

愛知中小企業家同友会
報道部長 林 康雄
労務労働委員長 古田 伸祐

「2024 年 冬季賞与アンケート」(624 社回答) 結果のご案内

いつもお世話になります。愛知中小企業家同友会では中小企業の冬の賞与に関するアンケートを行いました。企業で広く活用ができるよう、「業種」と「正社員数」でクロス集計したデータも添付いたしますので、ご参照頂けますと幸いです。

- テーマ：「2024 年 冬季賞与アンケート」
- 主 催：愛知中小企業家同友会
- 期 間：11 月 8 日（金）～ 11 月 17 日（日）
- 回答数：624 社（建設：121 社、製造：157 社、流通・商業：129 社、サービス：217 社）

☆冬季賞与平均支給額

※カッコ内は 2023 冬季賞与調査との差

◎全体	360,112 円 (+4,089 円)
◎建設業	372,577 円 (+19,055 円)
◎製造業	371,707 円 (+1,927 円)
◎流通・商業	340,328 円 (▲8,165 円)
◎サービス業	350,756 円 (+1,001 円)

※上記は、冬季賞与を支給する（支給した）と回答し、
且つ、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

【参考】冬季賞与平均支給額

（「支給しない」回答者含む）

※カッコ内は 2023 年冬季賞与調査との差

◎全体	322,311 円 (+5,374 円)
◎建設業	326,528 円 (+6,905 円)
◎製造業	367,491 円 (+25,914 円)
◎流通・商業	290,955 円 (▲8,911 円)
◎サービス業	295,041 円 (▲10,379 円)

<結果概要（特徴）>

1. 正社員の「冬季賞与を支給する（支給した）」（全体）の回答は「83.3%」。
昨年同月期（2024 年 11 月）の調査結果（82.8%）と比べて「0.5%増」に。
2. 正社員の冬季賞与の平均支給額（全体）は「360,112 円」。
昨年同月期（2024 年 11 月）の調査結果（356,023 円）と比べて「4,089 円（1.1%）増」に。
3. 正社員の冬季賞与の平均支給額帯（全体）のトップ3は、①「30～40 万円未満」（32.4%）、
②「20～30 万円未満」（24.3%）、③「40～50 万円未満」（17.7%）となった。
4. 正社員の冬季賞与の平均支給月数（全体）のトップ3は、①「1 カ月～2 カ月未満」（64.0%）、
②「1 カ月未満」（17.4%）、③「2 カ月～3 カ月未満」（15.2%）となった。

【 結果の概要 】

（１）全体（全業種平均）で「正社員に冬季賞与を支給する（支給した）」の回答が「83.3%」

昨年同時期（2023 年 11 月）調査結果と比較して今回の結果を見ると、冬季賞与を正社員に「支給する（支給した）」企業の割合は、全体（全業種平均）で 0.5 ポイント増の 83.3%となった。また「支給する（支給した）」の回答を業種別に見ると、建設業は **4.8 ポイント減**の 80.6%、製造業は 4.9 ポイント増の 90.0%、流通・商業は **1.1 ポイント減**の 81.0%、サービス業は **0.3 ポイント減**の 80.3%となり、製造業を除いた三業種（建設業、流通・商業、サービス業）で割合が下がった。

（２）全体（全業種平均）で「正社員の冬季賞与の平均支給金額」の回答が「360,112 円」

昨年同時期（2023 年 11 月）調査結果と比較して今回の結果を見ると、正社員に対する冬季賞与の平均支給額は全体（全業種平均）で 4,089 円（1.1%）増の 360,112 円となった。また業種別に見ると、建設業は 19,055 円（5.4%）増の 372,577 円、製造業は 1,927（0.5%）増の 371,707 円、流通・商業は **8,165 円（2.3%）減**の 340,328 円、サービス業は 1,001 円（0.3%）増の 350,756 円となり、流通・商業は昨年を下回った。さらに、新型コロナウイルス感染症の感染拡大以前の 2019 年冬季賞与調査結果と比較すると、全体（全業種平均）で 47,150 円（15.1%）増、業種別では建設業が 41,516 円（12.5%）増、製造業 70,457 円（23.4%）増、流通・商業 16,563 円（5.1%）増、サービス業 46,821 円（15.4%）増と、全業種で大幅増となっている。

（３）正社員の冬季賞与の平均支給金額帯について、全体（全業種平均）で

最も割合が高かったのは「30～40 万円未満」（32.4%）

正社員の冬季賞与の平均支給金額帯において、割合の高い順に見ると、「30～40 万円未満」が 32.4%、「20～30 万円未満」が 24.3%、「40～50 万円未満」が 17.7%、「50～60 万円未満」が 8.2%、「10～20 万円未満」が 7.4%、「70 万円以上」が 4.6%、「60～70 万円未満」が 4.1%、「10 万円未満」が 1.4%となった。

（４）正社員の冬季賞与の平均支給月数は、全体（全業種平均）で

最も割合が高かったのは「1 カ月～2 カ月未満」（64.0%）

正社員の冬季賞与の平均支給月数を見ると、全体（全業種平均）で割合の高い順に、「1 カ月～2 カ月未満」が 64.0%、「1 カ月未満」が 17.4%、「2 カ月～3 カ月未満」が 15.2%、「3 カ月～4 カ月未満」が 2.1%、「4 カ月以上」が 1.2%となった。また冬季賞与の支給方法（※複数回答のため割合の総和は 100%を超える）では、全体（全業種平均）で割合の高い順に、「業績連動式（組織の業績や個人の業績に応じたもの）」が 56.2%、「給与連動式（基本給に対して支給率を決めたもの）」が 37.4%、「労使交渉（社員との話し合い含む）」が 3.5%、「全員一律の金額（賞与の全額または一部）」は 3.3%、「その他」が 1.9%となった。

（５）記述回答の特徴～長期の物価高と利益確保に苦しむ中小企業

記述回答では、「冬季賞与を支給する（支給した）」企業から、「業績不振ですが、社員のモチベーション維持のため支給。（建設業、正社員 10～19 人）」、「業績が悪化しており、支給原資が不足している。内部留保を取り崩して支給する予定。（製造業、正社員数 30～49 人）」、「今期は業績が厳しいですが、社員の生活の事を考えると少しでも多く賞与を支給したいと考えています。（流通・商業、正社員数 30～49 人）」等の記述があった。また、「冬季賞与を支給しない」企業からは、「弊社は賞与を出さず、月々の給与に反映する方針でやっている。（建設業、正社員数 1～4 人）」、「業績不振。（サービス業、正社員数 1～4 人）」等の記述があった。今回の調査においても、長期で続いている物価高や最低賃金の上昇等といった非常に厳しい経済状況のなかで、社員の生活を守るために奮闘する中小企業家の声が数多く寄せられました。

労務労働委員会「2024 年冬季賞与」アンケート調査項目

いつもお世話になります。この度、中小企業の賞与支給状況を明らかにして、中小企業の実態や会員の皆様の今後の参考資料とするため、冬季賞与に関する調査を行います。ご協力下さい。

- 主催：報道部、労務労働委員会
- 期間：2024 年 11 月 8 日（金）～17 日（日）
- 対象：全会員

Q 1、業種を教えてください。

- (1)建設業 (2)製造業 (3)流通・商業 (4)サービス業 (5)その他

Q 2、貴社に正社員（パート・アルバイト等の非正規社員は除く）はいますか。

- (1)いる (2)いない

Q 3、貴社の正社員数（経営者は除く）をお答え下さい。

- (1)1～4 人 (2)5～9 人 (3)10～19 人 (4)20～29 人 (5)30～49 人 (6)50～99 人 (7)100 人以上

Q 4、貴社の正社員の平均年齢をお答え下さい。

- (1)29 歳以下 (2)30～39 歳 (3)40～49 歳 (4)50～59 歳 (5)60 歳以上

Q 5、貴社のパート・アルバイト等の非正規社員や派遣・請負社員の人数をお答え下さい。

- (1)1～4 人 (2)5～9 人 (3)10～19 人 (4)20～29 人 (5)30～49 人 (6)50～99 人 (7)100 人以上 (8)なし

Q 6、今年の夏季賞与（役員賞与は除く）を正社員に支給しましたか。

- (1)支給した (2)支給しなかった

Q 7、今年の正社員の夏季賞与（役員賞与は除く）の 1 人平均賞与支給額（※数字のみ）をご記入下さい。

（計算式：全正社員の賞与支給総額÷正社員数、千円未満は四捨五入。記入例：30 万 5 千円の場合→305000）

Q 8、今年の冬季賞与（役員賞与は除く）を正社員に支給しますか（既に支給された方も含む）。

- (1)支給する（支給した） (2)支給しない (3)検討中または未定

Q 9、正社員の冬季賞与の支給方法は、どのようにして決めますか。

- (1)給与連動式（基本給などに対して支給率を決めたもの）
(2)業績連動式（組織の業績や個人の業績に応じたもの）
(3)全員一律の金額（賞与の全額又は一部）
(4)労使交渉（社員との話し合いを含む）
(5)その他

Q 1 0、正社員の冬季賞与額の主な計算基準をお答え下さい。

(1) 定額金額 (2) ○カ月計算 (3) 査定評価 (4) その他

Q 1 1、正社員の1人平均冬季賞与支給額(数字のみ記入)をご記入下さい。

(計算式: 全正社員の賞与支給総額÷正社員数、千円未満は四捨五入。記入例: 30万5千円の場合→305000)

Q 1 2、正社員の1人平均冬季賞与支給月数をお答え下さい。

※所定内賃金は残業代を含まず。

(1) 1カ月未満 (2) 1～2カ月未満 (3) 2～3カ月未満 (4) 3～4カ月未満 (5) 4カ月以上

Q 1 3、今年の正社員の1人平均冬季賞与支給額は、昨年冬季賞与の金額と比べてどうなりましたか。

(1) 減少した (2) 昨年並み (3) 増加した

Q 1 4、正社員の冬季賞与の支給(予定)基準日はいつ頃ですか。

(1) 10月以前 (2) 11月上旬(1日～15日) (3) 11月下旬(16日～30日)

(4) 12月上旬(1日～15日) (5) 12月下旬(16日～31日) (6) 1月以降

Q 1 5、パートやアルバイト等の非正規社員にも、今年の冬季賞与を支給しますか(既に支給された方も含む)。

(1) 支給する(支給した) (2) 支給しない (3) 検討中または未定 (4) 対象者なし

Q 1 6、賞与に関するご意見があればお書きください。

以上

2016年夏季～2024年冬季「夏季・冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
建設業	2024年 冬季	367,167	331,000	359,875	322,000	654,500	350,000	658,000	372,577
	回答数(社)	24	25	16	6	4	1	2	78
	2024年 夏季	348,250	420,474	329,000	414,467	322,143	250,000	594,000	367,674
	回答数(社)	36	23	21	6	7	1	2	96
	2023年 冬季	291,680	306,875	473,540	327,143	610,750	315,000	400,000	353,522
	回答数(社)	25	16	12	7	4	1	1	66
	2023年 夏季	265,530	300,684	497,235	290,000	371,000	250,000	365,000	330,894
	回答数(社)	33	19	17	5	3	1	2	80
	2022年 冬季	255,487	344,250	383,500	349,222	335,000	362,500	500,000	322,262
	回答数(社)	39	24	24	9	2	4	1	103
	2022年 夏季	313,429	294,368	448,205	312,600	323,500	330,000	370,000	342,631
	回答数(社)	21	19	16	5	2	2	2	67
	2021年 冬季	313,042	319,853	397,941	530,000	375,000	300,000	540,000	359,030
	回答数(社)	18	19	17	3	2	3	3	65
	2021年 夏季	274,635	307,588	362,867	307,769	321,667		405,000	310,770
	回答数(社)	26	17	15	3	3		2	66
	2020年 冬季	237,659	302,286	378,900	425,054	450,000	292,500	450,000	320,327
	回答数(社)	22	35	25	8	1	4	1	96
	2020年 夏季	268,742	337,133	353,188	390,000	359,600	400,000	330,000	326,979
	回答数(社)	22	30	16	5	5	1	2	81
	2019年 冬季	276,000	315,941	396,250	363,750	416,667	350,000	670,000	331,061
	回答数(社)	33	34	22	5	5	2	1	102
	2019年 夏季	290,526	336,093	345,167	318,000	376,667	366,500	440,000	329,340
	回答数(社)	19	27	20	5	3	3	2	79
	2018年 冬季	370,348	425,389	354,333	527,667	416,667			392,306
	回答数(社)	23	18	15	3	3			62
	2018年 夏季	254,971	329,476	426,087	381,500	378,750	548,000	352,000	336,411
	回答数(社)	34	21	23	6	8	1	2	95
	2017年 冬季	325,069	350,625	306,923	226,667	383,333		490,000	328,415
	回答数(社)	29	16	13	3	3		1	65
	2017年 夏季	246,477	302,424	389,278	276,727	365,000	300,000		302,175
	回答数(社)	30	33	18	11	6	1		99
	2016年 冬季	252,122	338,400	371,848	432,200	352,000	409,000	600,000	332,264
	回答数(社)	41	50	33	10	5	4	1	144
	2016年 夏季	295,652	302,667	351,583	392,000	291,600	481,250		330,539
	回答数(社)	23	15	24	5	5	4		76
製造業	2024年 冬季	348,348	333,158	382,788	327,067	427,385	432,177	358,333	371,707
	回答数(社)	23	19	26	15	13	16	3	115
	2024年 夏季	309,640	268,857	315,889	323,844	365,500	480,500	392,667	332,531
	回答数(社)	25	21	36	16	12	14	3	127
	2023年 冬季	298,846	349,783	341,125	442,879	348,638	470,833	455,333	369,780
	回答数(社)	13	23	24	14	20	12	3	109
	2023年 夏季	284,056	340,652	308,739	288,348	325,760	623,846	250,000	344,044
	回答数(社)	18	23	23	23	16	13	1	117
	2022年 冬季	305,000	334,417	275,721	269,682	369,563	420,154	348,521	319,277
	回答数(社)	19	24	29	22	16	13	5	128
	2022年 夏季	215,625	293,138	302,118	353,844	324,343	448,938	402,000	321,828
	回答数(社)	16	29	23	16	15	16	5	120
	2021年 冬季	311,083	259,867	396,000	284,500	349,538	380,250	447,500	339,923
	回答数(社)	18	15	24	12	13	12	4	98
	2021年 夏季	255,045	275,684	292,143	284,176	347,357	435,632	331,833	311,928
	回答数(社)	22	19	28	17	14	19	6	125
	2020年 冬季	265,444	271,753	330,258	307,263	292,844	382,308	351,468	308,524
	回答数(社)	18	22	31	19	18	13	6	127
	2020年 夏季	263,633	296,549	282,325	304,312	269,875	372,776	375,500	298,870
	回答数(社)	15	26	44	22	23	19	6	155
	2019年 冬季	236,444	272,026	332,031	315,375	333,238	341,545	340,400	301,250
	回答数(社)	26	21	30	12	17	8	1	115
	2019年 夏季	347,460	305,357	280,470	316,000	288,375	314,340	416,167	311,448
	回答数(社)	21	28	31	19	17	10	7	133
	2018年 冬季	345,833	314,962	331,680	376,762	347,789	340,769	545,800	349,669
	回答数(社)	12	26	25	21	19	13	5	121
	2018年 夏季	309,737	338,000	278,464	345,009	297,000	438,583	515,667	333,913
	回答数(社)	19	30	28	22	19	12	6	136
	2017年 冬季	291,333	324,318	358,633	311,647	413,636	353,403	555,000	347,449
	回答数(社)	15	22	30	17	11	11	4	110
	2017年 夏季	288,900	317,032	383,889	273,105	287,708	367,636	490,800	325,277
	回答数(社)	20	31	27	19	24	11	5	137
	2016年 冬季	294,063	297,026	350,650	304,313	323,536	312,769	456,250	322,102
	回答数(社)	32	38	50	32	28	13	8	201
	2016年 夏季	315,667	313,000	330,297	348,813	258,371	309,258	401,333	319,634
	回答数(社)	15	19	37	16	17	12	6	122

