	43	28	24	12	16	199
		100.0	42.7	12.4	6.0	3.9	3.3	1.7	2.2	27.8
	建設業	143	70	13	4	4	1	1	1	49
		100.0	49.0	9.1	2.8	2.8	0.7	0.7	0.7	34.3
	製造業	182	76	31	23	11	8	3	2	28
		100.0	41.8	17.0	12.6	6.0	4.4	1.6	1.1	15.4
	流通・商業	140	60	15	9	1	6	1	2	46
		100.0	42.9	10.7	6.4	0.7	4.3	0.7	1.4	32.9
	サービス業	252	100	30	7	12	9	7	11	76
		100.0	39.7	11.9	2.8	4.8	3.6	2.8	4.4	30.2



2024年夏季賞与調査 「各設問」×「業種」、「各設問」×「正社員数」のクロス分析（参考）

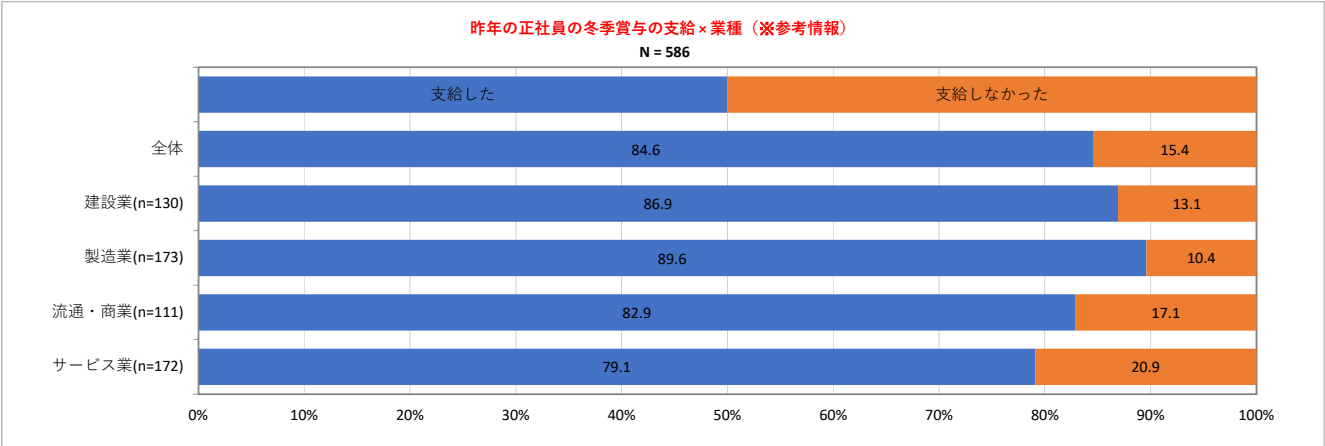
非正規社員にも夏季賞与を支給 × 業種(※参考情報)

上段:度数		非正規社員にも夏季賞与を支給				
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定	対象者なし
業種	全体	635	201	206	70	158
		100.0	31.7	32.4	11.0	24.9
	建設業	134	35	43	8	48
		100.0	26.1	32.1	6.0	35.8
	製造業	177	76	41	31	29
		100.0	42.9	23.2	17.5	16.4
	流通・商業	123	33	47	9	34
		100.0	26.8	38.2	7.3	27.6
	サービス業	201	57	75	22	47
		100.0	28.4	37.3	10.9	23.4



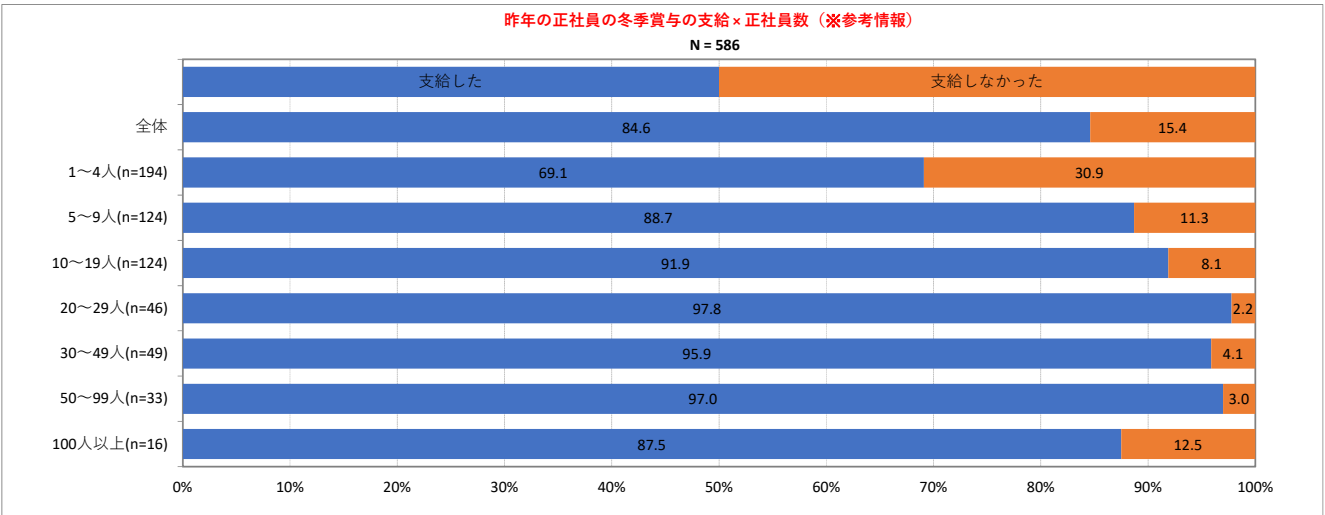
昨年の正社員の冬季賞与の支給 × 業種
 (※参考情報)

上段:度数		昨年の正社員の冬季賞与の支給		
下段:%		合計	支給した	支給しなかった
業種	全体	586	496	90
		100.0	84.6	15.4
	建設業	130	113	17
		100.0	86.9	13.1
	製造業	173	155	18
		100.0	89.6	10.4
	流通・商業	111	92	19
		100.0	82.9	17.1
	サービス業	172	136	36
		100.0	79.1	20.9



昨年の正社員の冬季賞与の支給 × 正社員数
 (※参考情報)

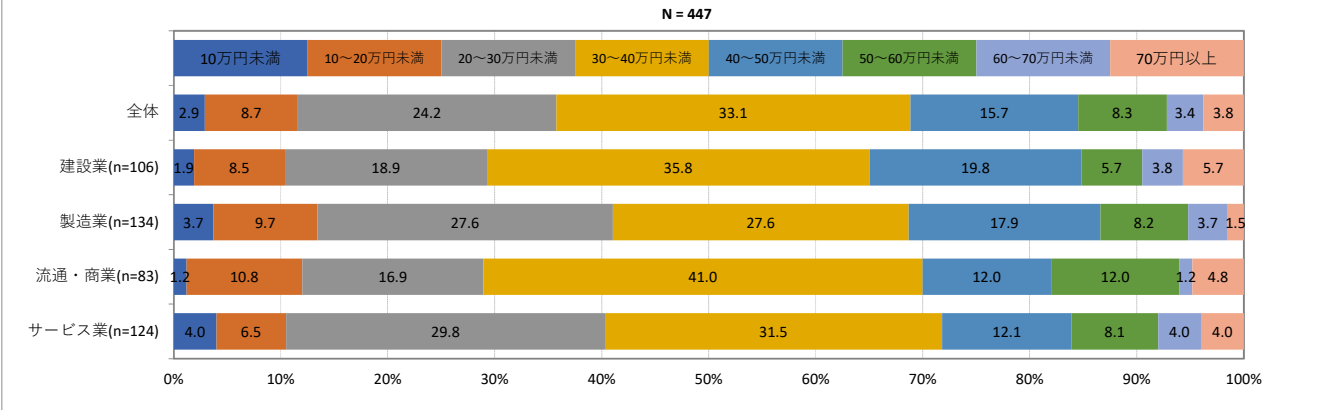
上段:度数		昨年の正社員の冬季賞与の支給		
下段:%		合計	支給した	支給しなかった
正社員数	全体	586	496	90
		100.0	84.6	15.4
	1～4人	194	134	60
		100.0	69.1	30.9
	5～9人	124	110	14
		100.0	88.7	11.3
	10～19人	124	114	10
		100.0	91.9	8.1
	20～29人	46	45	1
		100.0	97.8	2.2
	30～49人	49	47	2
		100.0	95.9	4.1
	50～99人	33	32	1
		100.0	97.0	3.0
	100人以上	16	14	2
		100.0	87.5	12.5