2016年夏季～2024年冬季「夏季・冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
流通・商業	2024年 冬季	329,118	278,333	329,500	289,400	352,257	410,875	465,000	340,328
	回答数(社)	17	6	14	5	13	8	2	65
	2024年 夏季	369,556	268,059	335,724	332,200	405,875	314,500	360,000	335,678
	回答数(社)	18	17	21	5	8	6	5	80
	2023年 冬季	271,875	353,750	353,750	297,857	454,636	378,333	367,500	348,493
	回答数(社)	16	14	16	7	11	6	4	74
	2023年 夏季	260,438	314,619	533,625	409,556	376,429	505,500	322,500	374,709
	回答数(社)	16	21	16	9	14	4	6	86
	2022年 冬季	293,577	301,368	346,032	311,000	342,812	395,375	352,000	326,990
	回答数(社)	26	19	31	11	17	8	5	117
	2022年 夏季	470,136	322,358	320,474	325,167	349,545	400,000	374,870	370,245
	回答数(社)	22	19	19	6	11	4	8	89
	2021年 冬季	300,952	285,056	335,722	398,625	387,500	399,111	305,000	329,226
	回答数(社)	21	18	18	8	4	9	6	84
	2021年 夏季	307,619	389,275	340,081	340,143	390,500	389,445	355,675	352,051
	回答数(社)	21	14	14	7	12	5	4	89
	2020年 冬季	360,276	268,463	347,640	314,111	370,923	374,286	425,000	340,221
	回答数(社)	29	22	23	9	13	7	5	108
	2020年 夏季	319,531	342,250	238,067	326,800	387,000	277,500	300,000	313,510
	回答数(社)	28	18	15	5	10	8	5	89
	2019年 冬季	279,054	298,154	345,958	311,889	409,588	376,500	399,333	323,765
	回答数(社)	55	30	23	11	13	5	4	141
	2019年 夏季	270,438	347,500	387,333	289,667	485,400	330,625	246,667	334,850
	回答数(社)	16	12	21	16	5	8	3	81
	2018年 冬季	286,778	383,000	392,200	324,150	440,000	643,333		383,477
	回答数(社)	9	10	20	8	7	3		57
	2018年 夏季	297,813	269,913	376,120	264,200	345,714	422,500	300,000	319,525
	回答数(社)	16	16	25	15	7	4	2	85
	2017年 冬季	262,421	339,988	344,895	344,667	440,000	330,000	320,000	325,523
	回答数(社)	19	10	19	6	5	1	1	61
	2017年 夏季	270,991	296,944	343,476	293,615	313,333	333,500	244,000	299,327
	回答数(社)	32	18	21	13	9	4	3	100
	2016年 冬季	297,375	386,567	331,667	250,526	403,846	431,500	366,667	337,971
	回答数(社)	24	30	22	19	13	4	3	115
	2016年 夏季	243,318	350,889	366,750	298,300	379,893	233,000	307,500	325,098
	回答数(社)	11	18	16	10	7	3	4	69
サービス業	2024年 冬季	328,067	346,940	394,063	459,167	349,286	316,167	350,000	350,756
	回答数(社)	45	27	16	6	7	6	2	109
	2024年 夏季	328,705	292,781	360,400	374,200	320,417	386,667	465,000	337,630
	回答数(社)	39	24	25	10	12	9	2	121
	2023年 冬季	339,459	330,618	383,412	377,929	318,750	376,200	520,000	349,755
	回答数(社)	37	34	21	14	12	5	1	124
	2023年 夏季	287,273	288,065	316,368	420,094	338,258	455,714	466,500	321,257
	回答数(社)	33	31	19	8	13	7	2	113
	2022年 冬季	335,215	325,037	306,208	428,167	360,143	321,714	386,667	333,525
	回答数(社)	62	33	24	6	7	7	3	142
	2022年 夏季	350,554	286,138	373,067	404,222	257,143	470,333	300,000	344,982
	回答数(社)	42	21	15	9	7	6	2	102
	2021年 冬季	365,750	352,333	317,116	354,190	354,833	315,167	323,333	347,619
	回答数(社)	54	33	32	10	6	6	3	144
	2021年 夏季	349,073	280,364	303,382	448,667	312,556	424,143	311,500	332,463
	回答数(社)	48	22	25	6	9	7	4	135
	2020年 冬季	348,146	296,371	298,056	577,667	440,778	255,000	333,540	345,009
	回答数(社)	54	42	18	9	9	2	5	139
	2020年 夏季	316,553	270,769	325,736	313,556	319,500	441,333	357,000	316,156
	回答数(社)	47	26	25	10	10	6	4	128
	2019年 冬季	277,410	304,410	278,831	429,333	419,000	306,500	350,000	303,935
	回答数(社)	90	50	21	5	8	7	2	183
	2019年 夏季	317,039	287,139	344,727	353,938	245,974	509,667	361,000	322,391
	回答数(社)	52	36	23	16	10	7	4	148
	2018年 冬季	313,510	332,244	324,167	366,923	336,818	305,000	301,750	325,919
	回答数(社)	51	32	24	13	11	4	4	139
	2018年 夏季	281,803	304,045	356,534	330,857	291,125	356,000	321,300	312,243
	回答数(社)	61	22	32	14	8	10	10	157
	2017年 冬季	295,289	348,313	364,183	272,556	411,209	361,400	240,000	324,375
	回答数(社)	45	26	24	9	5	5	5	119
	2017年 夏季	272,492	291,206	308,355	333,249	408,750	349,444	350,700	301,023
	回答数(社)	61	34	31	15	4	9	10	164
	2016年 冬季	275,573	318,543	349,457	415,130	374,167	291,175	452,333	324,086
	回答数(社)	89	70	46	23	6	12	12	258
	2016年 夏季	265,609	286,797	269,448	315,095	318,164	301,909	385,975	287,887
	回答数(社)	46	37	34	21	6	11	8	163

2016年夏季～2024年冬季「夏季・冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
総計	2024年 冬季	341,119	333,018	369,840	345,000	410,766	401,575	446,778	360,112
	回答数(社)	109	77	72	32	37	31	9	367
	2024年 夏季	336,860	316,478	333,410	353,278	352,128	411,467	424,667	342,537
	回答数(社)	118	85	103	37	39	30	12	424
	2023年 冬季	308,648	335,040	377,824	377,769	388,122	421,500	417,333	356,023
	回答数(社)	91	87	73	42	47	24	9	373
	2023年 夏季	275,225	309,415	401,373	336,194	347,663	542,880	349,818	341,545
	回答数(社)	100	94	75	45	46	25	11	396
	2022年 冬季	302,571	327,402	326,629	313,875	355,519	385,219	368,758	325,875
	回答数(社)	146	100	108	48	42	32	14	490
	2022年 夏季	347,507	298,042	353,493	355,931	318,775	438,036	373,468	343,163
	回答数(社)	101	88	73	36	35	28	17	378
	2021年 冬季	336,079	314,508	356,700	355,603	358,920	364,867	388,125	343,636
	回答数(社)	111	85	91	33	25	30	16	391
	2021年 夏季	307,410	306,734	316,691	328,100	350,711	425,588	341,856	326,061
	回答数(社)	117	72	82	33	38	31	16	389
	2020年 冬季	319,142	288,532	340,941	383,654	353,907	356,538	373,618	329,009
	回答数(社)	123	121	97	45	41	26	17	470
	2020年 夏季	300,819	310,248	297,877	319,391	313,961	363,257	343,588	311,657
	回答数(社)	112	100	100	42	48	34	17	453
	2019年 冬季	271,357	298,116	334,803	346,704	382,426	342,103	390,571	312,962
	回答数(社)	204	135	96	33	43	22	8	541
	2019年 夏季	311,333	312,448	332,887	320,036	312,669	368,438	366,154	322,588
	回答数(社)	108	103	95	56	35	28	16	441
	2018年 冬季	328,821	352,416	347,988	374,627	366,075	379,000	437,333	353,018
	回答数(社)	95	86	84	45	40	20	9	379
	2018年 夏季	280,838	315,355	355,640	324,109	319,571	409,667	380,550	324,636
	回答数(社)	130	89	108	57	42	27	20	473
	2017年 冬季	296,954	340,554	349,330	299,971	414,835	354,378	384,545	332,462
	回答数(社)	108	74	86	35	24	17	11	355
	2017年 夏季	268,993	302,190	352,000	293,944	315,116	352,920	371,833	307,557
	回答数(社)	143	116	97	58	43	25	18	500
	2016年 冬季	276,398	330,330	352,153	337,714	352,192	330,973	449,083	327,395
	回答数(社)	186	188	151	84	52	33	24	718
	2016年 夏季	278,205	308,028	321,516	329,635	297,672	321,870	373,656	310,407
	回答数(社)	95	89	111	52	35	30	18	430

計算式「2024年冬季－2023年冬季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
比較(昨対比)※増減金額	32,471	-2,022	-7,984	-32,769	22,644	-19,925	29,445	4,089
比較(昨対比)※増減割合	10.5%	-0.6%	-2.1%	-8.7%	5.8%	-4.7%	7.1%	1.1%

計算式「2024年冬季－2023年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
比較(昨対比)※増減金額	19,055	1,927	-8,165	1,001	4,089
比較(昨対比)※増減割合	5.4%	0.5%	-2.3%	0.3%	1.1%

計算式「2024年冬季－2019年冬季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	69,762	34,902	35,037	-1,704	28,340	59,472	56,207	47,150
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	25.7%	11.7%	10.5%	-0.5%	7.4%	17.4%	14.4%	15.1%

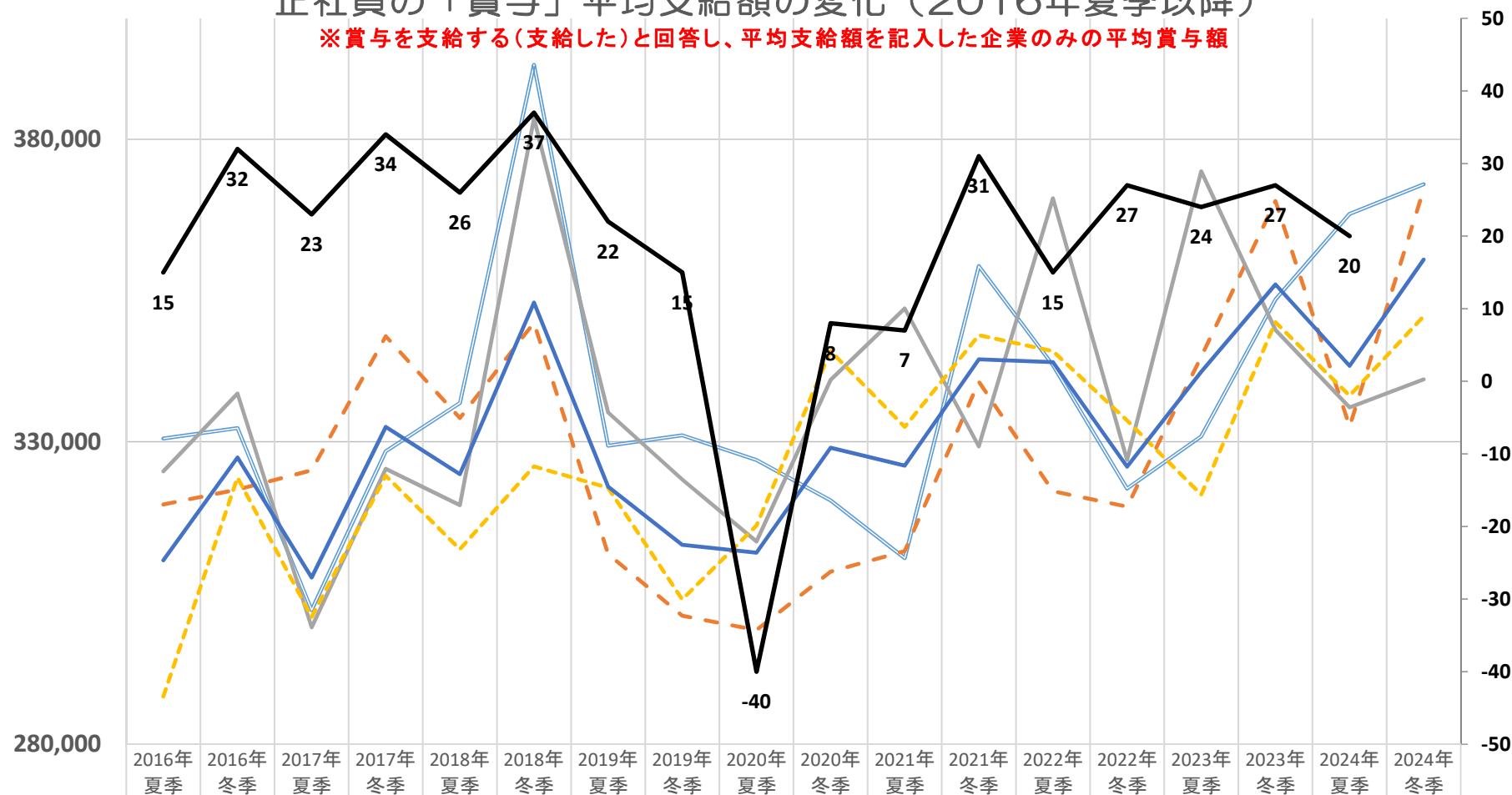
計算式「2024年冬季－2019年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	41,516	70,457	16,563	46,821	47,150
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	12.5%	23.4%	5.1%	15.4%	15.1%

正社員の「賞与」平均支給額の変化（2016年夏季以降）

※賞与を支給する（支給した）と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額

支給額

景況DI



建設業	330,539	332,264	302,175	328,415	336,411	392,306	329,340	331,061	326,979	320,327	310,770	359,030	342,631	322,262	330,894	353,522	367,674	372,577
製造業	319,634	322,102	325,277	347,449	333,913	349,669	311,448	301,250	298,870	308,524	311,928	339,923	321,828	319,277	344,044	369,780	332,531	371,707
流通・商業	325,098	337,971	299,327	325,523	319,525	383,477	334,850	323,765	313,510	340,221	352,051	329,226	370,245	326,990	374,709	348,493	335,678	340,328
サービス業	287,887	324,086	301,023	324,375	312,243	325,919	322,391	303,935	316,156	345,009	332,463	347,619	344,982	333,525	321,257	349,755	337,630	350,756
全体	310,407	327,395	307,557	332,462	324,636	353,018	322,588	312,962	311,657	329,009	326,061	343,636	343,163	325,875	341,545	356,023	342,537	360,112
景況DI(良いー悪い)	15	32	23	34	26	37	22	15	-40	8	7	31	15	27	24	27	20	

2016年～2024年「冬季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
建設業	2024年 冬季	367,167	331,000	359,875	322,000	654,500	350,000	658,000	372,577
	回答数(社)	24	25	16	6	4	1	2	78
	2023年 冬季	291,680	306,875	473,540	327,143	610,750	315,000	400,000	353,522
	回答数(社)	25	16	12	7	4	1	1	66
	2022年 冬季	255,487	344,250	383,500	349,222	335,000	362,500	500,000	322,262
	回答数(社)	39	24	24	9	2	4	1	103
	2021年 冬季	313,042	319,853	397,941	530,000	375,000	300,000	540,000	359,030
	回答数(社)	18	19	17	3	2	3	3	65
	2020年 冬季	237,659	302,286	378,900	425,054	450,000	292,500	450,000	320,327
	回答数(社)	22	35	25	8	1	4	1	96
	2019年 冬季	276,000	315,941	396,250	363,750	416,667	350,000	670,000	331,061
	回答数(社)	33	34	22	5	5	2	1	102
	2018年 冬季	370,348	425,389	354,333	527,667	416,667			392,306
	回答数(社)	23	18	15	3	3			62
	2017年 冬季	325,069	350,625	306,923	226,667	383,333		490,000	328,415
	回答数(社)	29	16	13	3	3		1	65
	2016年 冬季	252,122	338,400	371,848	432,200	352,000	409,000	600,000	332,264
	回答数(社)	41	50	33	10	5	4	1	144
製造業	2024年 冬季	348,348	333,158	382,788	327,067	427,385	432,177	358,333	371,707
	回答数(社)	23	19	26	15	13	16	3	115
	2023年 冬季	298,846	349,783	341,125	442,879	348,638	470,833	455,333	369,780
	回答数(社)	13	23	24	14	20	12	3	109
	2022年 冬季	305,000	334,417	275,721	269,682	369,563	420,154	348,521	319,277
	回答数(社)	19	24	29	22	16	13	5	128
	2021年 冬季	311,083	259,867	396,000	284,500	349,538	380,250	447,500	339,923
	回答数(社)	18	15	24	12	13	12	4	98
	2020年 冬季	265,444	271,753	330,258	307,263	292,844	382,308	351,468	308,524
	回答数(社)	18	22	31	19	18	13	6	127
	2019年 冬季	236,444	272,026	332,031	315,375	333,238	341,545	340,400	301,250
	回答数(社)	26	21	30	12	17	8	1	115
	2018年 冬季	345,833	314,962	331,680	376,762	347,789	340,769	545,800	349,669
	回答数(社)	12	26	25	21	19	13	5	121
	2017年 冬季	291,333	324,318	358,633	311,647	413,636	353,403	555,000	347,449
	回答数(社)	15	22	30	17	11	11	4	110
	2016年 冬季	294,063	297,026	350,650	304,313	323,536	312,769	456,250	322,102
	回答数(社)	32	38	50	32	28	13	8	201
流通・商業	2024年 冬季	329,118	278,333	329,500	289,400	352,257	410,875	465,000	340,328
	回答数(社)	17	6	14	5	13	8	2	65
	2023年 冬季	271,875	353,750	353,750	297,857	454,636	378,333	367,500	348,493
	回答数(社)	16	14	16	7	11	6	4	74
	2022年 冬季	293,577	301,368	346,032	311,000	342,812	395,375	352,000	326,990
	回答数(社)	26	19	31	11	17	8	5	117
	2021年 冬季	300,952	285,056	335,722	398,625	387,500	399,111	305,000	329,226
	回答数(社)	21	18	18	8	4	9	6	84
	2020年 冬季	360,276	268,463	347,640	314,111	370,923	374,286	425,000	340,221
	回答数(社)	29	22	23	9	13	7	5	108
	2019年 冬季	279,054	298,154	345,958	311,889	409,588	376,500	399,333	323,765
	回答数(社)	55	30	23	11	13	5	4	141
	2018年 冬季	286,778	383,000	392,200	324,150	440,000	643,333		383,477
	回答数(社)	9	10	20	8	7	3		57
	2017年 冬季	262,421	339,988	344,895	344,667	440,000	330,000	320,000	325,523
	回答数(社)	19	10	19	6	5	1	1	61
	2016年 冬季	297,375	386,567	331,667	250,526	403,846	431,500	366,667	337,971
	回答数(社)	24	30	22	19	13	4	3	115
サービス業	2024年 冬季	328,067	346,940	394,063	459,167	349,286	316,167	350,000	350,756
	回答数(社)	45	27	16	6	7	6	2	109
	2023年 冬季	339,459	330,618	383,412	377,929	318,750	376,200	520,000	349,755
	回答数(社)	37	34	21	14	12	5	1	124
	2022年 冬季	335,215	325,037	306,208	428,167	360,143	321,714	386,667	333,525
	回答数(社)	62	33	24	6	7	7	3	142
	2021年 冬季	365,750	352,333	317,116	354,190	354,833	315,167	323,333	347,619
	回答数(社)	54	33	32	10	6	6	3	144
	2020年 冬季	348,146	296,371	298,056	577,667	440,778	255,000	333,540	345,009
	回答数(社)	54	42	18	9	9	2	5	139
	2019年 冬季	277,410	304,410	278,831	429,333	419,000	306,500	350,000	303,935
	回答数(社)	90	50	21	5	8	7	2	183
	2018年 冬季	313,510	332,244	324,167	366,923	336,818	305,000	301,750	325,919
	回答数(社)	51	32	24	13	11	4	4	139
	2017年 冬季	295,289	348,313	364,183	272,556	411,209	361,400	240,000	324,375
	回答数(社)	45	26	24	9	5	5	5	119
	2016年 冬季	275,573	318,543	349,457	415,130	374,167	291,175	452,333	324,086
	回答数(社)	89	70	46	23	6	12	12	258
総計	2024年 冬季	341,119	333,018	369,840	345,000	410,766	401,575	446,778	360,112
	回答数(社)	109	77	72	32	37	31	9	367
	2023年 冬季	308,648	335,040	377,824	377,769	388,122	421,500	417,333	356,023
	回答数(社)	91	87	73	42	47	24	9	373
	2022年 冬季	302,571	327,402	326,629	313,875	355,519	385,219	368,758	325,875
	回答数(社)	146	100	108	48	42	32	14	490
	2021年 冬季	336,079	314,508	356,700	355,603	358,920	364,867	388,125	343,636
	回答数(社)	111	85	91	33	25	30	16	391
	2020年 冬季	319,142	288,532	340,941	383,654	353,907	356,538	373,618	329,009
	回答数(社)	123	121	97	45	41	26	17	470
	2019年 冬季	271,357	298,116	334,803	346,704	382,426	342,103	390,571	312,962
	回答数(社)	204	135	96	33	43	22	8	541
	2018年 冬季	328,821	352,416	347,988	374,627	366,075	379,000	437,333	353,018
	回答数(社)	95	86	84	45	40	20	9	379
	2017年 冬季	296,954	340,554	349,330	299,971	414,835	354,378	384,545	332,462
	回答数(社)	108	74	86	35	24	17	11	355
	2016年 冬季	276,398	330,330	352,153	337,714	352,192	330,973	449,083	327,395
	回答数(社)	186	188	151	84	52	33	24	718

計算式「2024年冬季－2023年冬季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
比較(昨対比)※増減金額	32,471	-2,022	-7,984	-32,769	22,644	-19,925	29,445	4,089
比較(昨対比)※増減割合	10.5%	-0.6%	-2.1%	-8.7%	5.8%	-4.7%	7.1%	1.1%

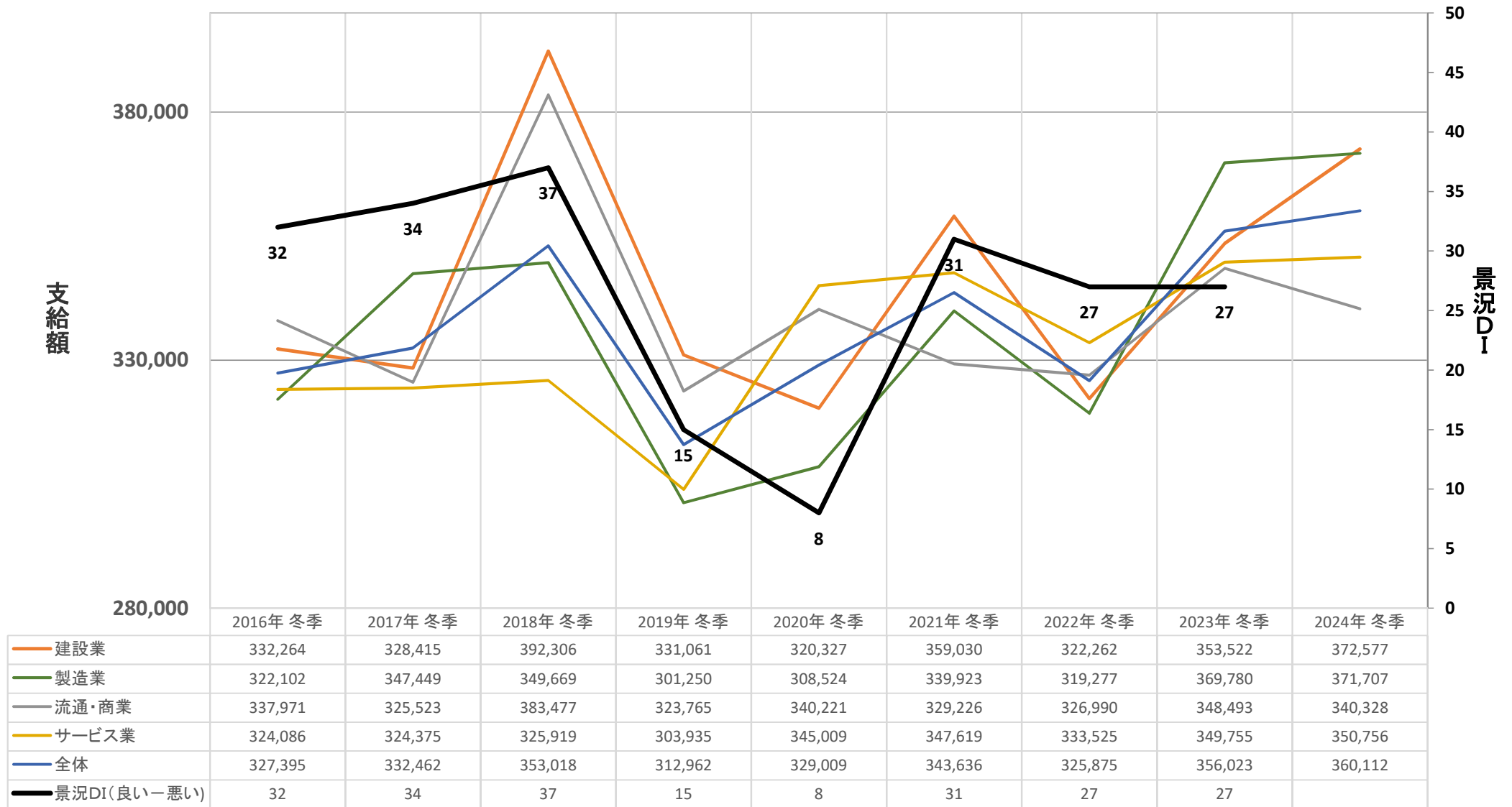
計算式「2024年冬季－2023年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
比較(昨対比)※増減金額	19,055	1,927	-8,165	1,001	4,089
比較(昨対比)※増減割合	5.4%	0.5%	-2.3%	0.3%	1.1%

計算式「2024年冬季－2019年冬季」	1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	69,762	34,902	35,037	-1,704	28,340	59,472	56,207	47,150
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	25.7%	11.7%	10.5%	-0.5%	7.4%	17.4%	14.4%	15.1%

計算式「2024年冬季－2019年冬季」	建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額	41,516	70,457	16,563	46,821	47,150
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合	12.5%	23.4%	5.1%	15.4%	15.1%

正社員の「冬季賞与」平均支給額の変化（2016年～2024年）

※賞与を支給する（支給した）と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額



2016年～2024年「夏季賞与」平均支給額(正社員)の経過比較

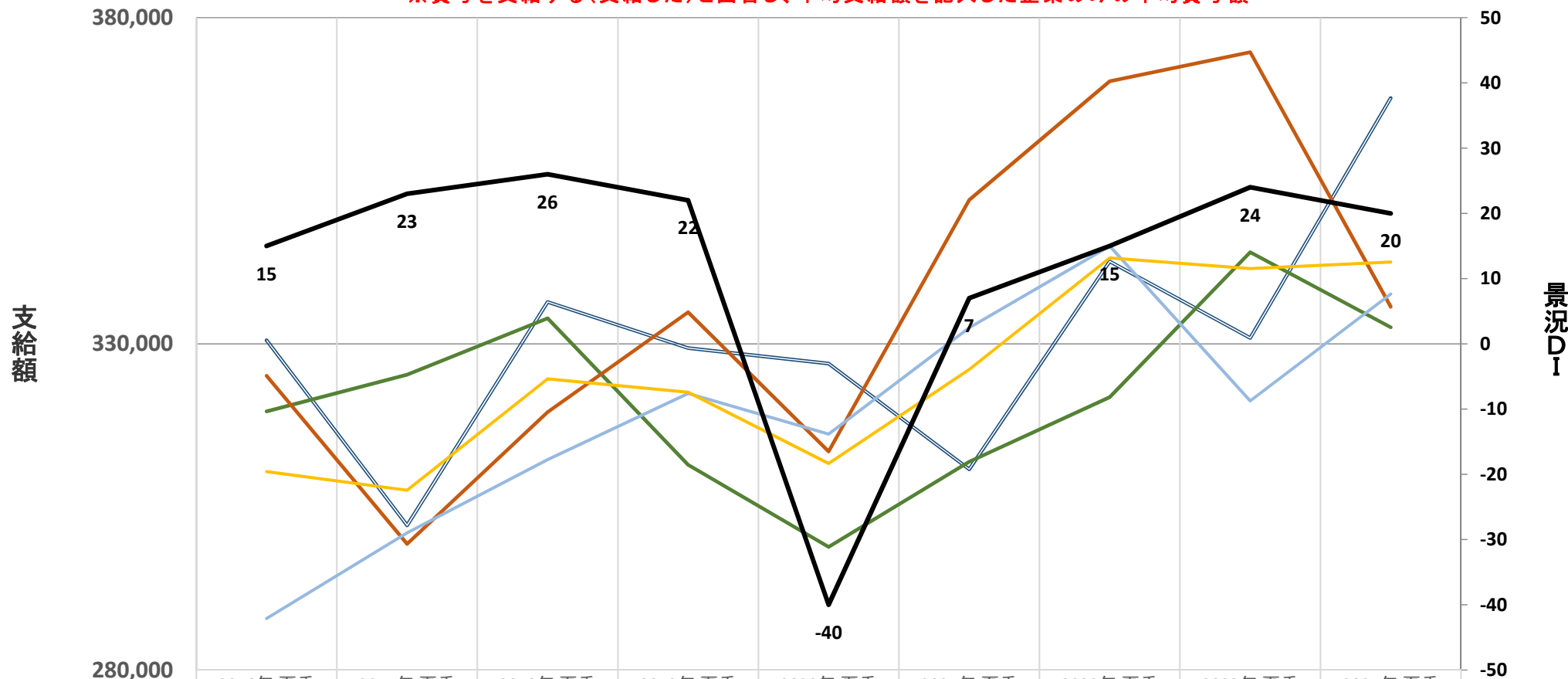
※賞与を支給する(支給した)と回答し、平均支給額を記入した企業のための平均賞与額。

(1)業種×正社員×平均賞与支給額(円)

		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
建設業	2024年 夏季	348,250	420,474	329,000	414,467	322,143	250,000	594,000	367,674
	回答数(社)	36	23	21	6	7	1	2	96
	2023年 夏季	265,530	300,684	497,235	290,000	371,000	250,000	365,000	330,894
	回答数(社)	33	19	17	5	3	1	2	80
	2022年 夏季	313,429	294,368	448,205	312,600	323,500	330,000	370,000	342,631
	回答数(社)	21	19	16	5	2	2	2	67
	2021年 夏季	274,635	307,588	362,867	307,769	321,667		405,000	310,770
	回答数(社)	26	17	15	3	3		2	66
	2020年 夏季	268,742	337,133	353,188	390,000	359,600	400,000	330,000	326,979
	回答数(社)	22	30	16	5	5	1	2	81
	2019年 夏季	290,526	336,093	345,167	318,000	376,667	366,500	440,000	329,340
	回答数(社)	19	27	20	5	3	3	2	79
	2018年 夏季	254,971	329,476	426,087	381,500	378,750	548,000	352,000	336,411
	回答数(社)	34	21	23	6	8	1	2	95
	2017年 夏季	246,477	302,424	389,278	276,727	365,000	300,000		302,175
	回答数(社)	30	33	18	11	6	1		99
	2016年 夏季	295,652	302,667	351,583	392,000	291,600	481,250		330,539
	回答数(社)	23	15	24	5	5	4		76
製造業	2024年 夏季	309,640	268,857	315,889	323,844	365,500	480,500	392,667	332,531
	回答数(社)	25	21	36	16	12	14	3	127
	2023年 夏季	284,056	340,652	308,739	288,348	325,760	623,846	250,000	344,044
	回答数(社)	18	23	23	23	16	13	1	117
	2022年 夏季	215,625	293,138	302,118	353,844	324,343	448,938	402,000	321,828
	回答数(社)	16	29	23	16	15	16	5	120
	2021年 夏季	255,045	275,684	292,143	284,176	347,357	435,632	331,833	311,928
	回答数(社)	22	19	28	17	14	19	6	125
	2020年 夏季	263,633	296,549	282,325	304,312	269,875	372,776	375,500	298,870
	回答数(社)	15	26	44	22	23	19	6	155
	2019年 夏季	347,460	305,357	280,470	316,000	288,375	314,340	416,167	311,448
	回答数(社)	21	28	31	19	17	10	7	133
	2018年 夏季	309,737	338,000	278,464	345,009	297,000	438,583	515,667	333,913
	回答数(社)	19	30	28	22	19	12	6	136
	2017年 夏季	288,900	317,032	383,889	273,105	287,708	367,636	490,800	325,277
	回答数(社)	20	31	27	19	24	11	5	137
	2016年 夏季	315,667	313,000	330,297	348,813	258,371	309,258	401,333	319,634
	回答数(社)	15	19	37	16	17	12	6	122
流通・商業	2024年 夏季	369,556	268,059	335,724	332,200	405,875	314,500	360,000	335,678
	回答数(社)	18	17	21	5	8	6	5	80
	2023年 夏季	260,438	314,619	533,625	409,556	376,429	505,500	322,500	374,709
	回答数(社)	16	21	16	9	14	4	6	86
	2022年 夏季	470,136	322,358	320,474	325,167	349,545	400,000	374,870	370,245
	回答数(社)	22	19	19	6	11	4	8	89
	2021年 夏季	307,619	389,275	340,081	340,143	390,500	389,445	355,675	352,051
	回答数(社)	21	14	14	7	12	5	4	89
	2020年 夏季	319,531	342,250	238,067	326,800	387,000	277,500	300,000	313,510
	回答数(社)	28	18	15	5	10	8	5	89
	2019年 夏季	270,438	347,500	387,333	289,667	485,400	330,625	246,667	334,850
	回答数(社)	16	12	21	16	5	8	3	81
	2018年 夏季	297,813	269,913	376,120	264,200	345,714	422,500	300,000	319,525
	回答数(社)	16	16	25	15	7	4	2	85
	2017年 夏季	270,991	296,944	343,476	293,615	313,333	333,500	244,000	299,327
	回答数(社)	32	18	21	13	9	4	3	100
	2016年 夏季	243,318	350,889	366,750	298,300	379,893	233,000	307,500	325,098
	回答数(社)	11	18	16	10	7	3	4	69
サービス業	2024年 夏季	328,705	292,781	360,400	374,200	320,417	386,667	465,000	337,630
	回答数(社)	39	24	25	10	12	9	2	121
	2023年 夏季	287,273	288,065	316,368	420,094	338,258	455,714	466,500	321,257
	回答数(社)	33	31	19	8	13	7	2	113
	2022年 夏季	350,554	286,138	373,067	404,222	257,143	470,333	300,000	344,982
	回答数(社)	42	21	15	9	7	6	2	102
	2021年 夏季	349,073	280,364	303,382	448,667	312,556	424,143	311,500	332,463
	回答数(社)	48	22	25	6	9	7	4	135
	2020年 夏季	316,553	270,769	325,736	313,556	319,500	441,333	357,000	316,156
	回答数(社)	47	26	25	10	10	6	4	128
	2019年 夏季	317,039	287,139	344,727	353,938	245,974	509,667	361,000	322,391
	回答数(社)	52	36	23	16	10	7	4	148
	2018年 夏季	281,803	304,045	356,534	330,857	291,125	356,000	321,300	312,243
	回答数(社)	61	22	32	14	8	10	10	157
	2017年 夏季	272,492	291,206	308,355	333,249	408,750	349,444	350,700	301,023
	回答数(社)	61	34	31	15	4	9	10	164
	2016年 夏季	265,609	286,797	269,448	315,095	318,164	301,909	385,975	287,887
	回答数(社)	46	37	34	21	6	11	8	163
総計	2024年 夏季	336,860	316,478	333,410	353,278	352,128	411,467	424,667	342,537
	回答数(社)	118	85	103	37	39	30	12	424
	2023年 夏季	275,225	309,415	401,373	336,194	347,663	542,880	349,818	341,545
	回答数(社)	100	94	75	45	46	25	11	396
	2022年 夏季	347,507	298,042	353,493	355,931	318,775	438,036	373,468	343,163
	回答数(社)	101	88	73	36	35	28	17	378
	2021年 夏季	307,410	306,734	316,691	328,100	350,711	425,588	341,856	326,061
	回答数(社)	117	72	82	33	38	31	16	389
	2020年 夏季	300,819	310,248	297,877	319,391	313,961	363,257	343,588	311,657
	回答数(社)	112	100	100	42	48	34	17	453
	2019年 夏季	311,333	312,448	332,887	320,036	312,669	368,438	366,154	322,588
	回答数(社)	108	103	95	56	35	28	16	441
	2018年 夏季	280,838	315,355	355,640	324,109	319,571	409,667	380,550	324,636
	回答数(社)	130	89	108	57	42	27	20	473
	2017年 夏季	288,993	302,190	352,000	293,944	315,116	352,920	371,833	307,557
	回答数(社)	143	116	97	58	43	25	18	500
	2016年 夏季	278,205	308,028	321,516	329,635	297,672	321,870	373,656	310,407
	回答数(社)	95	89	111	52	35	30	18	430
計算式「2024年夏季-2023年夏季」		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
比較(昨対比)※増減金額		61,635	7,063	-67,963	17,084	4,465	-131,413	74,849	992
比較(昨対比)※増減割合		22.4%	2.3%	-16.9%	5.1%	1.3%	-24.2%	21.4%	0.3%
計算式「2024年夏季-2023年夏季」		建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計			
比較(昨対比)※増減金額		36,780	-11,513	-39,031	16,373	992			
比較(昨対比)※増減割合		11.1%	-3.3%	-10.4%	5.1%	0.3%			
計算式「2024年夏季-2019年夏季」		1～4 人	5～9 人	10～19 人	20～29 人	30～49 人	50～99 人	100 人以上	総計
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額		25,527	4,030	523	33,242	39,459	43,029	58,513	19,949
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合		8.2%	1.3%	0.2%	10.4%	12.6%	11.7%	16.0%	6.2%
計算式「2024年夏季-2019年夏季」		建設業	製造業	流通・商業	サービス業	総計			
新型コロナウイルス以前との比較※増減金額		38,334	21,083	828	15,239	19,949			
新型コロナウイルス以前との比較※増減割合		11.6%	6.8%	0.2%	4.7%	6.2%			