昨年の正社員の冬季賞与の支給額 × 業種(※参考情報)

上段:度数		昨年の正社員の冬季賞与の支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
業種	全体	447 100.0	13 2.9	39 8.7	108 24.2	148 33.1	70 15.7	37 8.3	15 3.4	17 3.8
	建設業	106 100.0	2 1.9	9 8.5	20 18.9	38 35.8	21 19.8	6 5.7	4 3.8	6 5.7
	製造業	134 100.0	5 3.7	13 9.7	37 27.6	37 27.6	24 17.9	11 8.2	5 3.7	2 1.5
	流通・商業	83 100.0	1 1.2	9 10.8	14 16.9	34 41.0	10 12.0	10 12.0	1 1.2	4 4.8
	サービス業	124 100.0	5 4.0	8 6.5	37 29.8	39 31.5	15 12.1	10 8.1	5 4.0	5 4.0

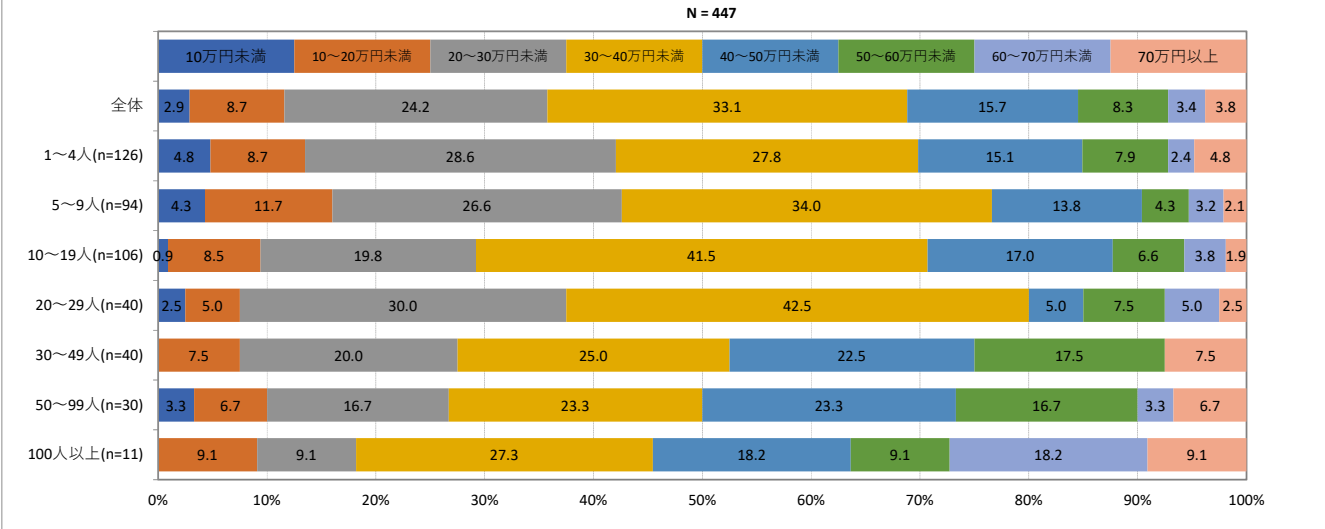
昨年の正社員の冬季賞与の支給額 × 業種（※参考情報）



昨年の正社員の冬季賞与の支給額 × 正社員数(※参考情報)

上段:度数		昨年の正社員の冬季賞与の支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
正社員数	全体	447 100.0	13 2.9	39 8.7	108 24.2	148 33.1	70 15.7	37 8.3	15 3.4	17 3.8
	1～4人	126 100.0	6 4.8	11 8.7	36 28.6	35 27.8	19 15.1	10 7.9	3 2.4	6 4.8
	5～9人	94 100.0	4 4.3	11 11.7	25 26.6	32 34.0	13 13.8	4 4.3	3 3.2	2 2.1
	10～19人	106 100.0	1 0.9	9 8.5	21 19.8	44 41.5	18 17.0	7 6.6	4 3.8	2 1.9
	20～29人	40 100.0	1 2.5	2 5.0	12 30.0	17 42.5	2 5.0	3 7.5	2 5.0	1 2.5
	30～49人	40 100.0	-	3 7.5	8 20.0	10 25.0	9 22.5	7 17.5	-	3 7.5
	50～99人	30 100.0	1 3.3	2 6.7	5 16.7	7 23.3	7 23.3	5 16.7	1 3.3	2 6.7
	100人以上	11 100.0	-	1 9.1	1 9.1	3 27.3	2 18.2	1 9.1	2 18.2	1 9.1

昨年の正社員の冬季賞与の支給額 × 正社員数（※参考情報）



Q 1 6、賞与に関する意見と現場の声など（※文書回答）

No	業種	正社員数	夏季賞与支給の有無	記述回答
1	建設業	1～4人	支給する（支給した）	対象者が一人の為、制度などの構築には至っていない。今後、社員を増やすにあたり、先に制度化しておきたい。新たな五か年計画と共に、成文化して準備しておく予定である。
2	建設業	1～4人	支給する（支給した）	前期は黒字を確保したので、前期より割り増し支給する予定ですが、賃金もアップしないといけない状況なので、モチベーション維持とのバランスに苦慮している。
3	建設業	1～4人	支給する（支給した）	賞与に加え、業績にて決算賞与も支給する体系で実行しているが人材確保に苦労している、また今後の業績にもよるが収入面にはきちんと反映していきたい。
4	建設業	1～4人	支給する（支給した）	基本的に賞与を支給する余裕はないが、社員の意欲を保つためにその都度金額を決定している。
5	建設業	1～4人	支給する（支給した）	夏・冬の賞与は基本給の1.5ヵ月（年間3ヵ月）で決めている為、業績の良い年、悪い年を通して支給するようにしている。業績の良い時は期末賞与で支給する。
6	建設業	1～4人	支給しない	物価高、外注費の高騰、間接費の増加、税金の支払いで余裕が無い。
7	建設業	1～4人	支給しない	業績不振で払いたい払えない。社員と状況を共有して賞与が出せるように業績を上げたい。
8	建設業	1～4人	検討中または未定	利益が出ていれば支給したいが無い場合は無い。
9	建設業	1～4人	検討中または未定	会計士に相談しているが、利益の確定が遅く賞与の判断が難しいためいつも悩む。
10	建設業	5～9人	支給する（支給した）	前期から基本給自体を上げていたので、支給額を決めるのに悩んだ。
11	建設業	10～19人	支給する（支給した）	弊社は決算賞与も支給する。
12	建設業	10～19人	支給する（支給した）	賞与を配るのはいいが、社会保険料が増えるのがきつい。
13	建設業	10～19人	支給する（支給した）	賞与とキャッシュフローのバランスが難しい。
14	建設業	10～19人	支給する（支給した）	減収減益の中、社員のモチベーション維持の為、支給予定。
15	建設業	10～19人	支給する（支給した）	コロナ以降、個人消費は伸びず失速傾向にあるうえ材料費高騰や経費の増加が経営の負担になっている状況にて、見通しが立たない。報道にある大企業のベースアップは当社では真似ができず、それでも利益を削り賞与にて賃上げ捻出したいと考えている。
16	建設業	10～19人	支給しない	弊社は月の給料を多めで、決算賞与しかない。
17	建設業	20～29人	支給する（支給した）	物価高もあり、出来るだけ賞与も上げて社員の士気も高めていきたいと考えている。
18	建設業	20～29人	支給する（支給した）	物価高に伴い、給料を上げざるを得ない。体力がある内は賞与も支給できるが、賞与より、月給が大事だと考えている。一部の社員にも、賞与は少なくともいいから、月給を上げて欲しいと言われている。どちらもバランスが大事だが、労使のお互いの妥協点を見つけるのが課題。
19	建設業	30～49人	支給する（支給した）	物価高騰のための配慮が必要と感じている。
20	建設業	100人以上	支給する（支給した）	業績連動式が良い。
21	製造業	1～4人	支給する（支給した）	毎度のごとく状況は非常に厳しいが、「人材確保と士気向上＝会社の存続」の為、賞与は必須である。
22	製造業	1～4人	支給する（支給した）	評価制度を設けたいと考えている。