正社員の「夏季賞与」平均支給額の変化（2016年～2024年）

※賞与を支給する（支給した）と回答し、平均支給額を記入した企業のみ平均賞与額

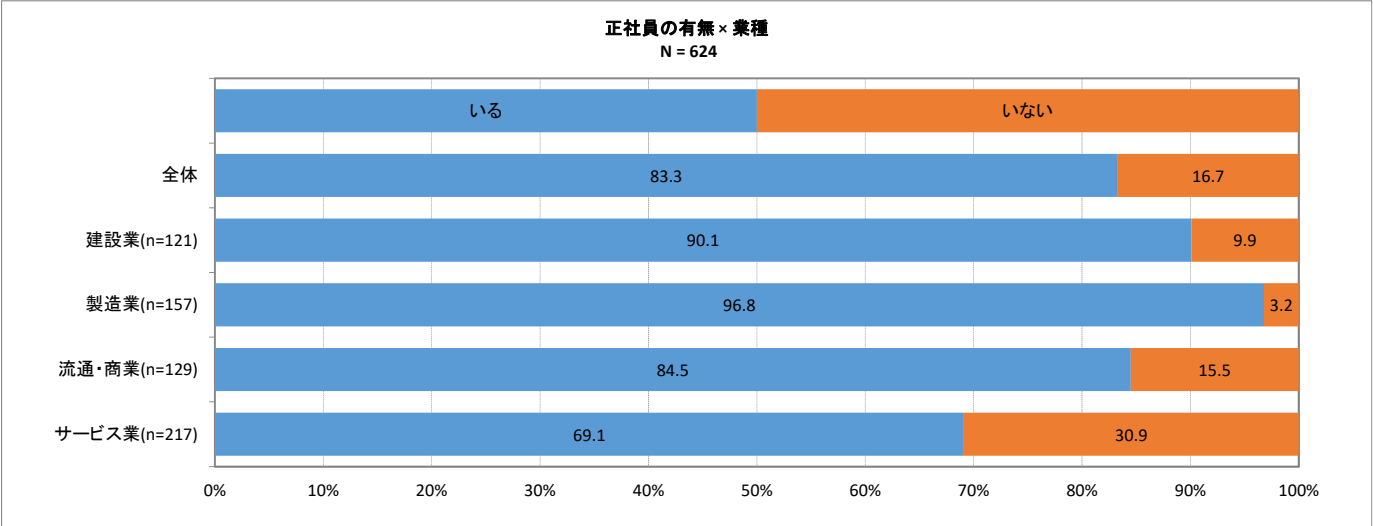


	2016年 夏季	2017年 夏季	2018年 夏季	2019年 夏季	2020年 夏季	2021年 夏季	2022年 夏季	2023年 夏季	2024年 夏季
建設業	330,539	302,175	336,411	329,340	326,979	310,770	342,631	330,894	367,674
製造業	319,634	325,277	333,913	311,448	298,870	311,928	321,828	344,044	332,531
流通・商業	325,098	299,327	319,525	334,850	313,510	352,051	370,245	374,709	335,678
サービス業	287,887	301,023	312,243	322,391	316,156	332,463	344,982	321,257	337,630
全体	310,407	307,557	324,636	322,588	311,657	326,061	343,163	341,545	342,537
景況DI(良いー悪い)	15	23	26	22	-40	7	15	24	20

2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

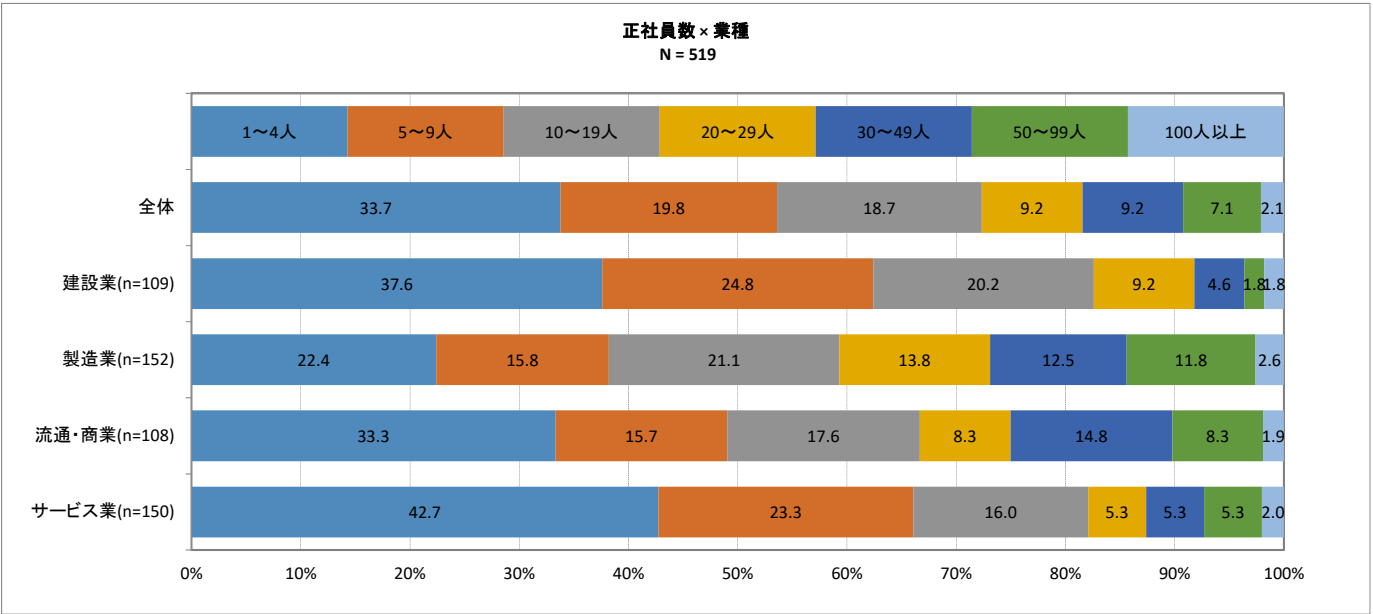
正社員の有無 × 業種

上段:度数 下段:%		正社員の有無		
		合計	いる	いない
業種	全体	624 100.0	520 83.3	104 16.7
	建設業	121 100.0	109 90.1	12 9.9
	製造業	157 100.0	152 96.8	5 3.2
	流通・商業	129 100.0	109 84.5	20 15.5
	サービス業	217 100.0	150 69.1	67 30.9



正社員数 × 業種

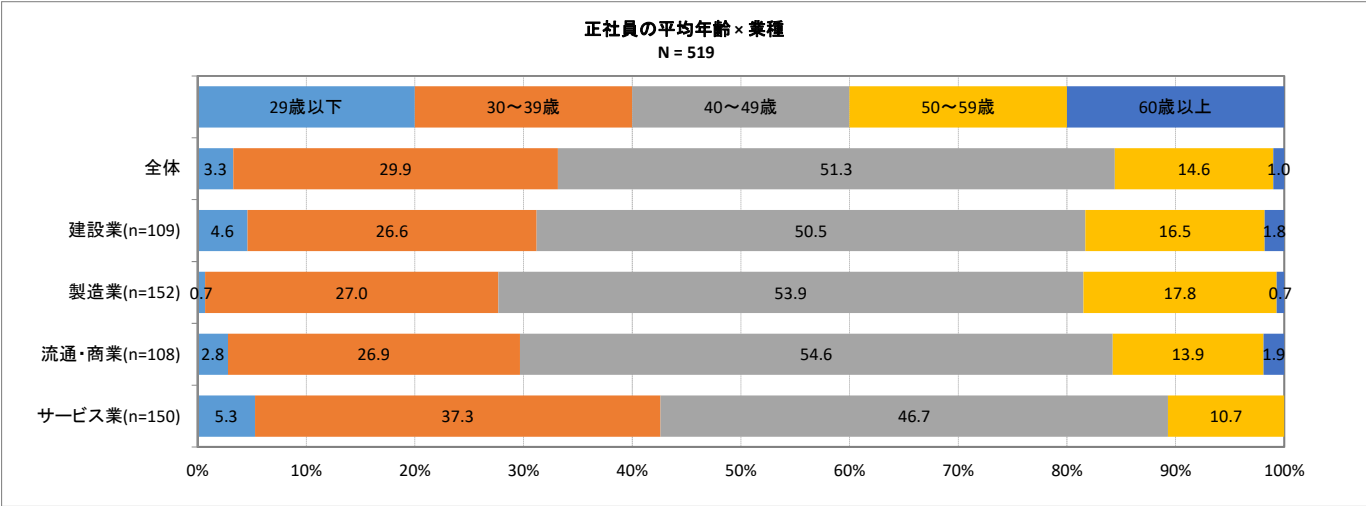
上段:度数 下段:%		正社員数							
		合計	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上
業種	全体	519 100.0	175 33.7	103 19.8	97 18.7	48 9.2	48 9.2	37 7.1	11 2.1
	建設業	109 100.0	41 37.6	27 24.8	22 20.2	10 9.2	5 4.6	2 1.8	2 1.8
	製造業	152 100.0	34 22.4	24 15.8	32 21.1	21 13.8	19 12.5	18 11.8	4 2.6
	流通・商業	108 100.0	36 33.3	17 15.7	19 17.6	9 8.3	16 14.8	9 8.3	2 1.9
	サービス業	150 100.0	64 42.7	35 23.3	24 16.0	8 5.3	8 5.3	8 5.3	3 2.0



2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

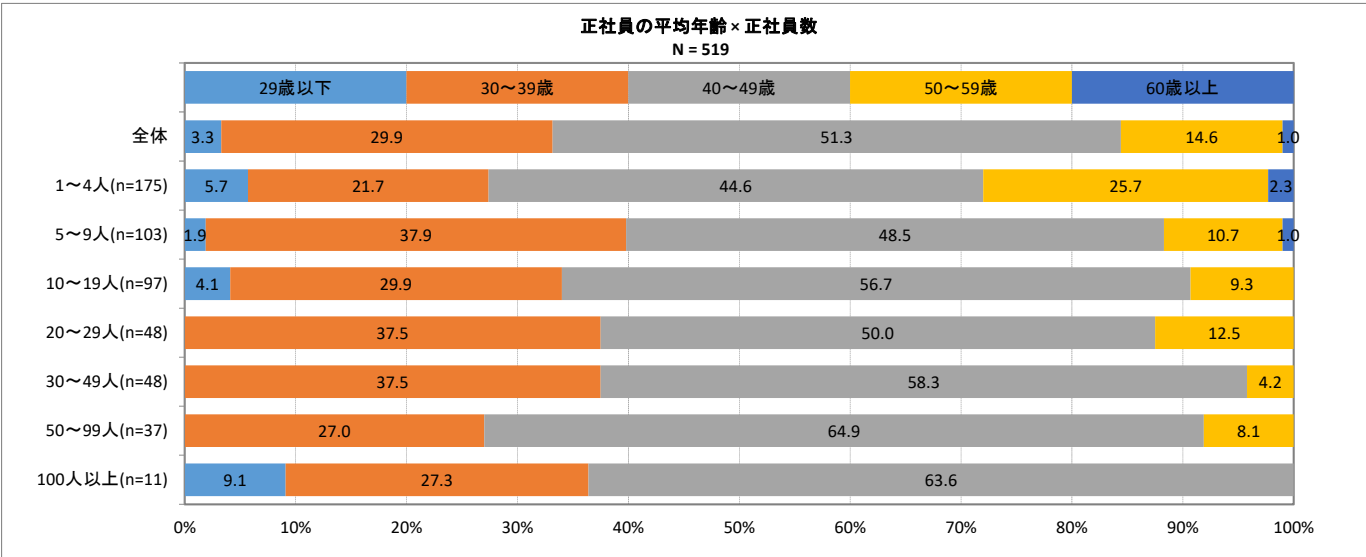
正社員の平均年齢 × 業種

上段:度数 下段:%		正社員の平均年齢					
		合計	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上
業種	全体	519 100.0	17 3.3	155 29.9	266 51.3	76 14.6	5 1.0
	建設業	109 100.0	5 4.6	29 26.6	55 50.5	18 16.5	2 1.8
	製造業	152 100.0	1 0.7	41 27.0	82 53.9	27 17.8	1 0.7
	流通・商業	108 100.0	3 2.8	29 26.9	59 54.6	15 13.9	2 1.9
	サービス業	150 100.0	8 5.3	56 37.3	70 46.7	16 10.7	- -



正社員の平均年齢 × 正社員数

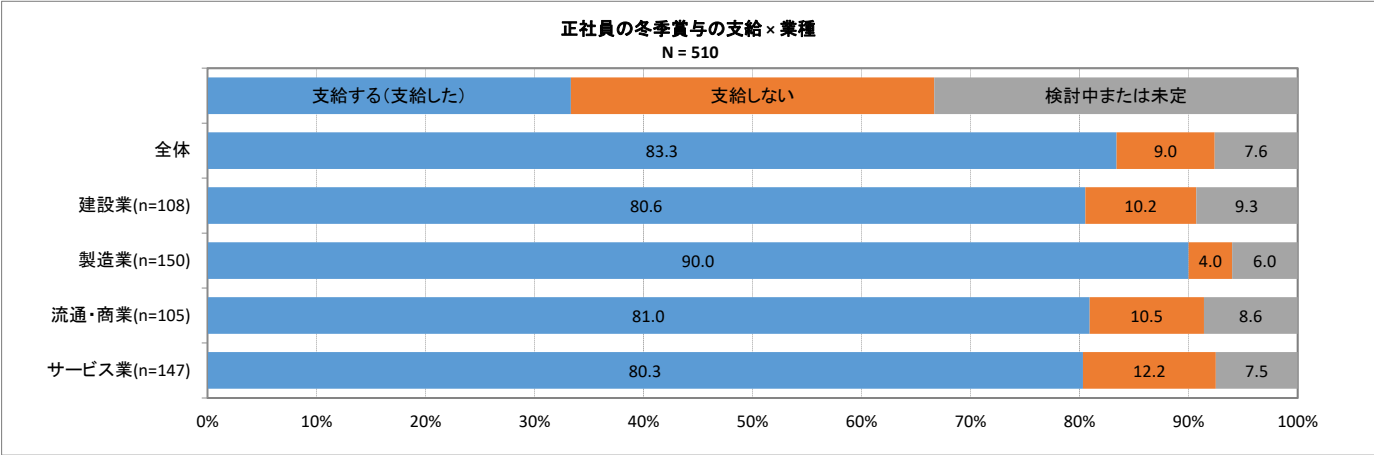
上段:度数 下段:%		正社員の平均年齢					
		合計	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上
正社員数	全体	519 100.0	17 3.3	155 29.9	266 51.3	76 14.6	5 1.0
	1～4人	175 100.0	10 5.7	38 21.7	78 44.6	45 25.7	4 2.3
	5～9人	103 100.0	2 1.9	39 37.9	50 48.5	11 10.7	1 1.0
	10～19人	97 100.0	4 4.1	29 29.9	55 56.7	9 9.3	- -
	20～29人	48 100.0	- -	18 37.5	24 50.0	6 12.5	- -
	30～49人	48 100.0	- -	18 37.5	28 58.3	2 4.2	- -
	50～99人	37 100.0	- -	10 27.0	24 64.9	3 8.1	- -
	100人以上	11 100.0	1 9.1	3 27.3	7 63.6	- -	- -



2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

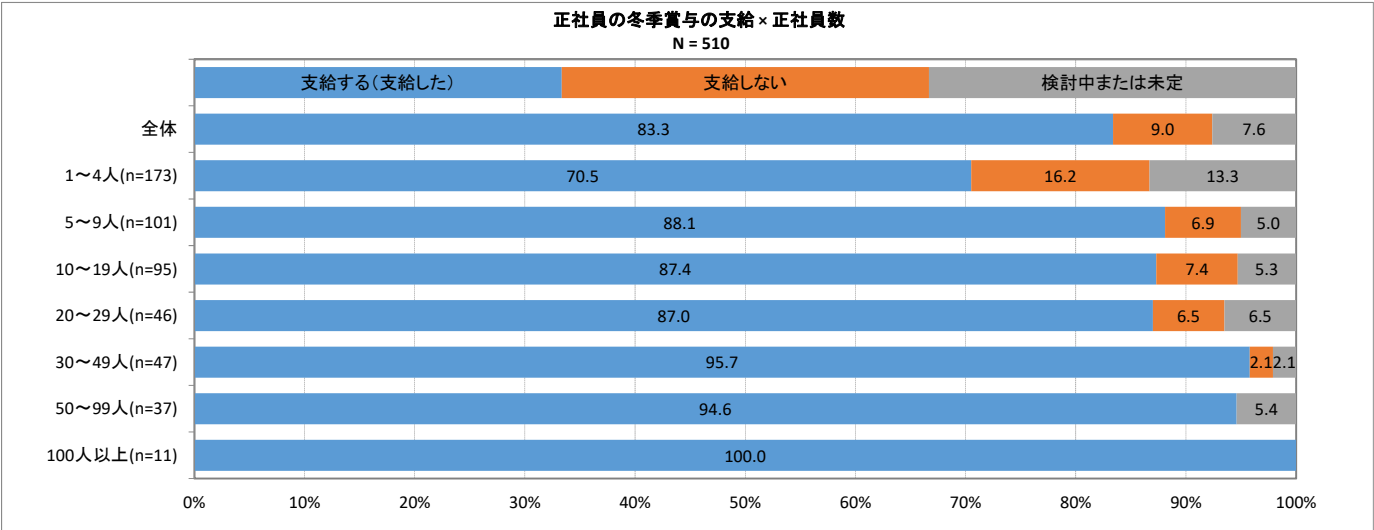
正社員の冬季賞与の支給 × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給			
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定
業種	全体	510	425	46	39
		100.0	83.3	9.0	7.6
	建設業	108	87	11	10
		100.0	80.6	10.2	9.3
	製造業	150	135	6	9
		100.0	90.0	4.0	6.0
	流通・商業	105	85	11	9
		100.0	81.0	10.5	8.6
	サービス業	147	118	18	11
		100.0	80.3	12.2	7.5



正社員の冬季賞与の支給 × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給			
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定
正社員数	全体	510	425	46	39
		100.0	83.3	9.0	7.6
	1～4人	173	122	28	23
		100.0	70.5	16.2	13.3
	5～9人	101	89	7	5
		100.0	88.1	6.9	5.0
	10～19人	95	83	7	5
		100.0	87.4	7.4	5.3
	20～29人	46	40	3	3
		100.0	87.0	6.5	6.5
	30～49人	47	45	1	1
		100.0	95.7	2.1	2.1
	50～99人	37	35	-	2
		100.0	94.6	-	5.4
	100人以上	11	11	-	-
		100.0	100.0	-	-

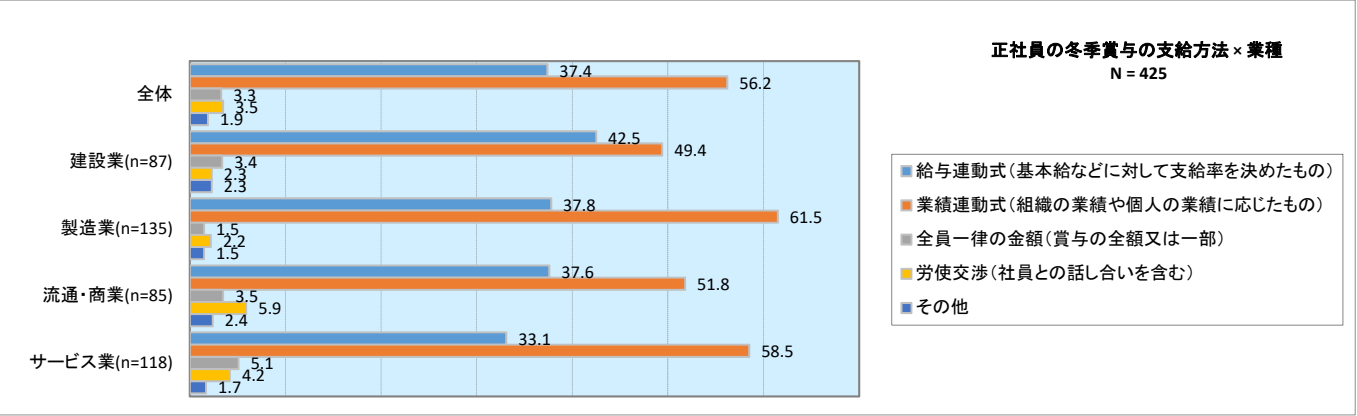


2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

正社員の冬季賞与の支給方法(※複数回答) × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給方法					
下段:%		合計	給与連動式(基本給などに対して支給率を決めたもの)	業績連動式(組織の業績や個人の業績に応じたもの)	全員一律の金額(賞与の全額又は一部)	労使交渉(社員との話し合いを含む)	その他
業種	全体	425	159	239	14	15	8
		100.0	37.4	56.2	3.3	3.5	1.9
	建設業	87	37	43	3	2	2
		100.0	42.5	49.4	3.4	2.3	2.3
	製造業	135	51	83	2	3	2
		100.0	37.8	61.5	1.5	2.2	1.5
	流通・商業	85	32	44	3	5	2
		100.0	37.6	51.8	3.5	5.9	2.4
	サービス業	118	39	69	6	5	2
		100.0	33.1	58.5	5.1	4.2	1.7

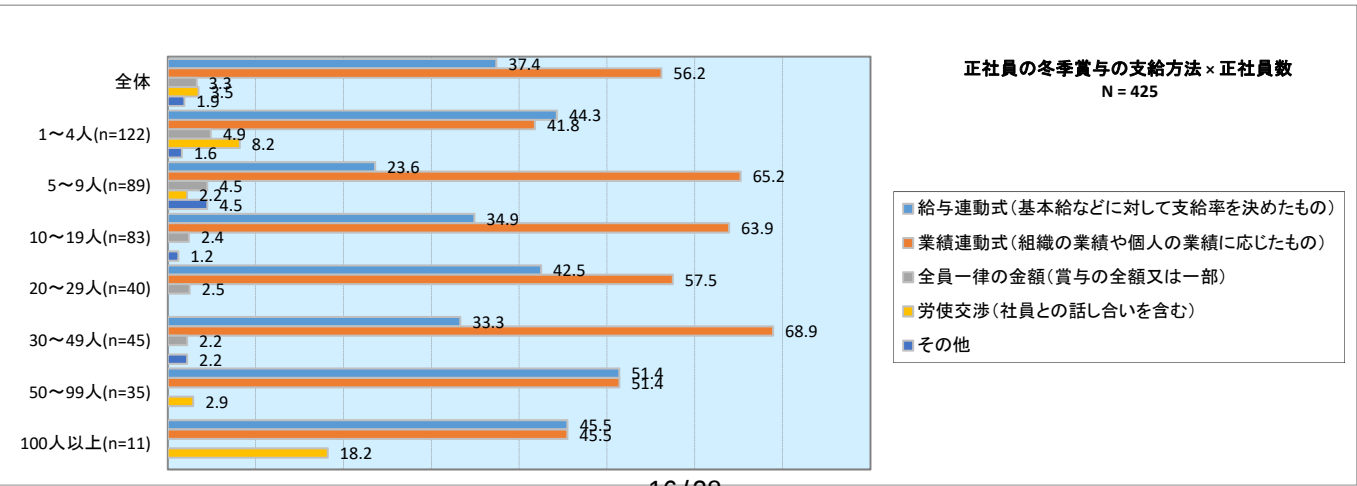
※複数回答のため、割合の合計は100%を超えます。



正社員の冬季賞与の支給方法(※複数回答) × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給方法					
下段:%		合計	給与連動式(基本給などに対して支給率を決めたもの)	業績連動式(組織の業績や個人の業績に応じたもの)	全員一律の金額(賞与の全額又は一部)	労使交渉(社員との話し合いを含む)	その他
正社員数	全体	425	159	239	14	15	8
		100.0	37.4	56.2	3.3	3.5	1.9
	1～4人	122	54	51	6	10	2
		100.0	44.3	41.8	4.9	8.2	1.6
	5～9人	89	21	58	4	2	4
		100.0	23.6	65.2	4.5	2.2	4.5
	10～19人	83	29	53	2	-	1
		100.0	34.9	63.9	2.4	-	1.2
	20～29人	40	17	23	1	-	-
		100.0	42.5	57.5	2.5	-	-
	30～49人	45	15	31	1	-	1
		100.0	33.3	68.9	2.2	-	2.2
	50～99人	35	18	18	-	1	-
		100.0	51.4	51.4	-	2.9	-
	100人以上	11	5	5	-	2	-
		100.0	45.5	45.5	-	18.2	-

※複数回答のため、割合の合計は100%を超えます。

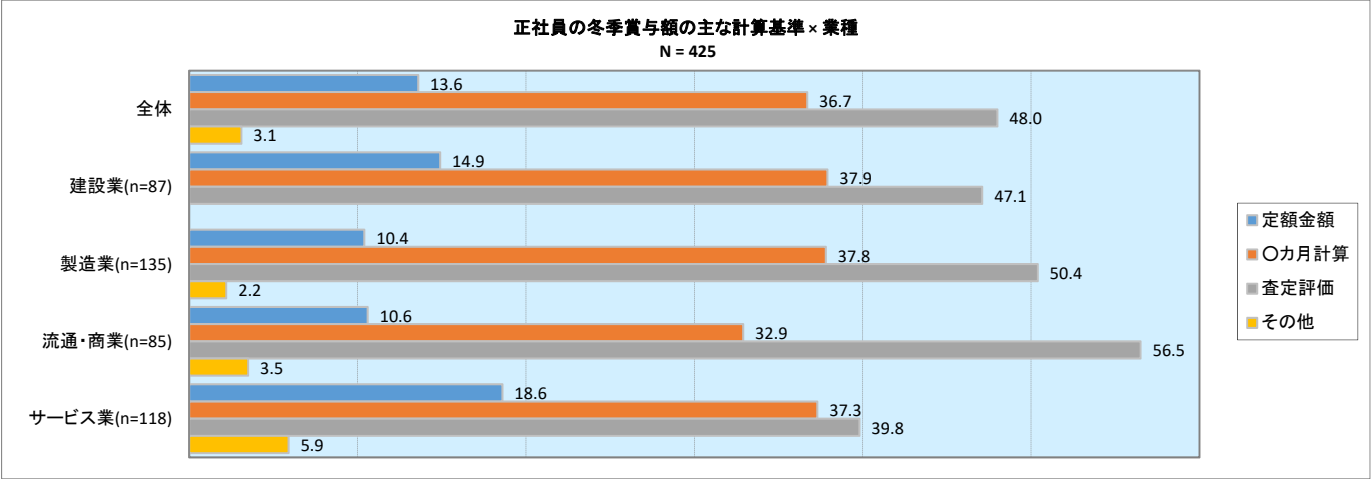


2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

正社員の冬季賞与額の主な計算基準(※複数回答) × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与額の主な計算基準				
下段:%		合計	定額金額	〇カ月計算	査定評価	その他
業種	全体	425	58	156	204	13
		100.0	13.6	36.7	48.0	3.1
	建設業	87	13	33	41	-
		100.0	14.9	37.9	47.1	-
	製造業	135	14	51	68	3
		100.0	10.4	37.8	50.4	2.2
	流通・商業	85	9	28	48	3
		100.0	10.6	32.9	56.5	3.5
	サービス業	118	22	44	47	7
		100.0	18.6	37.3	39.8	5.9

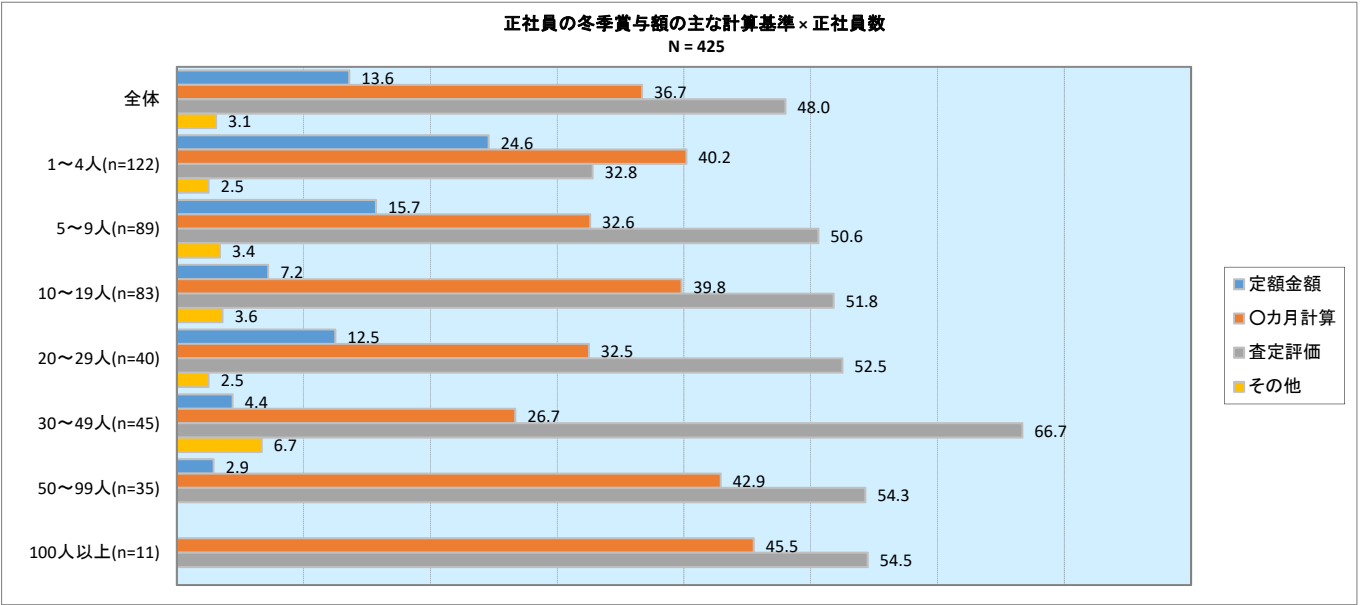
※複数回答のため、割合の合計は100%を超えます。



正社員の冬季賞与額の主な計算基準(※複数回答) × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与額の主な計算基準				
下段:%		合計	定額金額	〇カ月計算	査定評価	その他
正社員数	全体	425	58	156	204	13
		100.0	13.6	36.7	48.0	3.1
	1～4人	122	30	49	40	3
		100.0	24.6	40.2	32.8	2.5
	5～9人	89	14	29	45	3
		100.0	15.7	32.6	50.6	3.4
	10～19人	83	6	33	43	3
		100.0	7.2	39.8	51.8	3.6
	20～29人	40	5	13	21	1
		100.0	12.5	32.5	52.5	2.5
	30～49人	45	2	12	30	3
		100.0	4.4	26.7	66.7	6.7
	50～99人	35	1	15	19	-
		100.0	2.9	42.9	54.3	-
	100人以上	11	-	5	6	-
		100.0	-	45.5	54.5	-

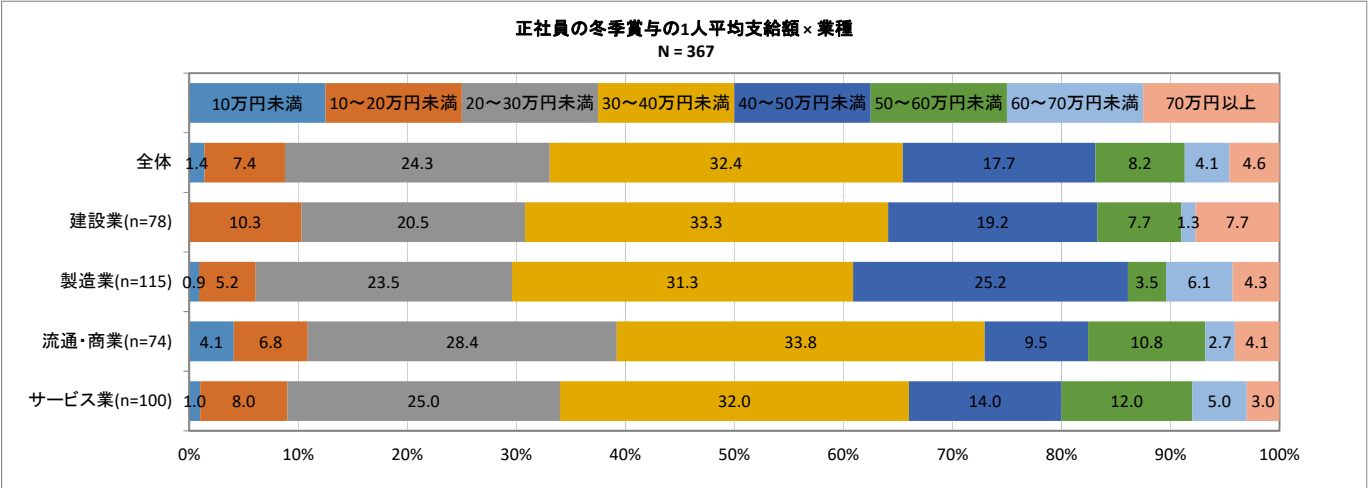
※複数回答のため、割合の合計は100%を超えます。



2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

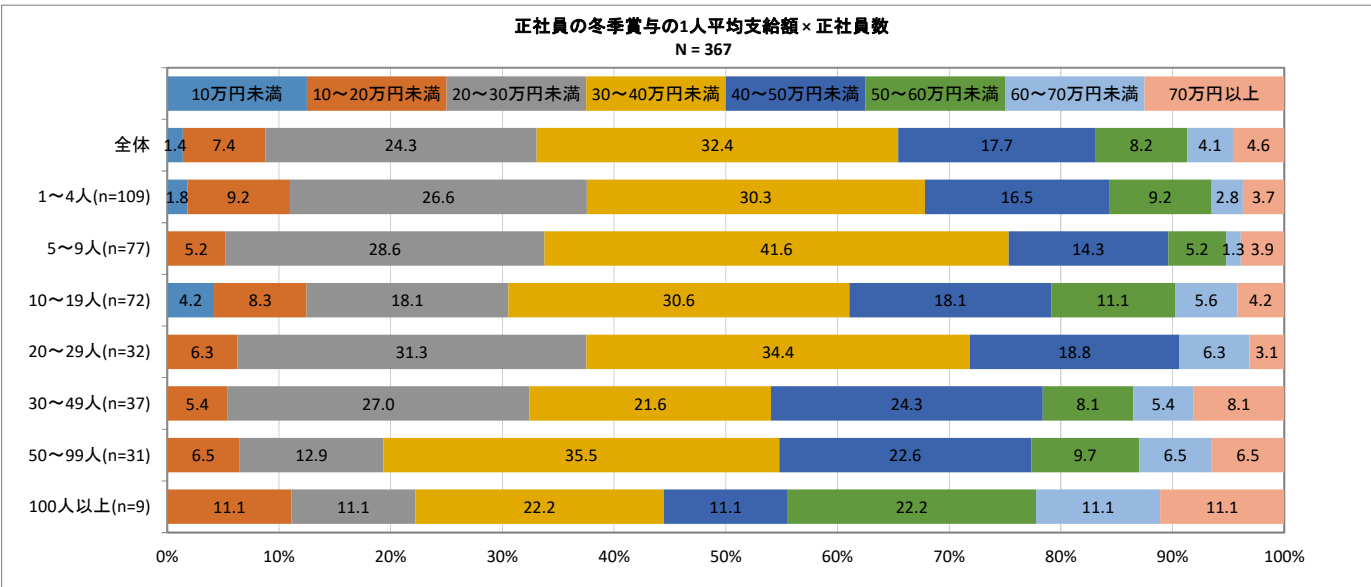
正社員の冬季賞与の1人平均支給額 × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与の1人平均支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
業種	全体	367	5	27	89	119	65	30	15	17
		100.0	1.4	7.4	24.3	32.4	17.7	8.2	4.1	4.6
	建設業	78	-	8	16	26	15	6	1	6
		100.0	-	10.3	20.5	33.3	19.2	7.7	1.3	7.7
	製造業	115	1	6	27	36	29	4	7	5
		100.0	0.9	5.2	23.5	31.3	25.2	3.5	6.1	4.3
	流通・商業	74	3	5	21	25	7	8	2	3
		100.0	4.1	6.8	28.4	33.8	9.5	10.8	2.7	4.1
	サービス業	100	1	8	25	32	14	12	5	3
		100.0	1.0	8.0	25.0	32.0	14.0	12.0	5.0	3.0