Q 16、賞与に関する意見と現場の声など（※文書回答）

No	業種	正社員数	夏季賞与支給の有無	記述回答
23	製造業	1～4人	支給する（支給した）	社員数も減って支払いは幾分楽にはなったが、利益が出ない昨今の経営。非常に経営が厳しくなっている。本来、準社員やパートなどの賃金も上げたいのはやまやまだが、経営が厳しくそこまでできないのが現状。
24	製造業	1～4人	支給する（支給した）	会社の為に、効率よくやってくれていて、それが利益に繋がっていてもいるのでしっかりと還元していきたい。ある時には出し渋らず出す。
25	製造業	1～4人	支給する（支給した）	お給料が低いので、沢山があげたいが、業績とは見合っていない。
26	製造業	1～4人	支給しない	まだ賞与を出せる経営状況ではないので、賞与の代わりに有給休暇に換えて与えている。
27	製造業	1～4人	支給しない	2期連続で赤字の為、賞与を払う事ができない。
28	製造業	1～4人	検討中または未定	利益が下がっているため、支給は厳しいが、社員のモチベーションが心配
29	製造業	1～4人	検討中または未定	賞与は支給しないで給料に反映させている
30	製造業	1～4人	検討中または未定	算定方法が定まっていない。どの様に計算しているか知りたい。
31	製造業	5～9人	支給する（支給した）	報道でのあおりに近い大企業中心のものを少なくしてほしい。現実としてあまり景気は良くない。
32	製造業	5～9人	支給する（支給した）	不透明な現在を早く脱したい。
33	製造業	5～9人	支給する（支給した）	賃上げムードが広がっているので、次年度からは給与の増額分を賞与の減額で調整する方針。採用を考えるとその方が合理的と判断した。
34	製造業	5～9人	支給する（支給した）	出したい人と減らしたい人がいる。
35	製造業	5～9人	支給する（支給した）	業績的には出せないが、インフレ状況の中では社員の為には出さざるを得ない。
36	製造業	5～9人	支給する（支給した）	基本給のベースアップをここ数年行っている。このため賞与金額（1ヶ月）は上がっていく。年間ベースアップを考慮すれば、年間所得はインフレ率と比べても確実に増加している。
37	製造業	5～9人	支給しない	弊社においては給与水準を決して低くないため、それに加えて業績給である賞与まで支給するほど原資に余裕がない。
38	製造業	5～9人	支給しない	経営状態が悪い時の賞与を与えるは難しい。生活給と捉えるなら出すべきなのだが基準が分からない。
39	製造業	10～19人	支給する（支給した）	年3回支給。夏季賞与は5月、9月分を予測算出。
40	製造業	10～19人	支給する（支給した）	人事評価制度が今後の教育の質の肝になるかと考えている。
41	製造業	10～19人	支給する（支給した）	自動車関連の不祥事が続き、2期連続赤字で先が見えない状態だが、社員の生活給でありモチベーションを下げないように支給せざるを得ない。
42	製造業	10～19人	支給する（支給した）	厳しい時も払わないといけなと思うのでなかなか難しいと感じている。しかし、モチベーションの一つと思うと一般的な賞与が払えるように頑張らないといけなと考えている。ただメディアの大企業の賞与額だけ報道されるのは本当に困ったものだと感じている。
43	製造業	10～19人	支給する（支給した）	業績と社員の功労を評価し比例した支給をしたい。しかし、社員は評価を好まず、又、評価方法に不信感と経営者とのギャップが埋まらない。みんなが認めるできる人に評価賞与をたくさん払いたいと考えている。

Q 1 6、賞与に関する意見と現場の声など（※文書回答）

No	業種	正社員数	夏季賞与支給の有無	記述回答
44	製造業	20～29人	支給する（支給した）	賞与支給額については、会社・個人の業績に応じた形で算定しているが、人事考課制度が脆弱で運用できていない。賞与はすでに生活給となっていて、賞与を支給しないと、社員の生活を守れない。会社としては個人個人がしっかりと目標を掲げられるようにしていかなければならないと感じている。
45	製造業	20～29人	支給する（支給した）	少しずつでもUPしていきたいと考えている。
46	製造業	20～29人	支給する（支給した）	従業員の協力もあり、新規ビジネスが順調に伸びているので、還元したい。
47	製造業	20～29人	支給する（支給した）	基本的に原資が回収できたら支払う予定。
48	製造業	20～29人	支給する（支給した）	しっかり払えるように頑張ります。
49	製造業	30～49人	支給する（支給した）	物価高の流れから仕入原価が高騰しており、利益を圧迫している。その為、賞与へ反映できる原資も圧迫している。また、賞与は支給する予定だが、税金等控除される金額が大きい為、社員の賞与に対する実感が薄くなっている。せめて賞与に関しては控除額を減らすなど考慮してほしい。賞与だけではないが賃金を上げるよう推奨するのであればそれに沿った政策を打ち出してほしい。
50	製造業	30～49人	支給する（支給した）	今年は赤字で、賞与を昨年通り支給出来る状況ではなかったが、社員の生活もあるので、ほぼ平年並みで支給した。ただ、今年度は、売上（利益）が出なければ、役職者には厳しい支給となる旨は伝えた。去年の夏と冬とその前の夏にかけて、物価上昇手当を10万円～30万円の幅で支給ができたが、去年冬と今年夏は、平年並みのボーナスをなんとか支給した。
51	製造業	30～49人	支給する（支給した）	景気が良くても大企業並みの賞与はなかなか難しい。仕入れも人件費UPの為の値上げが増えているので商品の価格自体を継続して上げていく必要がある。顧客に付加価値を感じてもらいながら値上げを了承してもらいたい。
52	製造業	50～99人	支給する（支給した）	世間の動向はいつも気になる。社員はどうしてもそちらを見て自社と比較するので。
53	製造業	50～99人	支給する（支給した）	人事評価制度により「S・A・B・C・D」のランクで掛率を変えている、
54	製造業	50～99人	支給する（支給した）	今や給与の一部であることが労使共通の認識であるので、賞与も含めた年俸で給与を決定する仕組みが定着すれば良いと考えている。
55	製造業	100人以上	支給する（支給した）	業界の景気は悪いが雇用確保のため、今回は戦略的に1か月以上の予算を確保。人件費が高騰する中、価格転嫁と業務効率化で人件費を捻出して行っている。
56	流通・商業	1～4人	支給する（支給した）	冬のボーナス時は物価上昇値の対応しきれなかったので今回は対応したいが、肝心要の総粗利が伸びていない。利益率を考慮した経営を心掛けているが総販売数量が減少しているので「販売する機会」を増やす何かをやらないと粗利は増えていかなくなって給料自体も増やせない。粗利率と額を増やすための取り組みを考えたい。

Q 1 6、賞与に関する意見と現場の声など（※文書回答）

No	業種	正社員数	夏季賞与支給の有無	記述回答
57	流通・商業	1～4人	支給する（支給した）	従業員からすると賞与は、出て（貰って）当たり前の社会風潮に元々疑念を持つ経営者です。会社の業績にて支給の有無を査定、判断するもので、当たり前のように支給する定義の様に扱われることに中小零細会社として、正直やり切れない。賞与を出すのが惜しいのではなく、実績＝成果＝利益をちゃんと出した社員が、支給されるものであり、定期賞与とか夏の賞与、冬の賞与とか時が来れば出すと言うものではないと考えている。
58	流通・商業	1～4人	支給しない	毎月の給与を昇給した為、賞与は支給しない。
59	流通・商業	1～4人	支給しない	歩合で毎月払っている為、ボーナスとしては支給していない。
60	流通・商業	1～4人	支給しない	業績が安定した暁には、一定の掛け率に基づいた賞与を予定していますが、現時点では業績に応じた賞与です。
61	流通・商業	1～4人	検討中または未定	家族経営だが、賞与を出したくても出せない。
62	流通・商業	5～9人	検討中または未定	1ヶ月未満の賞与を支給しても、賞与が無かった前職場より『給料が安い』と言われた（総支給は変わらない）。以降、賞与について考えさせられている。
63	流通・商業	20～29人	支給する（支給した）	昇給と賞与共に増額は厳しかったので、昇給を優先し4%ほど上げたが、社員は賞与も期待しているだろう。
64	流通・商業	20～29人	支給しない	弊社では賞与は年1回の決算賞与のみです。正社員の報酬は年4回の個人面談により決算月に翌期の年俸を決め、それを12か月で案分して毎月の給与を決めている。年俸を決める面談は時間をかけて複数回行わえ労使合意のうえで決めます。弊社において賞与は年俸とは別に支給される余剰報酬という位置づけです。
65	流通・商業	100人以上	支給する（支給した）	社員の定着、採用、モチベーションアップに不可欠なので、賞与は査定金額より多めに支給するようにしている。
66	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	物価高と市場経済の上限維持によって、人件費の捻出は年々圧迫傾向にある。人を減らせば生産能力が落ち、増やせば人件費が経営を圧迫するどちらに振っても賞与を支給できる業績に届かない状況。いっそのこと企業としての理念を捨てさり、現業態を維持することすら諦めるという選択が必要とさえ感じている。
67	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	賞与支給日の直後に退職する社員の賞与額はどのようにしているのか他社の実績が知りたい。
68	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	事業規模の拡大によって、賞与原資を捻出している。今後は付加価値の増加によって賞与原資を捻出したい。
69	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	業績に応じて別に特別賞与を出す。
70	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	業績が厳しく賞与を十分に出せない。
71	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	パートにも賞与支給したいけど、扶養範囲内等の方には難しく、良い制度はないのか知りたい。
72	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	頑張ってくれている社員への感謝の気持ちと支給している。経営者は業績が結果なので、良い業績をたたき出し、社員へこれからも気持ちよく渡せるよう日々経営努力を欠かしません。
73	サービス業	1～4人	支給しない	弊社は最初から賞与の制度が無いです。
74	サービス業	1～4人	支給しない	業界的に年俸のため、賞与は元々無い。
75	サービス業	5～9人	支給する（支給した）	業績も順調なため、賞与支給用の財源はしっかり確保できている。
76	サービス業	5～9人	支給しない	夏・冬の賞与は出していないが、決算が黒字であれば決算賞与を少しでも出している。