正社員の冬季賞与の1人平均支給額 × 正社員数

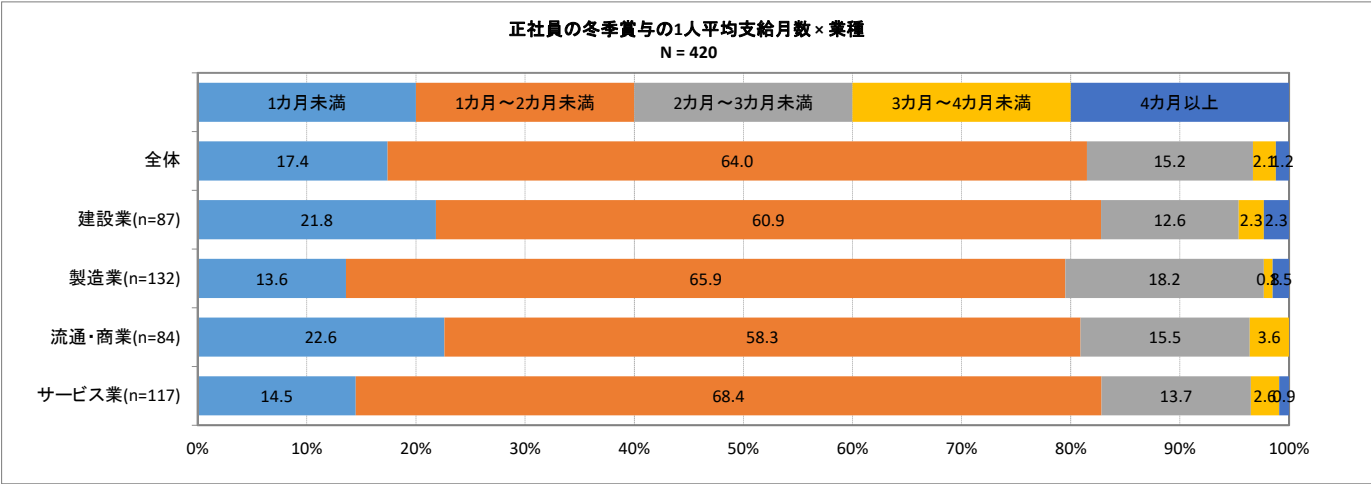
上段:度数		正社員の冬季賞与の1人平均支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
正社員数	全体	367	5	27	89	119	65	30	15	17
		100.0	1.4	7.4	24.3	32.4	17.7	8.2	4.1	4.6
	1～4人	109	2	10	29	33	18	10	3	4
		100.0	1.8	9.2	26.6	30.3	16.5	9.2	2.8	3.7
	5～9人	77	-	4	22	32	11	4	1	3
		100.0	-	5.2	28.6	41.6	14.3	5.2	1.3	3.9
	10～19人	72	3	6	13	22	13	8	4	3
		100.0	4.2	8.3	18.1	30.6	18.1	11.1	5.6	4.2
	20～29人	32	-	2	10	11	6	-	2	1
		100.0	-	6.3	31.3	34.4	18.8	-	6.3	3.1
	30～49人	37	-	2	10	8	9	3	2	3
		100.0	-	5.4	27.0	21.6	24.3	8.1	5.4	8.1
	50～99人	31	-	2	4	11	7	3	2	2
		100.0	-	6.5	12.9	35.5	22.6	9.7	6.5	6.5
	100人以上	9	-	1	1	2	1	2	1	1
		100.0	-	11.1	11.1	22.2	11.1	22.2	11.1	11.1



2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

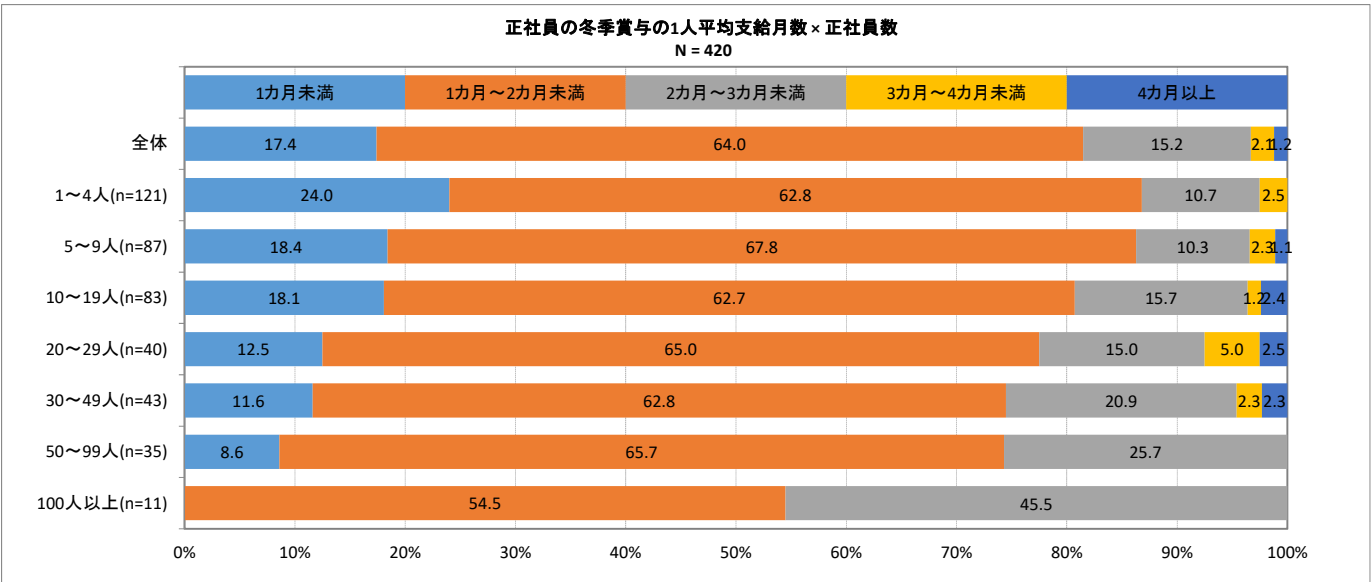
正社員の冬季賞与の1人平均支給月数 × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与の1人平均支給月数					
下段:%		合計	1カ月未満	1カ月～2カ月未満	2カ月～3カ月未満	3カ月～4カ月未満	4カ月以上
業種	全体	420	73	269	64	9	5
		100.0	17.4	64.0	15.2	2.1	1.2
	建設業	87	19	53	11	2	2
		100.0	21.8	60.9	12.6	2.3	2.3
	製造業	132	18	87	24	1	2
		100.0	13.6	65.9	18.2	0.8	1.5
	流通・商業	84	19	49	13	3	-
		100.0	22.6	58.3	15.5	3.6	-
	サービス業	117	17	80	16	3	1
		100.0	14.5	68.4	13.7	2.6	0.9



正社員の冬季賞与の1人平均支給月数 × 正社員数

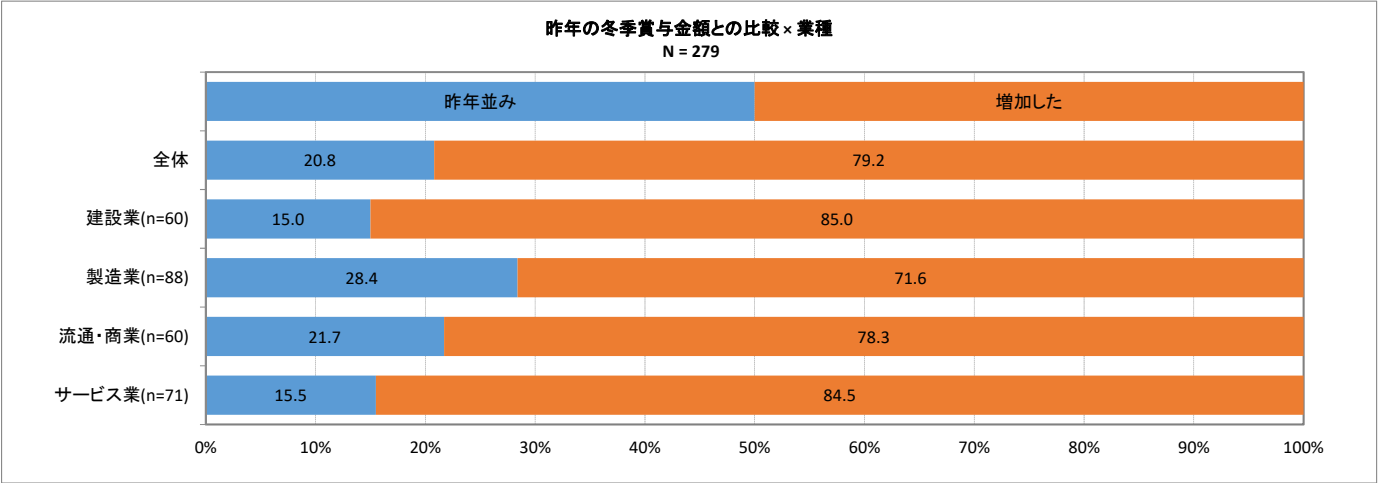
上段:度数		正社員の冬季賞与の1人平均支給月数					
下段:%		合計	1カ月未満	1カ月～2カ月未満	2カ月～3カ月未満	3カ月～4カ月未満	4カ月以上
正社員数	全体	420	73	269	64	9	5
		100.0	17.4	64.0	15.2	2.1	1.2
	1～4人	121	29	76	13	3	-
		100.0	24.0	62.8	10.7	2.5	-
	5～9人	87	16	59	9	2	1
		100.0	18.4	67.8	10.3	2.3	1.1
	10～19人	83	15	52	13	1	2
		100.0	18.1	62.7	15.7	1.2	2.4
	20～29人	40	5	26	6	2	1
		100.0	12.5	65.0	15.0	5.0	2.5
	30～49人	43	5	27	9	1	1
		100.0	11.6	62.8	20.9	2.3	2.3
	50～99人	35	3	23	9	-	-
		100.0	8.6	65.7	25.7	-	-
	100人以上	11	-	6	5	-	-
		100.0	-	54.5	45.5	-	-



2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

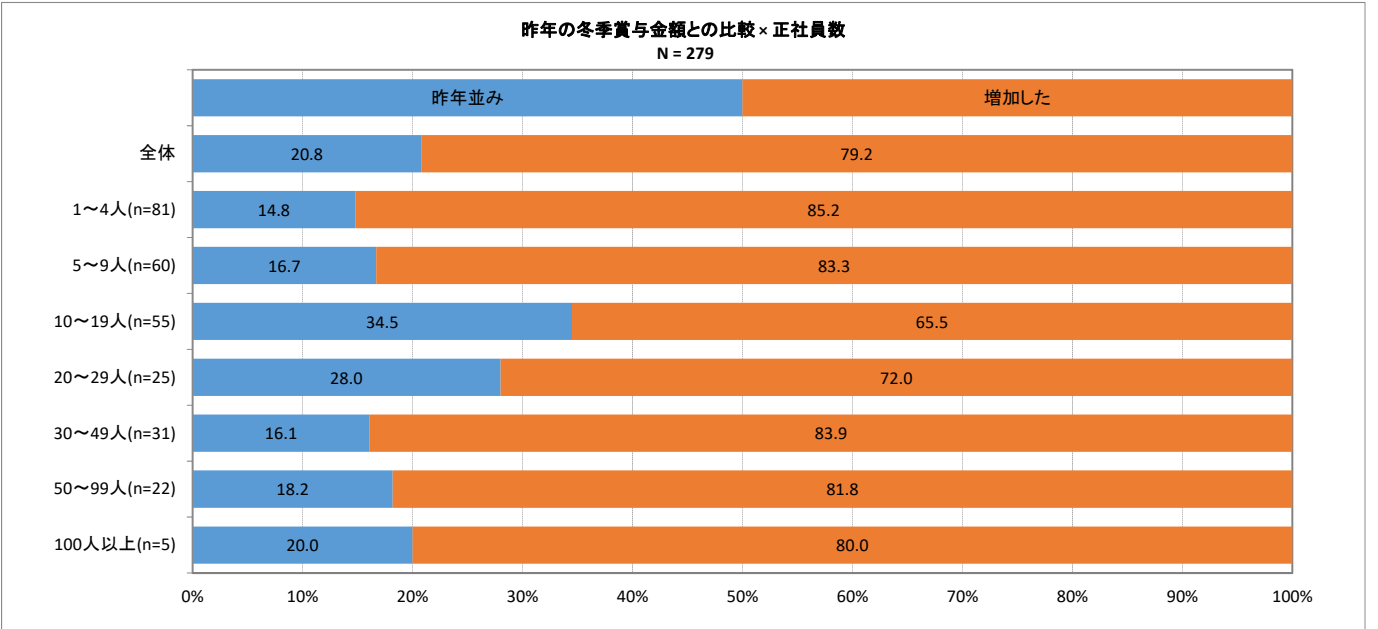
昨年の冬季賞与金額との比較 × 業種

上段:度数		昨年の冬季賞与金額との比較		
下段:%		合計	昨年並み	増加した
業種	全体	279 100.0	58 20.8	221 79.2
	建設業	60 100.0	9 15.0	51 85.0
	製造業	88 100.0	25 28.4	63 71.6
	流通・商業	60 100.0	13 21.7	47 78.3
	サービス業	71 100.0	11 15.5	60 84.5



昨年の冬季賞与金額との比較 × 正社員数

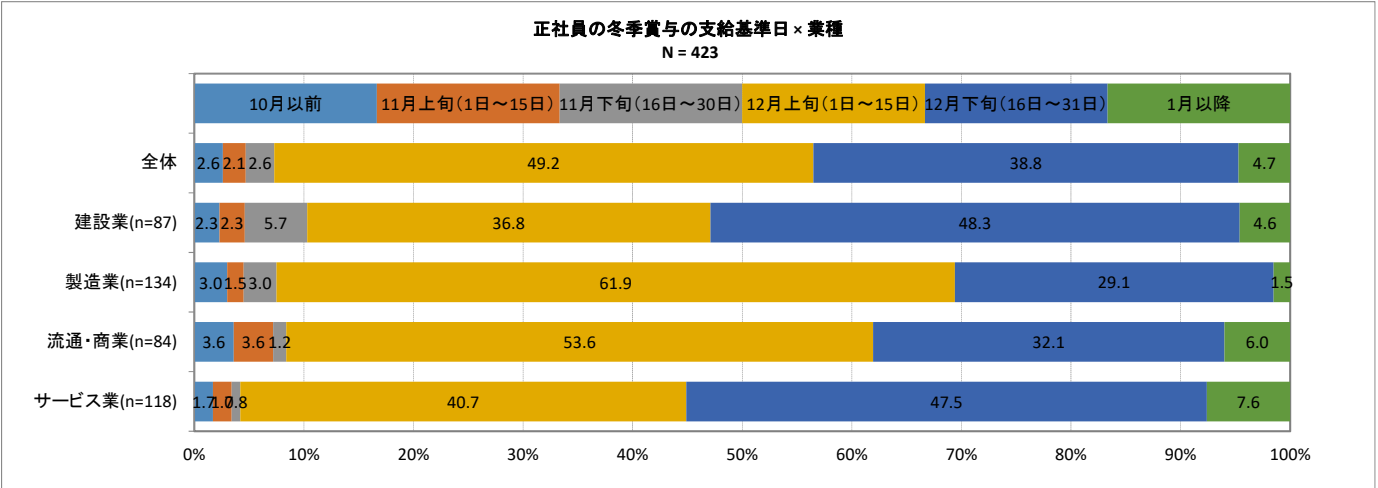
上段:度数		昨年の冬季賞与金額との比較		
下段:%		合計	昨年並み	増加した
正社員数	全体	279 100.0	58 20.8	221 79.2
	1～4人	81 100.0	12 14.8	69 85.2
	5～9人	60 100.0	10 16.7	50 83.3
	10～19人	55 100.0	19 34.5	36 65.5
	20～29人	25 100.0	7 28.0	18 72.0
	30～49人	31 100.0	5 16.1	26 83.9
	50～99人	22 100.0	4 18.2	18 81.8
	100人以上	5 100.0	1 20.0	4 80.0



2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

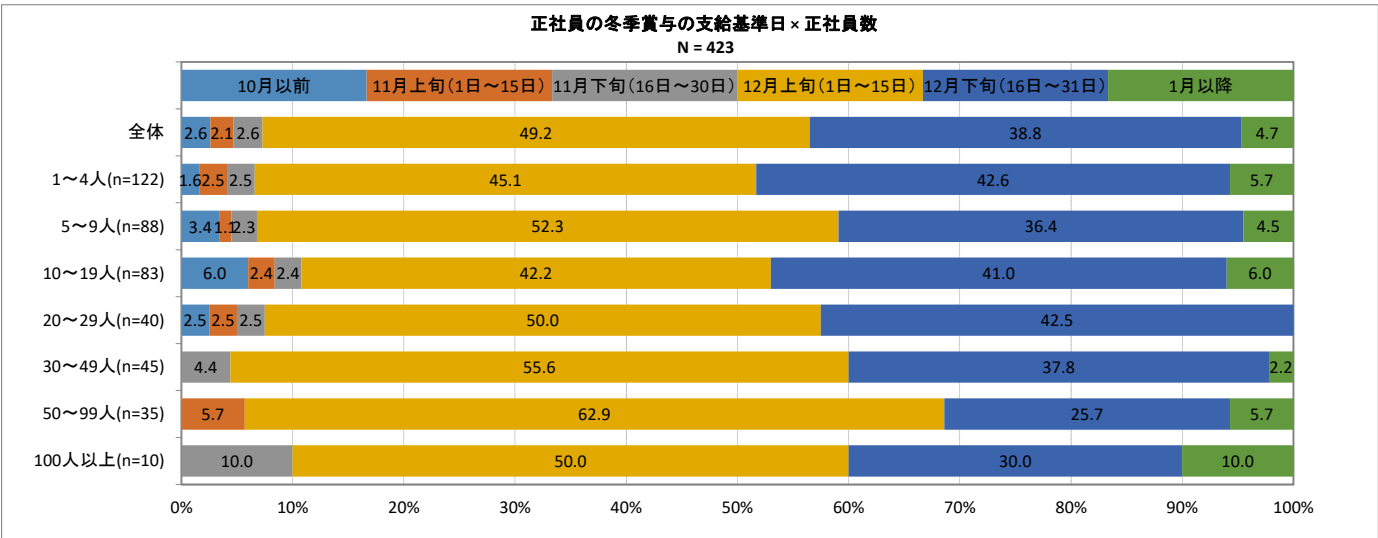
正社員の冬季賞与の支給基準日 × 業種

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給基準日						
下段:%		合計	10月以前	11月上旬 (1日～15日)	11月下旬 (16日～30日)	12月上旬 (1日～15日)	12月下旬 (16日～31日)	1月以降
業種	全体	423 100.0	11 2.6	9 2.1	11 2.6	208 49.2	164 38.8	20 4.7
	建設業	87 100.0	2 2.3	2 2.3	5 5.7	32 36.8	42 48.3	4 4.6
	製造業	134 100.0	4 3.0	2 1.5	4 3.0	83 61.9	39 29.1	2 1.5
	流通・商業	84 100.0	3 3.6	3 3.6	1 1.2	45 53.6	27 32.1	5 6.0
	サービス業	118 100.0	2 1.7	2 1.7	1 0.8	48 40.7	56 47.5	9 7.6



正社員の冬季賞与の支給基準日 × 正社員数

上段:度数		正社員の冬季賞与の支給基準日						
下段:%		合計	10月以前	11月上旬 (1日～15日)	11月下旬 (16日～30日)	12月上旬 (1日～15日)	12月下旬 (16日～31日)	1月以降
正社員数	全体	423 100.0	11 2.6	9 2.1	11 2.6	208 49.2	164 38.8	20 4.7
	1～4人	122 100.0	2 1.6	3 2.5	3 2.5	55 45.1	52 42.6	7 5.7
	5～9人	88 100.0	3 3.4	1 1.1	2 2.3	46 52.3	32 36.4	4 4.5
	10～19人	83 100.0	5 6.0	2 2.4	2 2.4	35 42.2	34 41.0	5 6.0
	20～29人	40 100.0	1 2.5	1 2.5	1 2.5	20 50.0	17 42.5	-
	30～49人	45 100.0	-	-	2 4.4	25 55.6	17 37.8	1 2.2
	50～99人	35 100.0	-	2 5.7	-	22 62.9	9 25.7	2 5.7
	100人以上	10 100.0	-	-	1 10.0	5 50.0	3 30.0	1 10.0

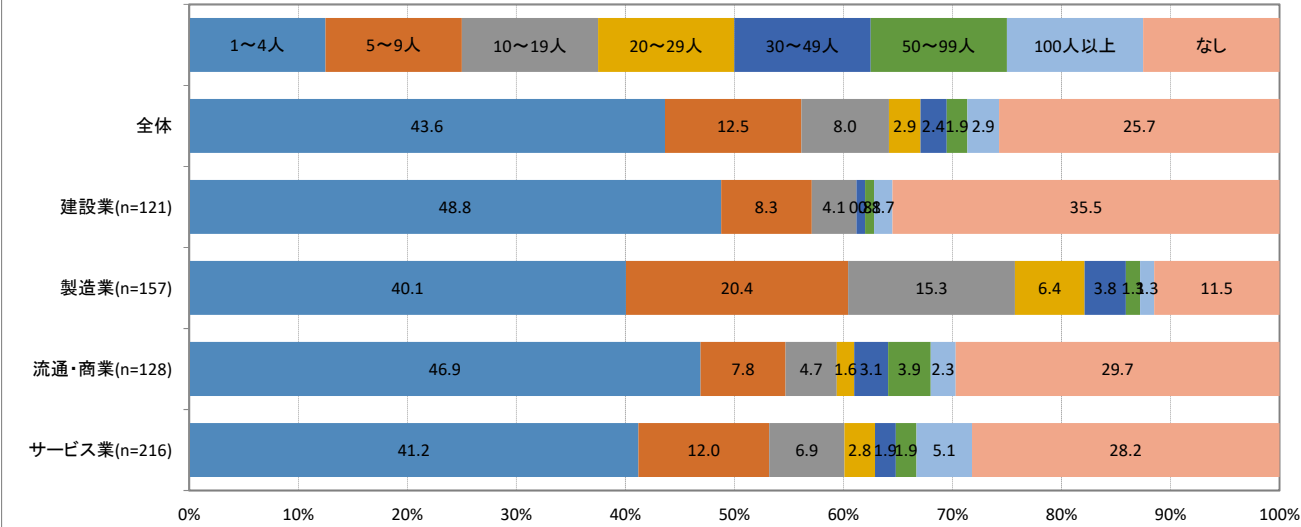


2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

非正規社員数 × 業種

上段:度数		非正規社員数								
下段:%		合計	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	なし
業種	全体	622	271	78	50	18	15	12	18	160
		100.0	43.6	12.5	8.0	2.9	2.4	1.9	2.9	25.7
	建設業	121	59	10	5	-	1	1	2	43
		100.0	48.8	8.3	4.1	-	0.8	0.8	1.7	35.5
	製造業	157	63	32	24	10	6	2	2	18
		100.0	40.1	20.4	15.3	6.4	3.8	1.3	1.3	11.5
	流通・商業	128	60	10	6	2	4	5	3	38
		100.0	46.9	7.8	4.7	1.6	3.1	3.9	2.3	29.7
	サービス業	216	89	26	15	6	4	4	11	61
		100.0	41.2	12.0	6.9	2.8	1.9	1.9	5.1	28.2

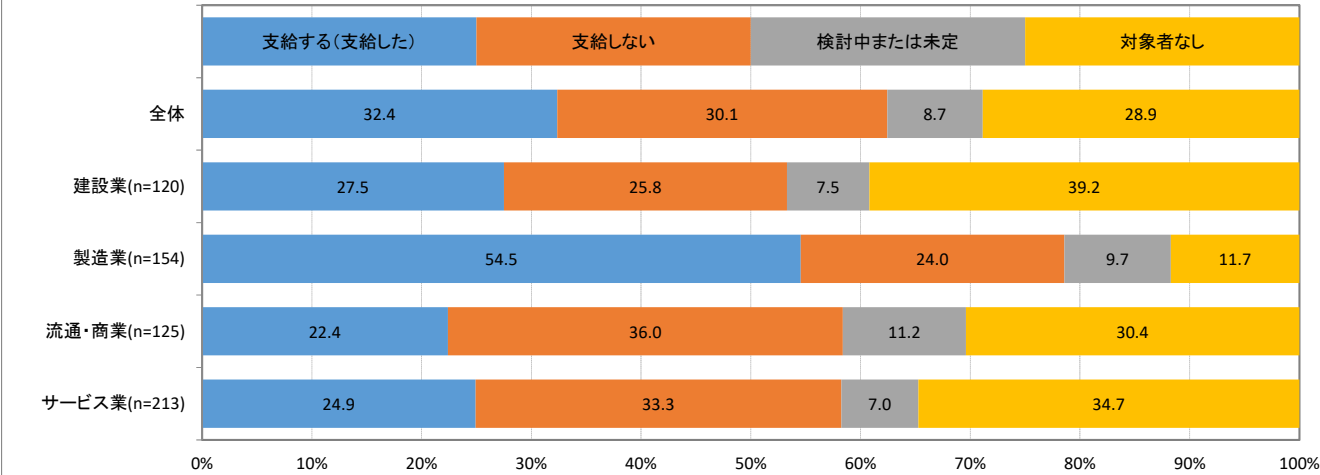
非正規社員数 × 業種
N = 622



非正規社員にも冬季賞与を支給 × 業種

上段:度数		非正規社員にも冬季賞与を支給				
下段:%		合計	支給する (支給した)	支給しない	検討中または未定	対象者なし
業種	全体	612	198	184	53	177
		100.0	32.4	30.1	8.7	28.9
	建設業	120	33	31	9	47
		100.0	27.5	25.8	7.5	39.2
	製造業	154	84	37	15	18
		100.0	54.5	24.0	9.7	11.7
	流通・商業	125	28	45	14	38
		100.0	22.4	36.0	11.2	30.4
	サービス業	213	53	71	15	74
		100.0	24.9	33.3	7.0	34.7

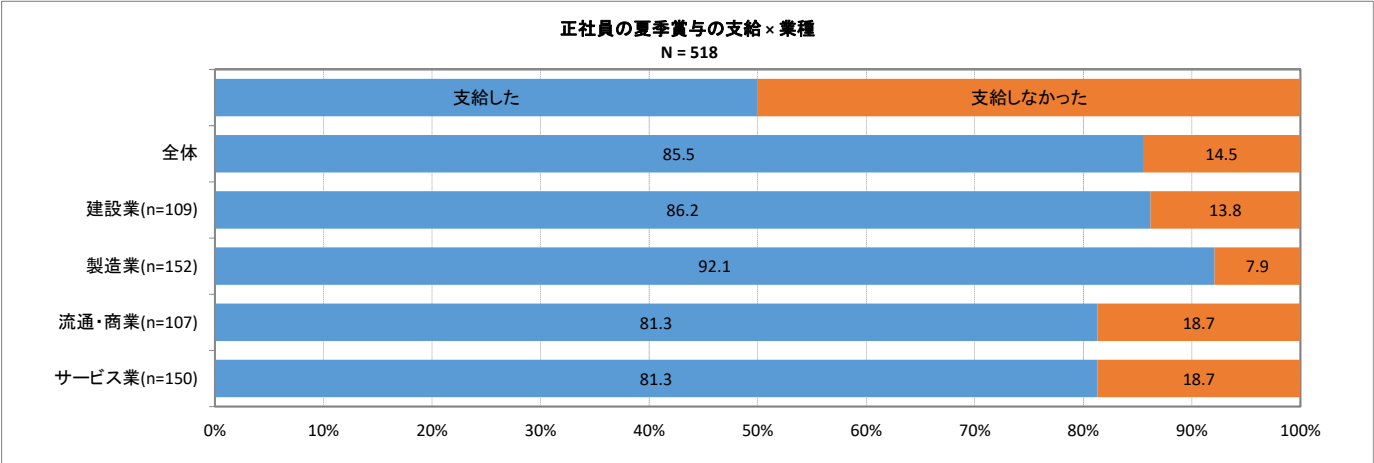
非正規社員にも冬季賞与を支給 × 業種
N = 612



2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

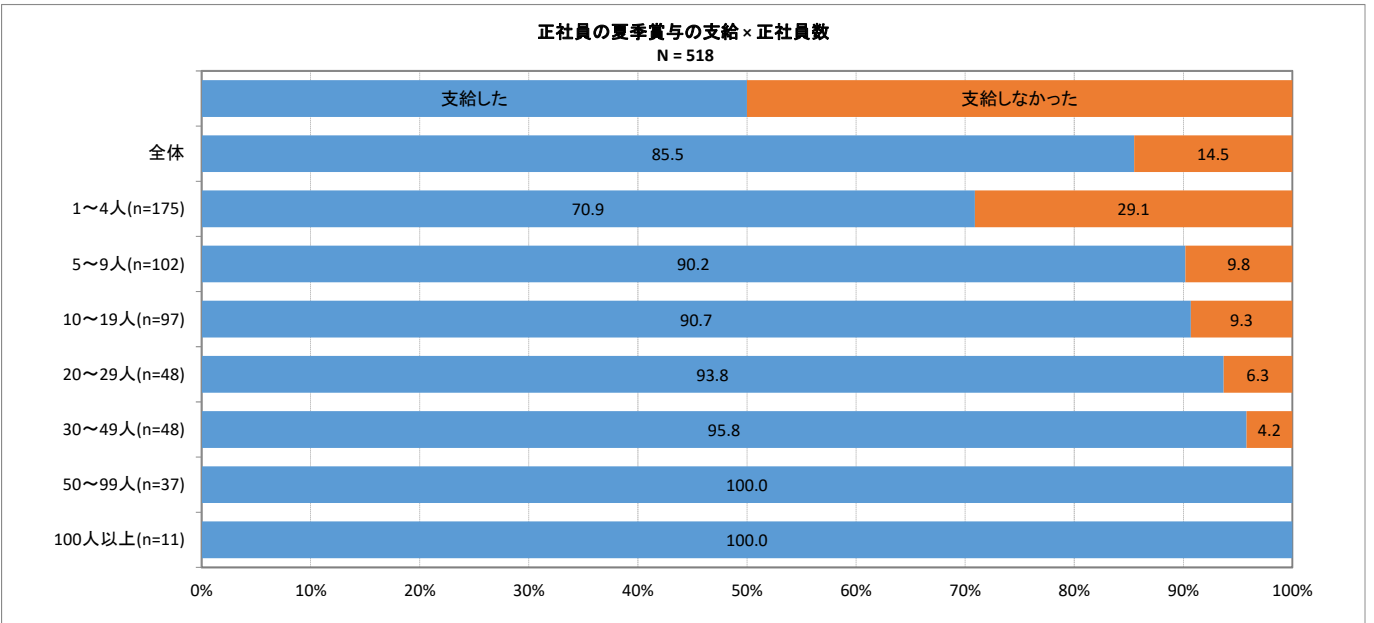
正社員の2024年夏季賞与の支給 × 業種

上段:度数		正社員の夏季賞与の支給		
下段:%		合計	支給した	支給しなかった
業種	全体	518	443	75
		100.0	85.5	14.5
	建設業	109	94	15
		100.0	86.2	13.8
	製造業	152	140	12
		100.0	92.1	7.9
	流通・商業	107	87	20
		100.0	81.3	18.7
	サービス業	150	122	28
		100.0	81.3	18.7



正社員の2024年夏季賞与の支給 × 正社員数

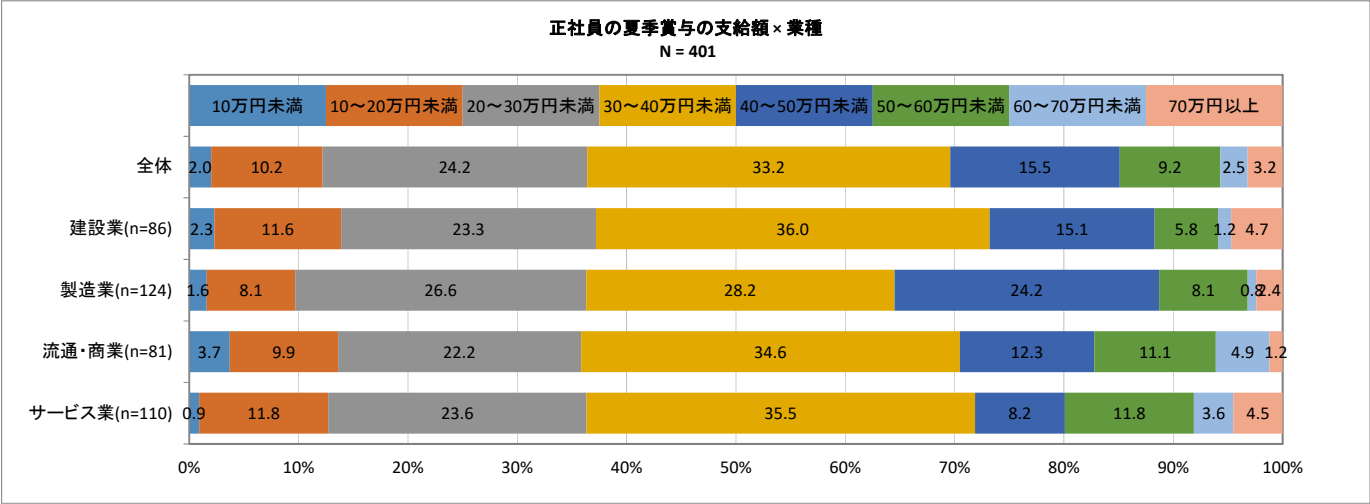
上段:度数		正社員の夏季賞与の支給		
下段:%		合計	支給した	支給しなかった
正社員数	全体	518	443	75
		100.0	85.5	14.5
	1～4人	175	124	51
		100.0	70.9	29.1
	5～9人	102	92	10
		100.0	90.2	9.8
	10～19人	97	88	9
		100.0	90.7	9.3
	20～29人	48	45	3
		100.0	93.8	6.3
	30～49人	48	46	2
		100.0	95.8	4.2
	50～99人	37	37	-
		100.0	100.0	-
	100人以上	11	11	-
		100.0	100.0	-