Q 1 6、賞与に関する意見と現場の声など（※文書回答）

No	業種	正社員数	夏季賞与支給の有無	記述回答
77	サービス業	5～9人	検討中または未定	世間の報道とのギャップがあり過ぎます。
78	サービス業	10～19人	支給する（支給した）	年度の会社収支シミュレーションを基準に基本+評価で支給。 夏冬以外に期末賞与（年度収支がより明確になった段階で）は発生させている。従業員が増えれば(30名以上が目安)、評価ルールなど をある程度明確にする必要性を感じているが、現状はいまの在り方 を踏襲する。
79	サービス業	10～19人	支給する（支給した）	人材確保のための求人媒介の利用や働く環境の整備のための資金が 負担となり、今期決算で赤字が出る予定。社員の昇給なども考慮す ると、今後の先行きに不安を感じる。
80	サービス業	10～19人	支給する（支給した）	原資が無いが、社員の生活を考え絞り出します。
81	サービス業	10～19人	支給する（支給した）	給与と賞与は分けて考えています。給与は「勤続年数+役職手 当」、賞与は「社内ルール順守+全体利益+個人利益」の評価を基 準にしている。
82	サービス業	10～19人	支給しない	年俸制で給与を支払っているため、臨時の期末手当以外支給の予定 はない。
83	サービス業	10～19人	支給しない	決算の見通しが良かった年に、決算賞与を支給しており、弊社では 夏・冬に分けて賞与を支給していないが、その分ベースを高めに出 定している。
84	サービス業	30～49人	支給する（支給した）	評価制度をこれから作る必要がある。
85	サービス業	30～49人	支給する（支給した）	大企業の報酬が上がる中、当社もベースアップや賞与も前年度より 上げているが、大企業ほど上げられないのが現状です。
86	サービス業	50～99人	支給する（支給した）	日本経済の構造不況において国や政府、社会までが賃金だけにク ロージアアップするのは異常だ。
87	サービス業	50～99人	支給する（支給した）	賞与は業績連動型ですが、生活手当としての毎月定額支給も考案し ている。

2016年夏季～2024年夏季「夏季・冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
建設業	2024年 夏季	348,250	420,474	329,000	414,467	322,143	250,000	594,000	367,674
	回答数(社)	36	23	21	6	7	1	2	96
	2023年 冬季	291,680	306,875	473,540	327,143	610,750	315,000	400,000	353,522
	回答数(社)	25	16	12	7	4	1	1	66
	2023年 夏季	265,530	300,684	497,235	290,000	371,000	250,000	365,000	330,894
	回答数(社)	33	19	17	5	3	1	2	80
	2022年 冬季	255,487	344,250	383,500	349,222	335,000	362,500	500,000	322,262
	回答数(社)	39	24	24	9	2	4	1	103
	2022年 夏季	313,429	294,368	448,205	312,600	323,500	330,000	370,000	342,631
	回答数(社)	21	19	16	5	2	2	2	67
	2021年 冬季	313,042	319,853	397,941	530,000	375,000	300,000	540,000	359,030
	回答数(社)	18	19	17	3	2	3	3	65
	2021年 夏季	274,635	307,588	362,867	307,769	321,667		405,000	310,770
	回答数(社)	26	17	15	3	3		2	66
	2020年 冬季	237,659	302,286	378,900	425,054	450,000	292,500	450,000	320,327
	回答数(社)	22	35	25	8	1	4	1	96
	2020年 夏季	268,742	337,133	353,188	390,000	359,600	400,000	330,000	326,979
	回答数(社)	22	30	16	5	5	1	2	81
	2019年 冬季	276,000	315,941	396,250	363,750	416,667	350,000	670,000	331,061
	回答数(社)	33	34	22	5	5	2	1	102
	2019年 夏季	290,526	336,093	345,167	318,000	376,667	366,500	440,000	329,340
	回答数(社)	19	27	20	5	3	3	2	79
	2018年 冬季	370,348	425,389	354,333	527,667	416,667			392,306
	回答数(社)	23	18	15	3	3			62
	2018年 夏季	254,971	329,476	426,087	381,500	378,750	548,000	352,000	336,411
	回答数(社)	34	21	23	6	8	1	2	95
	2017年 冬季	325,069	350,625	306,923	226,667	383,333		490,000	328,415
	回答数(社)	29	16	13	3	3		1	65
	2017年 夏季	246,477	302,424	389,278	276,727	365,000	300,000		302,175
	回答数(社)	30	33	18	11	6	1		99
	2016年 冬季	252,122	338,400	371,848	432,200	352,000	409,000	600,000	332,264
	回答数(社)	41	50	33	10	5	4	1	144
	2016年 夏季	295,652	302,667	351,583	392,000	291,600	481,250		330,539
	回答数(社)	23	15	24	5	5	4		76
製造業	2024年 夏季	309,640	268,857	315,889	323,844	365,500	480,500	392,667	332,531
	回答数(社)	25	21	36	16	12	14	3	127
	2023年 冬季	298,846	349,783	341,125	442,879	348,638	470,833	455,333	369,780
	回答数(社)	13	23	24	14	20	12	3	109
	2023年 夏季	284,056	340,652	308,739	288,348	325,760	623,846	250,000	344,044
	回答数(社)	18	23	23	23	16	13	1	117
	2022年 冬季	305,000	334,417	275,721	269,682	369,563	420,154	348,521	319,277
	回答数(社)	19	24	29	22	16	13	5	128
	2022年 夏季	215,625	293,138	302,118	353,844	324,343	448,938	402,000	321,828
	回答数(社)	16	29	23	16	15	16	5	120
	2021年 冬季	311,083	259,867	396,000	284,500	349,538	380,250	447,500	339,923
	回答数(社)	18	15	24	12	13	12	4	98
	2021年 夏季	255,045	275,684	292,143	284,176	347,357	435,632	331,833	311,928
	回答数(社)	22	19	28	17	14	19	6	125
	2020年 冬季	265,444	271,753	330,258	307,263	292,844	382,308	351,468	308,524
	回答数(社)	18	22	31	19	18	13	6	127
	2020年 夏季	263,633	296,549	282,325	304,312	269,875	372,776	375,500	298,870
	回答数(社)	15	26	44	22	23	19	6	155
	2019年 冬季	236,444	272,026	332,031	315,375	333,238	341,545	340,400	301,250
	回答数(社)	26	21	30	12	17	8	1	115
	2019年 夏季	347,460	305,357	280,470	316,000	288,375	314,340	416,167	311,448
	回答数(社)	21	28	31	19	17	10	7	133
	2018年 冬季	345,833	314,962	331,680	376,762	347,789	340,769	545,800	349,669
	回答数(社)	12	26	25	21	19	13	5	121
	2018年 夏季	309,737	338,000	278,464	345,009	297,000	438,583	515,667	333,913
	回答数(社)	19	30	28	22	19	12	6	136
	2017年 冬季	291,333	324,318	358,633	311,647	413,636	353,403	555,000	347,449
	回答数(社)	15	22	30	17	11	11	4	110
	2017年 夏季	288,900	317,032	383,889	273,105	287,708	367,636	490,800	325,277
	回答数(社)	20	31	27	19	24	11	5	137
	2016年 冬季	294,063	297,026	350,650	304,313	323,536	312,769	456,250	322,102
	回答数(社)	32	38	50	32	28	13	8	201
	2016年 夏季	315,667	313,000	330,297	348,813	258,371	309,258	401,333	319,634
	回答数(社)	15	19	37	16	17	12	6	122