2024年冬季賞与調査(『各設問』×『業種』、または『各設問』×『正社員数』のクロス分析)

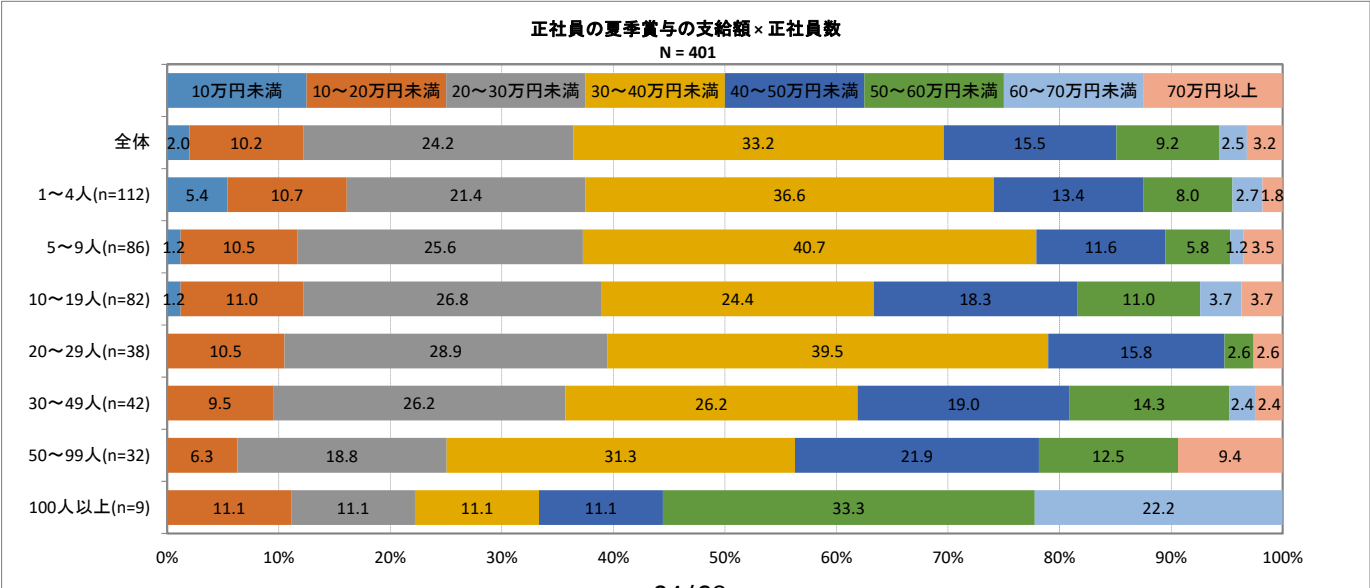
正社員の2024年夏季賞与の支給額 × 業種

上段:度数		正社員の夏季賞与の支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
業種	全体	401	8	41	97	133	62	37	10	13
		100.0	2.0	10.2	24.2	33.2	15.5	9.2	2.5	3.2
	建設業	86	2	10	20	31	13	5	1	4
		100.0	2.3	11.6	23.3	36.0	15.1	5.8	1.2	4.7
	製造業	124	2	10	33	35	30	10	1	3
		100.0	1.6	8.1	26.6	28.2	24.2	8.1	0.8	2.4
	流通・商業	81	3	8	18	28	10	9	4	1
		100.0	3.7	9.9	22.2	34.6	12.3	11.1	4.9	1.2
	サービス業	110	1	13	26	39	9	13	4	5
		100.0	0.9	11.8	23.6	35.5	8.2	11.8	3.6	4.5



正社員の夏季賞与の支給額 × 正社員数

上段:度数		正社員の夏季賞与の支給額								
下段:%		合計	10万円未満	10～20万円未満	20～30万円未満	30～40万円未満	40～50万円未満	50～60万円未満	60～70万円未満	70万円以上
正社員数	全体	401	8	41	97	133	62	37	10	13
		100.0	2.0	10.2	24.2	33.2	15.5	9.2	2.5	3.2
	1～4人	112	6	12	24	41	15	9	3	2
		100.0	5.4	10.7	21.4	36.6	13.4	8.0	2.7	1.8
	5～9人	86	1	9	22	35	10	5	1	3
		100.0	1.2	10.5	25.6	40.7	11.6	5.8	1.2	3.5
	10～19人	82	1	9	22	20	15	9	3	3
		100.0	1.2	11.0	26.8	24.4	18.3	11.0	3.7	3.7
	20～29人	38	-	4	11	15	6	1	-	1
		100.0	-	10.5	28.9	39.5	15.8	2.6	-	2.6
	30～49人	42	-	4	11	11	8	6	1	1
		100.0	-	9.5	26.2	26.2	19.0	14.3	2.4	2.4
	50～99人	32	-	2	6	10	7	4	-	3
		100.0	-	6.3	18.8	31.3	21.9	12.5	-	9.4
	100人以上	9	-	1	1	1	1	3	2	-
		100.0	-	11.1	11.1	11.1	11.1	33.3	22.2	-



Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No.	業種	正社員数	冬季賞与支給の有無	記述回答
1	建設業	1～4人	支給する（支給した）	非正規社員には103万の壁があるので賞与の支給は出来ないので、代わりに毎年ブランド牛を渡して、モチベーションアップにつなげています。
2	建設業	1～4人	支給する（支給した）	利益があれば還元するが、ない場合は無いです。
3	建設業	1～4人	支給しない	弊社は、賞与は出さず月々の給与に反映するような方針でやっております。
4	建設業	5～9人	支給する（支給した）	夏、冬のボーナスは業績に関係なく一定にし、業績に応じて期末手当を支給しています。
5	建設業	5～9人	支給する（支給した）	業績が厳しい中でもなんとか例年通り支給できました。
6	建設業	5～9人	支給する（支給した）	元請けや顧客に賃上げの交渉を進めているがかなり体力のいる業務なので大変。社内にも昇給や賞与UPの期待もあり、なんとか答えて満足してもらいたい。
7	建設業	10～19人	支給する（支給した）	業績不振ですが社員のモチベーション維持のため支給。
8	建設業	10～19人	支給する（支給した）	賞与は給与と同様に生活に必要な収入となっているため、業績によって極端に増減がでないようにしてます。
9	建設業	20～29人	支給する（支給した）	建設業は厳しい現状です。業績も厳しい状況ではありますが、最低限一律で支払う予定です。評価制度や業績に応じて支払う仕組みが必要かと思います。
10	建設業	20～29人	支給する（支給した）	厳しいけど社員も物価高などで苦しんでる。本当に中小零細で国や自治体が助かっていると思っているのであれば急ぎの補助金等出すべきだと思う。
11	製造業	1～4人	支給する（支給した）	今期の業績を鑑みれば賞与を昨年並みに支給するのは非常に厳しい状況だが、少ない人員で頑張っている社員のモチベーションや今後の活躍への期待値も含めて、昨年並みの支給額の予定です。
12	製造業	1～4人	支給する（支給した）	大変厳しい状況であっても、社員の生活、士気向上のため、支給しなければならない。
13	製造業	1～4人	支給する（支給した）	売り上げがかなり落ち込んでいるため、来年以降の支給金額についてはかなり検討しなければならない。従業員のモチベーションの維持をどのようにしていくのか頭の痛い悩みである。
14	製造業	1～4人	支給しない	売上が低迷し、仕入れは高騰し、なかなか原資を確保することが困難です。
15	製造業	1～4人	支給しない	弊社は月ごとの安定収入をお支払いする方針を取っているため年収ベースで考えた時に業界の水準を下回らないように意識して給与水準を上げることを目指しています。
16	製造業	5～9人	支給する（支給した）	これまでは、業績に連動した額面と社長の頭の中で多少の個人差をつけて支給しておりました。年々、社員からなぜこの賞与額になるのか根拠が聞きたいとの声が大きくなり、ついに弊社も評価基準の作成が迫られる状況となりました。ところが、考えれば考えるほど公平感のある基準をシンプルに用意しようとする多くの社員の評価が客観的に可視化された結果これまでの状況よりも低い支給条件となりそうなのでこの方向性で本当に進めて良いか大いに悩んでいるところです。まずは、開始前に社員の声や要望を聞いたうえで新方式をスタートさせたいと思っているのですが、なかなか困難な道のりとなりそうです。それでも最後は揉むとこまで揉んだら「えいやっ！」と経営者の決断でスタートさせなければいけないのでしょね。
17	製造業	5～9人	支給する（支給した）	自動車関連の製品単価は光熱費や労務費の上昇分が反映されていないため、かなり厳しい。

Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No.	業種	正社員数	冬季賞与支給の有無	記述回答
18	製造業	5～9人	支給する（支給した）	副資材、諸物価の高騰分を客先に転嫁しなくてはならないが、なかなか客先への転嫁が進まないが、社員確保の為、原資の無い中でやり繰りしています。
19	製造業	5～9人	支給する（支給した）	報道の仕方を考えてほしい。（平均70万辺りの金額は中小企業には厳しい）
20	製造業	10～19人	支給する（支給した）	業績連動だけでは賞与は決めれず（人財育成という観点では成果はそう簡単にでない）、全体最適と予算のバランスで決める。
21	製造業	10～19人	支給する（支給した）	昨年と比べやや業績が悪化。賞与も生活給の一部、減額は難しい。定期昇給の割合が物価上昇率よりも低いため賞与でカバーするようにしている。社員一人一人、毎年の収入は上昇するように心がけている。
22	製造業	10～19人	支給する（支給した）	不透明な時期ほど、賞与を出すか内部留保をするかの見極めが難しい。この10年で見ると、賞与を出した方が良い結果になる方が多い。
23	製造業	10～19人	支給しない	赤字が続き、原資がないので払えない状況が続いている。
24	製造業	20～29人	支給する（支給した）	11月から受注が少なくなっている。途方に暮れそうだが乗り越えないといけない。
25	製造業	20～29人	支給する（支給した）	どの経営者も、社員の賞与はたくさん出してあげたいと思っているはずだ。でも出せないのは如何してかをマスコミ含めて検討すべきだ。
26	製造業	20～29人	支給する（支給した）	業績が良くなれば多く支給したい。
27	製造業	20～29人	支給する（支給した）	今後の賃金アップ、足元の情勢も踏まえて非常に厳しい状況です。
28	製造業	20～29人	支給する（支給した）	保険料をかけないでほしい。
29	製造業	30～49人	支給する（支給した）	業績が悪化しており支給原資が不足している。内部留保を取り崩して支給する予定。
30	製造業	30～49人	支給する（支給した）	業績に連動したいところだが、悪い時の方が多く温情支給が財務状況を圧迫している状況が続いている。
31	製造業	30～49人	支給する（支給した）	業績は減収減益と厳しい状況ではあるが、人材確保のため業績は良くないが、多めに支給するよう検討をしています。
32	製造業	30～49人	支給する（支給した）	今期の上期は特に業績悪く賞与額も少なかったので冬季賞与はなんとか倍くらい上げたい。
33	製造業	50～99人	支給する（支給した）	賞与が支給できること自体はありがたいことですが、金額の大小にかかわらず納得感あるものにするのは難しいし、いつも神経を遣うところではある。
34	製造業	50～99人	支給する（支給した）	賃上げにより賞与負担額も増加している。業績が伸び悩む理由として、競合とのコンペの中、仕入れコスト増、賃上げ分を転嫁すれば受注できないのが最大の課題である。
35	製造業	50～99人	支給する（支給した）	労働分配率を粗利の55%と定めているため、給料を差引いた残りはボーナスとして支払っている。業績と評価によって支給額を決めている。
36	流通・商業	1～4人	支給する（支給した）	本件とはあまり関係ないかもしれないが、所得控除、特に基礎控除額の引き上げに関して、強く提言として出してほしい。最低賃金と連動しなければ働きたい人に対して抑制をかける結果となっているので労働力不足の一助となるだけでなく、減税分だけ経済の活性化になるので中小企業に対しての強力な援護になるはずです。同時に消費税についても凍結もしくは軽減税率をなくした減税を行うことのインボイスの問題も解決するので合わせて強く提言してほしいです。

Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No.	業種	正社員数	冬季賞与支給の有無	記述回答
37	流通・商業	1～4人	支給する（支給した）	例年、報道で大手企業の賞与の額が取りざたされる。賃上げについてもしっかりです。そういった報道を鵜呑みにする社員もいると思うのでマスコミは中小企業の現実的な事をしっかり伝えてもらいたいと思う。
38	流通・商業	1～4人	支給しない	社内規定により賞与は決算賞与のみ。理由は、インセンティブ制度で給与に毎月反映させている為。
39	流通・商業	1～4人	支給しない	予め年間金額を決め、月数で支給しているため、賞与はない。
40	流通・商業	10～19人	支給する（支給した）	大型倒産に巻き込まれ、冬の賞与を支給する猶予がなく、決算賞与のみとなります。
41	流通・商業	10～19人	支給しない	月の給与の平均も含めて皆さんの賞与支給の有無などを知りたい。
42	流通・商業	30～49人	支給する（支給した）	今期は業績が厳しいですが、社員の生活の事を考えると少しでも多く賞与を支給したいと考えています。
43	流通・商業	30～49人	支給する（支給した）	賞与に関することで意見は特にないが、最低時給が上がり、控除上限額等のラインが据え置きなままであるため所得控除が受けにくくなってきている。パートタイマーなどが今まで以上に働く時間等が延びると予想しているのかもしれないが、逆に働く時間、労働力が減り、今まで以上に人数が必要になるかもしれない。最低時給など賃上げを推し進めていくのであればその辺りのバランスも考慮してほしい。
44	流通・商業	50～99人	支給する（支給した）	原材料や物流費など、ほぼすべての物が上昇している中では賞与を含めて人件費増はやむなしと考えています。コストアップができない中小企業の切実な課題を解決できる社会の雰囲気が醸成されることを願うのみです…。
45	流通・商業	50～99人	支給する（支給した）	賃上げによって支給原資が減っている。価格転嫁、利益率の向上を地道にやらなければならない。賞与は生活給の意味合いが強くなっており、これが減ると離職につながる。賞与で動機付けをしたいが、なかなか多く出せる状況にならないのが辛い。
46	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	103万問題がとりざたされているが、パートが多い職場では130万を超えるか超えないかの瀬戸際。そこでボーナス出したいのに、130万円問題があるので、そっちを何とかしてほしいね。むしろ税金は微々たるもので 社保加入や扶養外れる方がそんするので、170万まで扶養にしていいただき、税金は取ってもらって構わない方向にしてほしいものですな。
47	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	安定的に支給するのは難しいが、従業員のモチベーションのためにも利益が出た際にはできる限り支給したいと考える。
48	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	基本給を来年度から上げる予定。
49	サービス業	1～4人	支給する（支給した）	業績が厳しい中、社員にも賞与の減額を受け入れてもらっている。このままでよい訳ではないので、社員とともに業績を回復させ賞与の増額をしていきたい。
50	サービス業	1～4人	支給しない	業績不振。
51	サービス業	1～4人	支給しない	冬季賞与の金額は昨年実績に基づくもので、今年の金額はまだ未定です。冬季賞与というより年末手当になります。一年間、週三日以上働いたパート、アルバイトにも寸志程度ですが手当を支払っています。
52	サービス業	5～9人	支給する（支給した）	月次給与は頑張って上げたが、果たして賞与まで上げられるかはどうかのだろうか。
53	サービス業	5～9人	支給する（支給した）	今年も社員さんに賞与を支給できてよかったです。

Q16、賞与に関する意見と現場の声など

No.	業種	正社員数	冬季賞与支給の有無	記述回答
54	サービス業	5～9人	支給する（支給した）	昨年までは給与の昇給を少なくして利益が出た場合、賞与で還元していたが、今年度から給与を大幅に上げた為、その分、賞与の原資が減少し賞与の支給額も減少している。
55	サービス業	5～9人	支給する（支給した）	当事業所は、介護事業（訪問看護）を経営。報酬改定は上がりず社員の賃上げができない。今後、介護事業で撤退する事業者が増えていることを実感する。利用者が増えても、一人従業員の収益には天井があり、今後社員が満足する賞与や給与が与えられない危機感が強くある。
56	サービス業	10～19人	支給する（支給した）	中小企業の実態を表しているデータを新聞・マスコミにしっかりと取り上げてもらいたい。
57	サービス業	20～29人	支給する（支給した）	年収レベルでは大企業に比べまだまだ低いため賞与でできる限り出していきたい。人材確保や、退職回避のためには労働分配率の限界まで上げていきたいと思っています。
58	サービス業	20～29人	支給する（支給した）	総支給額は増えているが、平均賞与額は前年と変わらず。業績に連動してした賞与ではなく基本給に連動している。基本給は評価によって違う。既存社員は職位がアップして基本給は増えているが、新入社員が入社してきている分、平均支給額は前年と変わらない水準になっている。
59	サービス業	30～49人	支給する（支給した）	固定費や材料費の値上がりのか、社員さんの報酬を上げていくことは、会社の利益を削って成り立っています。円安などで物やエネルギーがこれ以上値上がりをする、今後の先行きは厳しいものになってしまう。