2016年夏季～2024年夏季「夏季・冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
流通・商業	2024年 夏季	369,556	268,059	335,724	332,200	405,875	314,500	360,000	335,678
	回答数(社)	18	17	21	5	8	6	5	80
	2023年 冬季	271,875	353,750	353,750	297,857	454,636	378,333	367,500	348,493
	回答数(社)	16	14	16	7	11	6	4	74
	2023年 夏季	260,438	314,619	533,625	409,556	376,429	505,500	322,500	374,709
	回答数(社)	16	21	16	9	14	4	6	86
	2022年 冬季	293,577	301,368	346,032	311,000	342,812	395,375	352,000	326,990
	回答数(社)	26	19	31	11	17	8	5	117
	2022年 夏季	470,136	322,358	320,474	325,167	349,545	400,000	374,870	370,245
	回答数(社)	22	19	19	6	11	4	8	89
	2021年 冬季	300,952	285,056	335,722	398,625	387,500	399,111	305,000	329,226
	回答数(社)	21	18	18	8	4	9	6	84
	2021年 夏季	307,619	389,275	340,081	340,143	390,500	389,445	355,675	352,051
	回答数(社)	21	14	14	7	12	5	4	89
	2020年 冬季	360,276	268,463	347,640	314,111	370,923	374,286	425,000	340,221
	回答数(社)	29	22	23	9	13	7	5	108
	2020年 夏季	319,531	342,250	238,067	326,800	387,000	277,500	300,000	313,510
	回答数(社)	28	18	15	5	10	8	5	89
	2019年 冬季	279,054	298,154	345,958	311,889	409,588	376,500	399,333	323,765
	回答数(社)	55	30	23	11	13	5	4	141
	2019年 夏季	270,438	347,500	387,333	289,667	485,400	330,625	246,667	334,850
	回答数(社)	16	12	21	16	5	8	3	81
	2018年 冬季	286,778	383,000	392,200	324,150	440,000	643,333		383,477
	回答数(社)	9	10	20	8	7	3		57
	2018年 夏季	297,813	269,913	376,120	264,200	345,714	422,500	300,000	319,525
	回答数(社)	16	16	25	15	7	4	2	85
	2017年 冬季	262,421	339,988	344,895	344,667	440,000	330,000	320,000	325,523
	回答数(社)	19	10	19	6	5	1	1	61
	2017年 夏季	270,991	296,944	343,476	293,615	313,333	333,500	244,000	299,327
	回答数(社)	32	18	21	13	9	4	3	100
	2016年 冬季	297,375	386,567	331,667	250,526	403,846	431,500	366,667	337,971
	回答数(社)	24	30	22	19	13	4	3	115
	2016年 夏季	243,318	350,889	366,750	298,300	379,893	233,000	307,500	325,098
	回答数(社)	11	18	16	10	7	3	4	69
サービス業	2024年 夏季	328,705	292,781	360,400	374,200	320,417	386,667	465,000	337,630
	回答数(社)	39	24	25	10	12	9	2	121
	2023年 冬季	339,459	330,618	383,412	377,929	318,750	376,200	520,000	349,755
	回答数(社)	37	34	21	14	12	5	1	124
	2023年 夏季	287,273	288,065	316,368	420,094	338,258	455,714	466,500	321,257
	回答数(社)	33	31	19	8	13	7	2	113
	2022年 冬季	335,215	325,037	306,208	428,167	360,143	321,714	386,667	333,525
	回答数(社)	62	33	24	6	7	7	3	142
	2022年 夏季	350,554	286,138	373,067	404,222	257,143	470,333	300,000	344,982
	回答数(社)	42	21	15	9	7	6	2	102
	2021年 冬季	365,750	352,333	317,116	354,190	354,833	315,167	323,333	347,619
	回答数(社)	54	33	32	10	6	6	3	144
	2021年 夏季	349,073	280,364	303,382	448,667	312,556	424,143	311,500	332,463
	回答数(社)	48	22	25	6	9	7	4	135
	2020年 冬季	348,146	296,371	298,056	577,667	440,778	255,000	333,540	345,009
	回答数(社)	54	42	18	9	9	2	5	139
	2020年 夏季	316,553	270,769	325,736	313,556	319,500	441,333	357,000	316,156
	回答数(社)	47	26	25	10	10	6	4	128
	2019年 冬季	277,410	304,410	278,831	429,333	419,000	306,500	350,000	303,935
	回答数(社)	90	50	21	5	8	7	2	183
	2019年 夏季	317,039	287,139	344,727	353,938	245,974	509,667	361,000	322,391
	回答数(社)	52	36	23	16	10	7	4	148
	2018年 冬季	313,510	332,244	324,167	366,923	336,818	305,000	301,750	325,919
	回答数(社)	51	32	24	13	11	4	4	139
	2018年 夏季	281,803	304,045	356,534	330,857	291,125	356,000	321,300	312,243
	回答数(社)	61	22	32	14	8	10	10	157
	2017年 冬季	295,289	348,313	364,183	272,556	411,209	361,400	240,000	324,375
	回答数(社)	45	26	24	9	5	5	5	119
	2017年 夏季	272,492	291,206	308,355	333,249	408,750	349,444	350,700	301,023
	回答数(社)	61	34	31	15	4	9	10	164
	2016年 冬季	275,573	318,543	349,457	415,130	374,167	291,175	452,333	324,086
	回答数(社)	89	70	46	23	6	12	12	258
	2016年 夏季	265,609	286,797	269,448	315,095	318,164	301,909	385,975	287,887
	回答数(社)	46	37	34	21	6	11	8	163

2016年夏季～2024年夏季「夏季・冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
総計	2024年 夏季	336,860	316,478	333,410	353,278	352,128	411,467	424,667	342,537
	回答数(社)	118	85	103	37	39	30	12	424
	2023年 冬季	308,648	335,040	377,824	377,769	388,122	421,500	417,333	356,023
	回答数(社)	91	87	73	42	47	24	9	373
	2023年 夏季	275,225	309,415	401,373	336,194	347,663	542,880	349,818	341,545
	回答数(社)	100	94	75	45	46	25	11	396
	2022年 冬季	302,571	327,402	326,629	313,875	355,519	385,219	368,758	325,875
	回答数(社)	146	100	108	48	42	32	14	490
	2022年 夏季	347,507	298,042	353,493	355,931	318,775	438,036	373,468	343,163
	回答数(社)	101	88	73	36	35	28	17	378
	2021年 冬季	336,079	314,508	356,700	355,603	358,920	364,867	388,125	343,636
	回答数(社)	111	85	91	33	25	30	16	391
	2021年 夏季	307,410	306,734	316,691	328,100	350,711	425,588	341,856	326,061
	回答数(社)	117	72	82	33	38	31	16	389
	2020年 冬季	319,142	288,532	340,941	383,654	353,907	356,538	373,618	329,009
	回答数(社)	123	121	97	45	41	26	17	470
	2020年 夏季	300,819	310,248	297,877	319,391	313,961	363,257	343,588	311,657
	回答数(社)	112	100	100	42	48	34	17	453
	2019年 冬季	271,357	298,116	334,803	346,704	382,426	342,103	390,571	312,962
	回答数(社)	204	135	96	33	43	22	8	541
	2019年 夏季	311,333	312,448	332,887	320,036	312,669	368,438	366,154	322,588
	回答数(社)	108	103	95	56	35	28	16	441
	2018年 冬季	328,821	352,416	347,988	374,627	366,075	379,000	437,333	353,018
	回答数(社)	95	86	84	45	40	20	9	379
	2018年 夏季	280,838	315,355	355,640	324,109	319,571	409,667	380,550	324,636
	回答数(社)	130	89	108	57	42	27	20	473
	2017年 冬季	296,954	340,554	349,330	299,971	414,835	354,378	384,545	332,462
	回答数(社)	108	74	86	35	24	17	11	355
	2017年 夏季	268,993	302,190	352,000	293,944	315,116	352,920	371,833	307,557
	回答数(社)	143	116	97	58	43	25	18	500
	2016年 冬季	276,398	330,330	352,153	337,714	352,192	330,973	449,083	327,395
	回答数(社)	186	188	151	84	52	33	24	718
	2016年 夏季	278,205	308,028	321,516	329,635	297,672	321,870	373,656	310,407
	回答数(社)	95	89	111	52	35	30	18	430

計算式「2024年夏季－2023年夏季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
比較(昨対比)※増減金額	61,635	7,063	-67,964	17,084	4,465	-131,413	74,848	992
比較(昨対比)※増減割合	22.4%	2.3%	-16.9%	5.1%	1.3%	-24.2%	21.4%	0.3%

計算式「2024年夏季－2023年夏季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
比較(昨対比)※増減金額	36,780	-11,513	-39,032	16,373	992
比較(昨対比)※増減割合	11.1%	-3.3%	-10.4%	5.1%	0.3%

計算式「2024年夏季－2019年夏季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	25,527	4,030	523	33,242	39,459	43,028	58,513	19,949
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	8.2%	1.3%	0.2%	10.4%	12.6%	11.7%	16.0%	6.2%

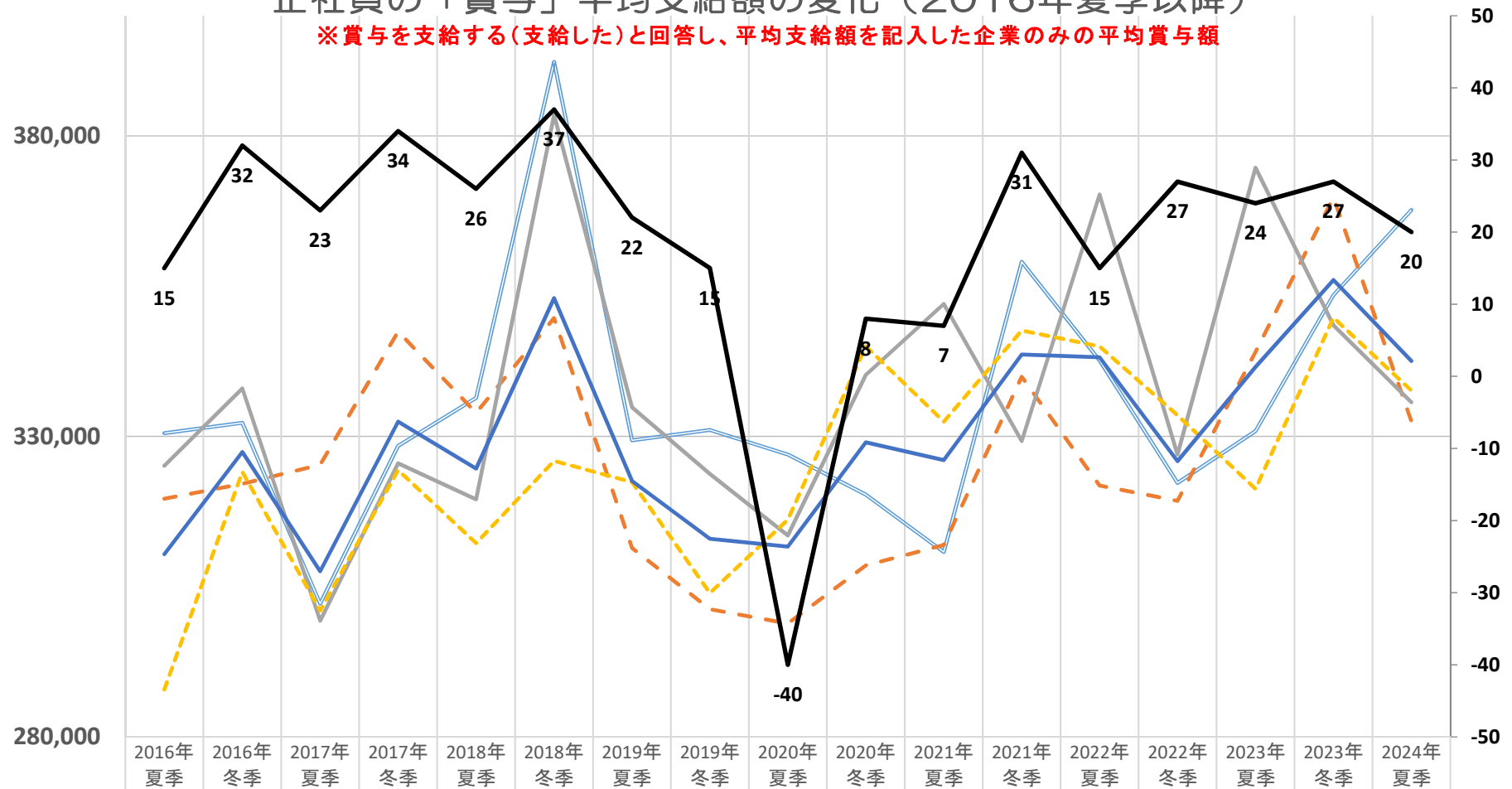
計算式「2024年夏季－2019年夏季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	38,334	21,084	828	15,240	19,949
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	11.6%	6.8%	0.2%	4.7%	6.2%

正社員の「賞与」平均支給額の変化（2016年夏季以降）

※賞与を支給する（支給した）と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額

支給額

景況DI



建設業	330,539	332,264	302,175	328,415	336,411	392,306	329,340	331,061	326,979	320,327	310,770	359,030	342,631	322,262	330,894	353,522	367,674
製造業	319,634	322,102	325,277	347,449	333,913	349,669	311,448	301,250	298,870	308,524	311,928	339,923	321,828	319,277	344,044	369,780	332,531
流通・商業	325,098	337,971	299,327	325,523	319,525	383,477	334,850	323,765	313,510	340,221	352,051	329,226	370,245	326,990	374,709	348,493	335,678
サービス業	287,887	324,086	301,023	324,375	312,243	325,919	322,391	303,935	316,156	345,009	332,463	347,619	344,982	333,525	321,257	349,755	337,630
全体	310,407	327,395	307,557	332,462	324,636	353,018	322,588	312,962	311,657	329,009	326,061	343,636	343,163	325,875	341,545	356,023	342,537
景況DI(良いー悪い)	15	32	23	34	26	37	22	15	-40	8	7	31	15	27	24	27	20

2016年～2024年「夏季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
建設業	2024年 夏季	348,250	420,474	329,000	414,467	322,143	250,000	594,000	367,674
	回答数(社)	36	23	21	6	7	1	2	96
	2023年 夏季	265,530	300,684	497,235	290,000	371,000	250,000	365,000	330,894
	回答数(社)	33	19	17	5	3	1	2	80
	2022年 夏季	313,429	294,368	448,205	312,600	323,500	330,000	370,000	342,631
	回答数(社)	21	19	16	5	2	2	2	67
	2021年 夏季	274,635	307,588	362,867	307,769	321,667		405,000	310,770
	回答数(社)	26	17	15	3	3		2	66
	2020年 夏季	268,742	337,133	353,188	390,000	359,600	400,000	330,000	326,979
	回答数(社)	22	30	16	5	5	1	2	81
	2019年 夏季	290,526	336,093	345,167	318,000	376,667	366,500	440,000	329,340
	回答数(社)	19	27	20	5	3	3	2	79
	2018年 夏季	254,971	329,476	426,087	381,500	378,750	548,000	352,000	336,411
	回答数(社)	34	21	23	6	8	1	2	95
	2017年 夏季	246,477	302,424	389,278	276,727	365,000	300,000		302,175
	回答数(社)	30	33	18	11	6	1		99
製造業	2016年 夏季	295,652	302,667	351,583	392,000	291,600	481,250		330,539
	回答数(社)	23	15	24	5	5	4		76
	2024年 夏季	309,640	268,857	315,889	323,844	365,500	480,500	392,667	332,531
	回答数(社)	25	21	36	16	12	14	3	127
	2023年 夏季	284,056	340,652	308,739	288,348	325,760	623,846	250,000	344,044
	回答数(社)	18	23	23	23	16	13	1	117
	2022年 夏季	215,625	293,138	302,118	353,844	324,343	448,938	402,000	321,828
	回答数(社)	16	29	23	16	15	16	5	120
	2021年 夏季	255,045	275,684	292,143	284,176	347,357	435,632	331,833	311,928
	回答数(社)	22	19	28	17	14	19	6	125
	2020年 夏季	263,633	296,549	282,325	304,312	269,875	372,776	375,500	298,870
	回答数(社)	15	26	44	22	23	19	6	155
	2019年 夏季	347,460	305,357	280,470	316,000	288,375	314,340	416,167	311,448
	回答数(社)	21	28	31	19	17	10	7	133
	2018年 夏季	309,737	338,000	278,464	345,009	297,000	438,583	515,667	333,913
	回答数(社)	19	30	28	22	19	12	6	136
流通・商業	2017年 夏季	288,900	317,032	383,889	273,105	287,708	367,636	490,800	325,277
	回答数(社)	20	31	27	19	24	11	5	137
	2016年 夏季	315,667	313,000	330,297	348,813	258,371	309,258	401,333	319,634
	回答数(社)	15	19	37	16	17	12	6	122
	2024年 夏季	369,556	268,059	335,724	332,200	405,875	314,500	360,000	335,678
	回答数(社)	18	17	21	5	8	6	5	80
	2023年 夏季	260,438	314,619	533,625	409,556	376,429	505,500	322,500	374,709
	回答数(社)	16	21	16	9	14	4	6	86
	2022年 夏季	470,136	322,358	320,474	325,167	349,545	400,000	374,870	370,245
	回答数(社)	22	19	19	6	11	4	8	89
	2021年 夏季	307,619	389,275	340,081	340,143	390,500	389,445	355,675	352,051
	回答数(社)	21	14	14	7	12	5	4	89
	2020年 夏季	319,531	342,250	238,067	326,800	387,000	277,500	300,000	313,510
	回答数(社)	28	18	15	5	10	8	5	89
	2019年 夏季	270,438	347,500	387,333	289,667	485,400	330,625	246,667	334,850
	回答数(社)	16	12	21	16	5	8	3	81
サービス業	2018年 夏季	297,813	269,913	376,120	264,200	345,714	422,500	300,000	319,525
	回答数(社)	16	16	25	15	7	4	2	85
	2017年 夏季	270,991	296,944	343,476	293,615	313,333	333,500	244,000	299,327
	回答数(社)	32	18	21	13	9	4	3	100
	2016年 夏季	243,318	350,889	366,750	298,300	379,893	233,000	307,500	325,098
	回答数(社)	11	18	16	10	7	3	4	69
	2024年 夏季	328,705	292,781	360,400	374,200	320,417	386,667	465,000	337,630
	回答数(社)	39	24	25	10	12	9	2	121
	2023年 夏季	287,273	288,065	316,368	420,094	338,258	455,714	466,500	321,257
	回答数(社)	33	31	19	8	13	7	2	113
	2022年 夏季	350,554	286,138	373,067	404,222	257,143	470,333	300,000	344,982
	回答数(社)	42	21	15	9	7	6	2	102
	2021年 夏季	349,073	280,364	303,382	448,667	312,556	424,143	311,500	332,463
	回答数(社)	48	22	25	6	9	7	4	135
	2020年 夏季	316,553	270,769	325,736	313,556	319,500	441,333	357,000	316,156
	回答数(社)	47	26	25	10	10	6	4	128
総計	2019年 夏季	317,039	287,139	344,727	353,938	245,974	509,667	361,000	322,391
	回答数(社)	52	36	23	16	10	7	4	148
	2018年 夏季	281,803	304,045	356,534	330,857	291,125	356,000	321,300	312,243
	回答数(社)	61	22	32	14	8	10	10	157
	2017年 夏季	272,492	291,206	308,355	333,249	408,750	349,444	350,700	301,023
	回答数(社)	61	34	31	15	4	9	10	164
	2016年 夏季	265,609	286,797	269,448	315,095	318,164	301,909	385,975	287,887
	回答数(社)	46	37	34	21	6	11	8	163
	2024年 夏季	336,860	316,478	333,410	353,278	352,128	411,467	424,667	342,537
	回答数(社)	118	85	103	37	39	30	12	424
	2023年 夏季	275,225	309,415	401,373	336,194	347,663	542,880	349,818	341,545
	回答数(社)	100	94	75	45	46	25	11	396
	2022年 夏季	347,507	298,042	353,493	355,931	318,775	438,036	373,468	343,163
	回答数(社)	101	88	73	36	35	28	17	378
	2021年 夏季	307,410	306,734	316,691	328,100	350,711	425,588	341,856	326,061
	回答数(社)	117	72	82	33	38	31	16	389
	2020年 夏季	300,819	310,248	297,877	319,391	313,961	363,257	343,588	311,657
	回答数(社)	112	100	100	42	48	34	17	453
	2019年 夏季	311,333	312,448	332,887	320,036	312,669	368,438	366,154	322,588
	回答数(社)	108	103	95	56	35	28	16	441
	2018年 夏季	280,838	315,355	355,640	324,109	319,571	409,667	380,550	324,636
	回答数(社)	130	89	108	57	42	27	20	473
	2017年 夏季	288,993	302,190	352,000	293,944	315,116	352,920	371,833	307,557
	回答数(社)	143	116	97	58	43	25	18	500
	2016年 夏季	278,205	308,028	321,516	329,635	297,672	321,870	373,656	310,407
	回答数(社)	95	89	111	52	35	30	18	430

計算式「2024年夏季-2023年夏季」	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
比較(昨対比)※増減金額	61,635	7,063	-67,964	17,084	4,465	-131,413	74,848	992
比較(昨対比)※増減割合	22.4%	2.3%	-16.9%	5.1%	1.3%	-24.2%	21.4%	0.3%

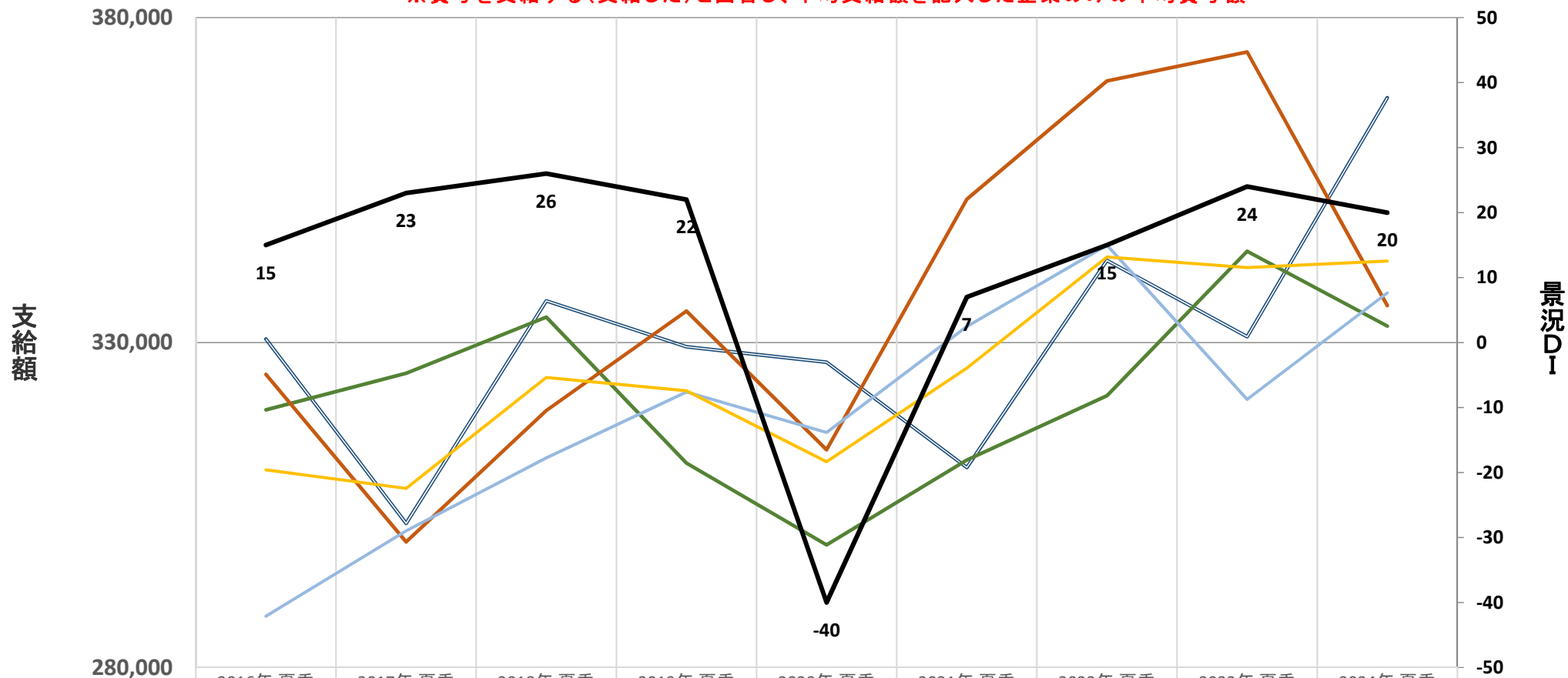
計算式「2024年夏季-2023年夏季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
比較(昨対比)※増減金額	36,780	-11,513	-39,032	16,373	992
比較(昨対比)※増減割合	11.1%	-3.3%	-10.4%	5.1%	0.3%

計算式「2019年夏季-2019年夏季」	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	25,527	4,030	523	33,242	39,459	43,028	58,513	19,949
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	8.2%	1.3%	0.2%	10.4%	12.6%	11.7%	16.0%	6.2%

計算式「2024年夏季-2019年夏季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	38,334	21,084	828	15,240	19,949
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	11.6%	6.8%	0.2%	4.7%	6.2%

正社員の「夏季賞与」平均支給額の変化（2016年～2024年）

※賞与を支給する（支給した）と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額



	2016年 夏季	2017年 夏季	2018年 夏季	2019年 夏季	2020年 夏季	2021年 夏季	2022年 夏季	2023年 夏季	2024年 夏季
建設業	330,539	302,175	336,411	329,340	326,979	310,770	342,631	330,894	367,674
製造業	319,634	325,277	333,913	311,448	298,870	311,928	321,828	344,044	332,531
流通・商業	325,098	299,327	319,525	334,850	313,510	352,051	370,245	374,709	335,678
サービス業	287,887	301,023	312,243	322,391	316,156	332,463	344,982	321,257	337,630
全体	310,407	307,557	324,636	322,588	311,657	326,061	343,163	341,545	342,537
景況DI(良いー悪い)	15	23	26	22	-40	7	15	24	20

2016年～2023年「冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
建設業	2023年 冬季	291,680	306,875	473,540	327,143	610,750	315,000	400,000	353,522
	回答数(社)	25	16	12	7	4	1	1	66
	2022年 冬季	255,487	344,250	383,500	349,222	335,000	362,500	500,000	322,262
	回答数(社)	39	24	24	9	2	4	1	103
	2021年 冬季	313,042	319,853	397,941	530,000	375,000	300,000	540,000	359,030
	回答数(社)	18	19	17	3	2	3	3	65
	2020年 冬季	237,659	302,286	378,900	425,054	450,000	292,500	450,000	320,327
	回答数(社)	22	35	25	8	1	4	1	96
	2019年 冬季	276,000	315,941	396,250	363,750	416,667	350,000	670,000	331,061
	回答数(社)	33	34	22	5	5	2	1	102
	2018年 冬季	370,348	425,389	354,333	527,667	416,667			392,306
	回答数(社)	23	18	15	3	3			62
	2017年 冬季	325,069	350,625	306,923	226,667	383,333		490,000	328,415
	回答数(社)	29	16	13	3	3		1	65
	2016年 冬季	252,122	338,400	371,848	432,200	352,000	409,000	600,000	332,264
	回答数(社)	41	50	33	10	5	4	1	144
製造業	2023年 冬季	298,846	349,783	341,125	442,879	348,638	470,833	455,333	369,780
	回答数(社)	13	23	24	14	20	12	3	109
	2022年 冬季	305,000	334,417	275,721	269,682	369,563	420,154	348,521	319,277
	回答数(社)	19	24	29	22	16	13	5	128
	2021年 冬季	311,083	259,867	396,000	284,500	349,538	380,250	447,500	339,923
	回答数(社)	18	15	24	12	13	12	4	98
	2020年 冬季	265,444	271,753	330,258	307,263	292,844	382,308	351,468	308,524
	回答数(社)	18	22	31	19	18	13	6	127
	2019年 冬季	236,444	272,026	332,031	315,375	333,238	341,545	340,400	301,250
	回答数(社)	26	21	30	12	17	8	1	115
	2018年 冬季	345,833	314,962	331,680	376,762	347,789	340,769	545,800	349,669
	回答数(社)	12	26	25	21	19	13	5	121
	2017年 冬季	291,333	324,318	358,633	311,647	413,636	353,403	555,000	347,449
	回答数(社)	15	22	30	17	11	11	4	110
	2016年 冬季	294,063	297,026	350,650	304,313	323,536	312,769	456,250	322,102
	回答数(社)	32	38	50	32	28	13	8	201
流通・商業	2023年 冬季	271,875	353,750	353,750	297,857	454,636	378,333	367,500	348,493
	回答数(社)	16	14	16	7	11	6	4	74
	2022年 冬季	293,577	301,368	346,032	311,000	342,812	395,375	352,000	326,990
	回答数(社)	26	19	31	11	17	8	5	117
	2021年 冬季	300,952	285,056	335,722	398,625	387,500	399,111	305,000	329,226
	回答数(社)	21	18	18	8	4	9	6	84
	2020年 冬季	360,276	268,463	347,640	314,111	370,923	374,286	425,000	340,221
	回答数(社)	29	22	23	9	13	7	5	108
	2019年 冬季	279,054	298,154	345,958	311,889	409,588	376,500	399,333	323,765
	回答数(社)	55	30	23	11	13	5	4	141
	2018年 冬季	286,778	383,000	392,200	324,150	440,000	643,333		383,477
	回答数(社)	9	10	20	8	7	3		57
	2017年 冬季	262,421	339,988	344,895	344,667	440,000	330,000	320,000	325,523
	回答数(社)	19	10	19	6	5	1	1	61
	2016年 冬季	297,375	386,567	331,667	250,526	403,846	431,500	366,667	337,971
	回答数(社)	24	30	22	19	13	4	3	115
サービス業	2023年 冬季	339,459	330,618	383,412	377,929	318,750	376,200	520,000	349,755
	回答数(社)	37	34	21	14	12	5	1	124
	2022年 冬季	335,215	325,037	306,208	428,167	360,143	321,714	386,667	333,525
	回答数(社)	62	33	24	6	7	7	3	142
	2021年 冬季	365,750	352,333	317,116	354,190	354,833	315,167	323,333	347,619
	回答数(社)	54	33	32	10	6	6	3	144
	2020年 冬季	348,146	296,371	298,056	577,667	440,778	255,000	333,540	345,009
	回答数(社)	54	42	18	9	9	2	5	139
	2019年 冬季	277,410	304,410	278,831	429,333	419,000	306,500	350,000	303,935
	回答数(社)	90	50	21	5	8	7	2	183
	2018年 冬季	313,510	332,244	324,167	366,923	336,818	305,000	301,750	325,919
	回答数(社)	51	32	24	13	11	4	4	139
	2017年 冬季	295,289	348,313	364,183	272,556	411,209	361,400	240,000	324,375
	回答数(社)	45	26	24	9	5	5	5	119
	2016年 冬季	275,573	318,543	349,457	415,130	374,167	291,175	452,333	324,086
	回答数(社)	89	70	46	23	6	12	12	258
総計	2023年 冬季	308,648	335,040	377,824	377,769	388,122	421,500	417,333	356,023
	回答数(社)	91	87	73	42	47	24	9	373
	2022年 冬季	302,571	327,402	326,629	313,875	355,519	385,219	368,758	325,875
	回答数(社)	146	100	108	48	42	32	14	490
	2021年 冬季	336,079	314,508	356,700	355,603	358,920	364,867	388,125	343,636
	回答数(社)	111	85	91	33	25	30	16	391
	2020年 冬季	319,142	288,532	340,941	383,654	353,907	356,538	373,618	329,009
	回答数(社)	123	121	97	45	41	26	17	470
	2019年 冬季	271,357	298,116	334,803	346,704	382,426	342,103	390,571	312,962
	回答数(社)	204	135	96	33	43	22	8	541
	2018年 冬季	328,821	352,416	347,988	374,627	366,075	379,000	437,333	353,018
	回答数(社)	95	86	84	45	40	20	9	379
	2017年 冬季	296,954	340,554	349,330	299,971	414,835	354,378	384,545	332,462
	回答数(社)	108	74	86	35	24	17	11	355
	2016年 冬季	276,398	330,330	352,153	337,714	352,192	330,973	449,083	327,395
	回答数(社)	186	188	151	84	52	33	24	718

計算式「2023年冬季－2022年冬季」	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
比較(昨対比)※増減金額	6,078	7,638	51,195	63,894	32,603	36,281	48,576	30,148
比較(昨対比)※増減割合	2.0%	2.3%	15.7%	20.4%	9.2%	9.4%	13.2%	9.3%

計算式「2023年冬季－2022年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
比較(昨対比)※増減金額	31,260	50,503	21,503	16,230	30,148
比較(昨対比)※増減割合	9.7%	15.8%	6.6%	4.9%	9.3%

計算式「2023年冬季－2019年冬季」	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	37,291	36,924	43,020	31,065	5,697	79,397	26,762	43,061
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	13.7%	12.4%	12.8%	9.0%	1.5%	23.2%	6.9%	13.8%

計算式「2023年冬季－2019年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	22,462	68,530	24,728	45,820	43,061
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	6.8%	22.7%	7.6%	15.1%	13.8%

正社員の「冬季賞与」平均支給額の変化（2016年～2023年）

※賞与を支給する（支給した）と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額

